



ดาวน์โหลดหนังสือรายงานประจำปี 2566 การยาสูบแห่งประเทศไทย เพียงสแกน QR Code  
Download Annual Report by scanning the QR Code

# สารบัญ

|     |   |  |  |
|-----|---|--|--|
| 4   | บทวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน                                     | Financial statement analysis and Performance results |  |
| 6   | สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน  | Financial Highlights                                 |  |
| 12  | สารจากประธานกรรมการ   | Message from the Chairman                            |  |
| 16  | สารจากผู้ว่าการ   | Message from the Governor                            |  |
| 20  | การเดินทางของอุตสาหกรรมยาสูบไทย   | TOAT Milestone                                       |  |
| 26  | ผลิตภัณฑ์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย   | TOAT Products  |  |
| 28  | วิสัยทัศน์และพันธกิจ  | Vision and Mission                                   |  |
| 32  | สภาพธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์การยาสูบแห่งประเทศไทย                               | Business Condition, TOAT Strategic Policy            |  |
| 40  | นโยบายที่สำคัญของการยาสูบแห่งประเทศไทย                                      | TOAT Major Policies                                  |  |
| 42  | การกำกับดูแลกิจการที่ดี   | Good Corporate Governance                            |  |
| 46  | นโยบายป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวโยง   | Management of Related Parties Transaction            |  |
| 48  | นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์                                       | Prevention of Conflict of Interest                   |  |
| 51  | นโยบายการปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม                                | Community Treatment Policy Society and Environment   |  |
| 53  | นโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์                                 | Development of Strategic Sustainability              |  |
| 62  | โครงสร้างองค์กร   | TOAT Organization Structure                          |  |
| 64  | คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย   | TOAT Board of Directors                              |  |
| 72  | คณะผู้บริหารการยาสูบแห่งประเทศไทย   | TOAT Executives                                      |  |
| 86  | โครงสร้างอัตรากำลัง   | Manpower Structure                                   |  |
| 88  | การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต  | Present and Future Major Investment                  |  |
| 90  | ผลการดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย                                      | TOAT Performances                                    |  |
| 94  | ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ   | Main Affecting Factors                               |  |
| 106 | ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ  | Business Major Risks                                 |  |
| 116 | โครงสร้างคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย                                    | Board of Directors Structure                         |  |
| 132 | รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย และคณะอนุกรรมการฯ | Meeting Attendance of the Board of Directors         |  |
| 134 | นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ   | Remuneration of the Board of Directors               |  |
| 138 | นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร  | Remuneration of the Executives                       |  |
| 148 | รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ  | Audit Committee's Report                             |  |
| 150 | รายงานทางการเงิน  | Financial Report                                     |  |
| 162 | หมายเหตุประกอบงบการเงิน   | Notes to Financial Statements                        |  |
| 218 | ข้อมูลการยาสูบแห่งประเทศไทย   | TOAT Information                                     |  |

# บทวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 13 พฤษภาคม 2561 ให้ยกเลิกโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นเป็นรัฐวิสาหกิจประเภทหน่วยงานธุรกิจที่รัฐบาลเป็นเจ้าของ แต่ไม่เป็นนิติบุคคล ทำให้มีข้อจำกัดบางประการ ในการดำเนินกิจการ และจัดตั้งการยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 ซึ่งมีสภาพเป็นนิติบุคคล มีผลบังคับใช้ในวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 โดยรับโอนบรรดากิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หน้าที่ หนี้ และความรับผิดชอบของกระทรวงการคลังในส่วนที่เกี่ยวกับกิจการของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มีวัตถุประสงค์ในการผลิตบุหรี่ซิการ์เรต ซึ่งเป็นกิจการผูกขาดของรัฐตามกฎหมายว่าด้วยภาษีสรรพสามิตและการกระทำกิจการอื่น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ยสท. มีสินทรัพย์รวม 22,743 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 13,325 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 9,418 ล้านบาท มีเงินทุนหมุนเวียน 12,691 ล้านบาท หนี้สินรวม 8,210 ล้านบาท และส่วนของทุน 14,533 ล้านบาท

จากการที่กรมสรรพสามิตได้ปรับวิธีการจัดเก็บภาษีสินค้ายาสูบใหม่ตามพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 ที่มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2560 และประกาศอัตราภาษีบุหรี่ใหม่ ที่มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงทำให้ ยสท. มีภาระภาษีและค่าใช้จ่ายตามกฎหมายเพิ่มมากขึ้น คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 85 ของรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ และเป็นอัตราส่วนมากกว่าร้อยละ 80 ของต้นทุนขาย ทำให้ อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ลดลง ด้วยอัตราค่าใช้จ่ายตามกฎหมายต่อรายได้ที่เพิ่มขึ้น

ยสท. มีรายได้จากการจำหน่ายบุหรี่ในประเทศ 40,057 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2,145 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 5.63 ค่าใช้จ่ายตามกฎหมาย 34,233 ล้านบาท มีกำไรสุทธิประจำปี 221 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 101 ล้านบาท หรือร้อยละ 84.22 ประกอบด้วยการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการจำหน่ายบุหรี่ รายได้จากธุรกิจอื่น และรายได้อื่น ซึ่งเป็นส่วนที่ ยสท. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานผ่านการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ ในการหารายได้เพิ่มเติมนอกเหนือจากธุรกิจหลัก

ยสท. นำกำไรสุทธิประจำปีส่งกระทรวงการคลังทั้งหมด รวมเงินส่งรัฐเป็นรายได้แผ่นดินทั้งสิ้น 38,638 ล้านบาท

# Financial statement analysis Performance results

According to the announcement in the Royal Gazette on May 13, 2018, it stated that Thailand Tobacco Monopoly (TTM), Ministry of Finance, was call offed which once considered to be a state enterprise owned by the government hence was not a juristic person. This causes some limitations in conducting business and Tobacco Authority of Thailand (TOAT) was established in accordance with the Tobacco Authority of Thailand Act 2018, which is a legal entity and effective enforcement on May 14, 2018, while accepting all transfer of relevant business, cash, property, rights, duties, debts, and liabilities of the Ministry of Finance related to businesses owned by Thailand Tobacco Monopoly, Ministry of Finance. The organization's objective is to manufacture cigarettes which is a considered to be government monopoly business according to the law of Excise taxes and other activities.

As of 30 September 2023, TOAT has total assets of 22,743 million Baht, consisting of current assets of 13,325 million Baht, non-current assets of 9,418 million Baht, working capital of 12,691 million Baht, total liabilities of 8,210 million Baht, and owner's equity of 14,533 million Baht.

As Excise Department has adjusted the collecting taxes method on cigarette products in accordance with the Excise Tax Act 2017 being effective on September 16, 2017. Moreover, with the announcement of new cigarette tax rates being enforcement on October 1, 2021, it had a severe impact causing TOAT to have an increased tax burden and legal expenses. As 85 percents ratio was calculated from income prior to the deduction of any expenses and that considered to be more than 80 percents ratio cost of sales leading to the decrease of net profit to revenue ratio abides by to the legally rate with the higher expenses per the higher increased income.

TOAT's income from domestic cigarette sales was at 40,057 million Baht increased from the previous year of 2,145 million Baht or 5.63 percents with legal expenses in an amount of 34,233 million Baht, and annual net profit of 221 million Baht, an increase of 101 million Baht from the previous year or 84.22 percents. This derives from the increase in income from cigarette sales, other businesses and others which are a part of TOAT in increasing operational efficiency through managing existing resources to generate additional income apart from its main business.

TOAT has given all annual net profits to the Ministry of Finance. Total money remittance to the state as national revenue in total of 38,638 million Baht.

# สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2564 - 2566

Summary of Financial Status and Performance for Fiscal Year 2021 - 2023

หน่วย : บาท  
Unit : Baht

| ฐานะการเงิน<br>Financial Status (as at 30 September)   | 2566<br>(2023)    | 2565<br>(2022)    | 2564<br>(2021)    |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>สินทรัพย์ Total Assets</b>  |                   |                   |                   |
| สินทรัพย์หมุนเวียน Current Assets  | 13,325,385,806.84 | 12,920,936,138.86 | 15,143,992,236.02 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ Property, plant and equipment - Net                               | 8,994,961,049.16  | 9,721,905,592.66  | 10,543,762,833.21 |
| สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ Assets on Operation   | 48,878,683.50     | 21,570,000.00     | 70,902,904.82     |
| สินทรัพย์อื่น Other Assets   | 374,012,453.66    | 417,569,609.23    | 321,590,128.79    |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น Liabilities and Equity</b>  |                   |                   |                   |
| หนี้สินหมุนเวียน Current Liabilities   | 634,185,216.32    | 642,155,633.79    | 1,089,779,142.46  |
| หนี้สินอื่น Other Liabilities  | 7,575,713,735.13  | 7,540,952,511.90  | 8,305,560,564.98  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น Equity   | 14,533,339,041.71 | 14,898,872,195.06 | 16,684,908,395.40 |
| <b>ผลการดำเนินงาน (สำหรับปีสิ้นสุด 30 กันยายน) Performance (For the Year Ended 30 September)</b> |                   |                   |                   |
| รายได้ Revenue   | 40,677,077,511.04 | 38,695,464,119.49 | 48,025,648,797.05 |
| รายจ่าย Expenses   | 2,472,159,459.89  | 2,414,824,884.30  | 3,070,889,445.82  |
| กำไรสุทธิ Net Profit   | 221,455,773.46    | 120,215,183.99    | 1,041,085,966.45  |
| เงินนำส่งรัฐ Government Remittance   | 38,638,028,189.75 | 39,089,579,011.32 | 47,246,679,469.02 |
| รายจ่ายลงทุน Investment  | 175,423,031.28    | 103,594,403.88    | 103,631,184.72    |
| <b>กำไรสุทธิรับอนุมัติจัดสรรเป็น :- Authorized Net Profit Appropriation :-</b>                   |                   |                   |                   |
| เงินโบนัส (ล้านบาท) Bonus (MB)   | 17.61             | 9.34              | 109.34            |
| จำนวนพนักงาน (คน) Number of Employees  | 2,235             | 2,376             | 2,463             |

# Financial Highlights

อัตราส่วนและอัตราเพิ่ม (ลด) ทางการเงิน ณ 30 กันยายน 2566

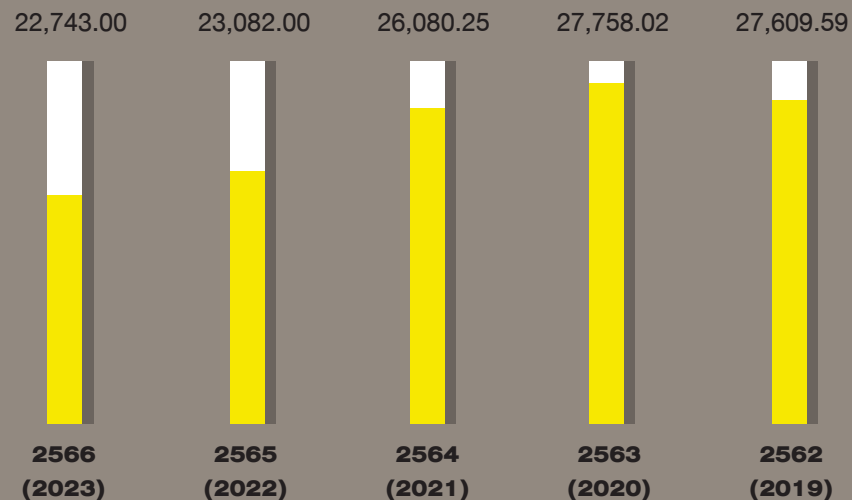
หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht

| อัตราส่วนและอัตราเพิ่ม (ลด) ทางการเงิน<br>Financial Ratios and Increase (Decrease)           | 2566<br>(2023) | 2565<br>(2022) | 2564<br>(2021) |
|--|----------------|----------------|----------------|
| อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)<br>Current Ratio (Times)               | 21.01          | 20.12          | 13.90          |
| อัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อสินทรัพย์ (เท่า)<br>Current Debt to Assets Ratio (Times)         | 0.03           | 0.03           | 0.04           |
| อัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)<br>Current Debt to Equity Ratio (Times) | 0.04           | 0.04           | 0.07           |
| อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ)<br>Return on Assets (%)                       | 0.97           | 0.49           | 3.87           |
| อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)<br>Return on Fixed Assets (%)             | 2.37           | 1.19           | 9.46           |
| อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)<br>Return on Equity (%)               | 1.50           | 0.76           | 6.05           |
| อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อรายได้ (ร้อยละ)<br>Net Profit Margin on Total Revenues (%)       | 0.54           | 0.31           | 2.15           |
| อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อยอดขาย (ร้อยละ)<br>Net Profit Margin on Sales (%)                | 0.54           | 0.31           | 2.17           |
| อัตราร้อยละของรายจ่ายต่อรายได้<br>Rate of Expenditure to Income (%)                          | 99.46          | 99.69          | 97.85          |
| รายได้เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ)<br>Revenues Increase (Decrease) (%)                | 5.12           | (19.24)        | 5.53           |
| รายจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ)<br>Expenses Increase (Decrease) (%)               | 4.88           | (17.72)        | 4.51           |
| กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ)<br>Net Profit Increase (Decrease) (%)           | 84.22          | (88.45)        | 89.20          |



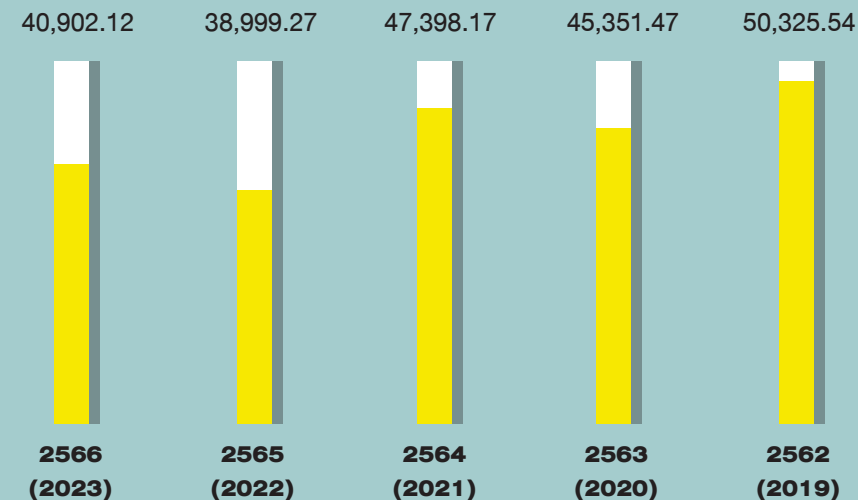
## สินทรัพย์ Total Assets

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht



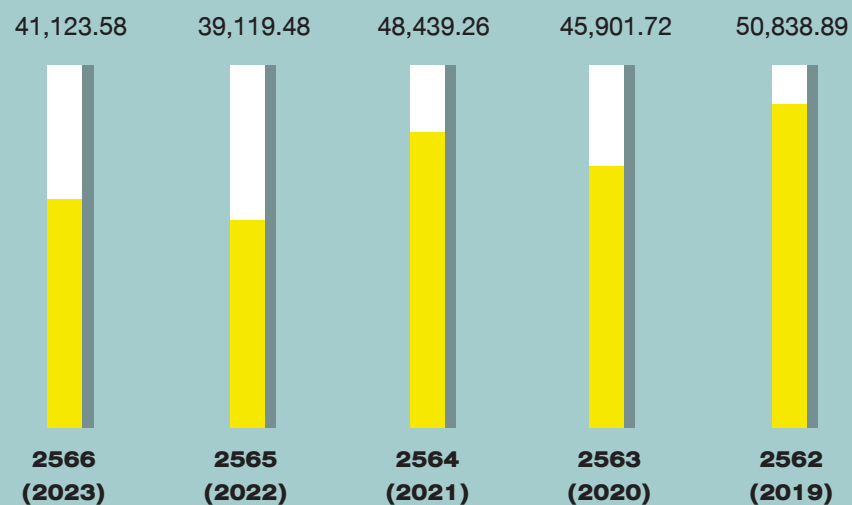
## รายจ่าย Expenses

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht



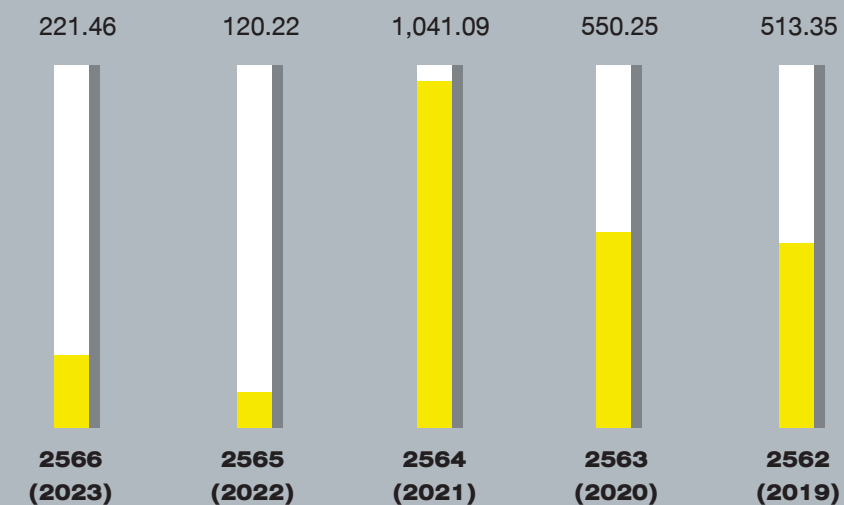
## รายได้ Revenue

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht



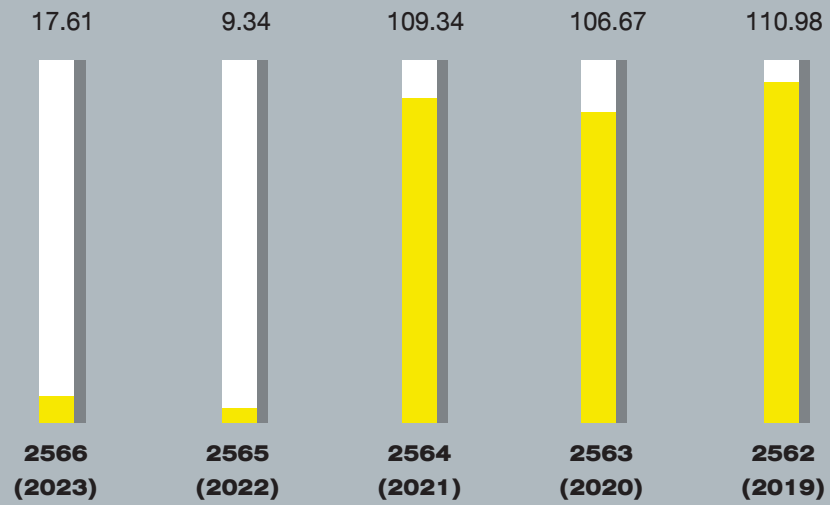
## กำไรสุทธิ Net Profit

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht



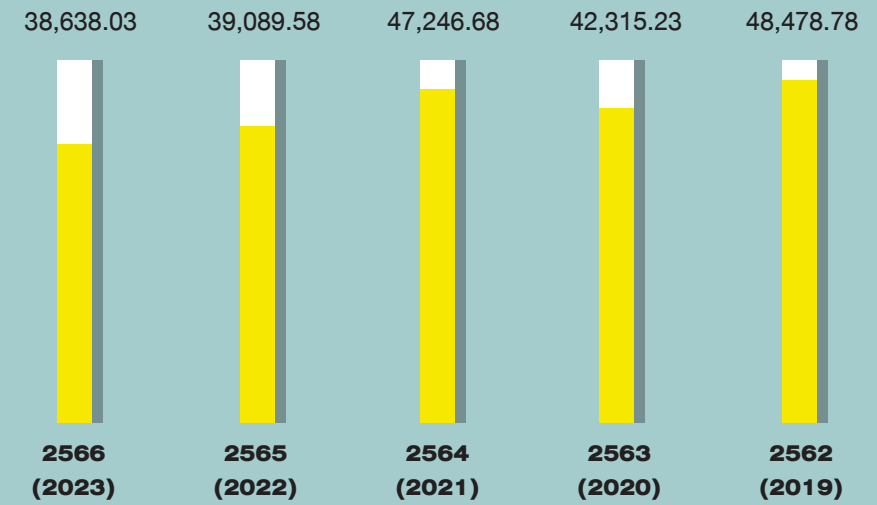
## เงินโบนัส Bonus

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht



## เงินนำส่งรัฐ Government Remittance

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht





## สารจากประธานกรรมการ

จากการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตยาสูบครั้งใหญ่ มีผลวันที่ 16 กันยายน 2560 และการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตยาสูบรอบสอง มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2564 การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ได้กำหนดกรอบทิศทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 10 ปี โดยแบ่งเป็น 3 ระยะ ระยะที่ 1 ปีงบประมาณ 2561-2564 เป็นช่วง “ปรับตัว” ระยะที่ 2 ปีงบประมาณ 2565-2566 เป็นช่วง “ทรงตัว” และระยะที่ 3 ปีงบประมาณ 2567-2570 เป็นช่วง “ฟื้นตัว”

ในปีงบประมาณ 2566 ซึ่งเป็นช่วง “ทรงตัว” มีปัจจัยหลายอย่างที่มีผลต่อผลประกอบการ และส่วนแบ่งการตลาด (Market Share) ของ ยสท. ทั้งเรื่องต้นทุนการผลิตโดยเฉพาะค่าวัตถุดิบ การแข่งขันกับบุหรี่ต่างประเทศ การแพร่ระบาดของบุหรี่ผิดกฎหมาย รวมถึงผลิตภัณฑ์ยาสูบรูปแบบใหม่ซึ่งแม้ตามกฎหมายประเทศไทยจะถือว่าเป็นสิ่งผิดกฎหมาย แต่ก็มีโอกาสปฏิเสธได้ว่าพบเห็นมีการจำหน่ายตามท้องตลาดและสื่อออนไลน์อย่างแพร่หลาย คณะกรรมการ ยสท. ไม่ได้นิ่งนอนใจต่อสถานการณ์ดังกล่าว ได้พิจารณา มอบนโยบายและแนวทางการดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์และช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนให้กับ ยสท. โดยต่อยอดจากฐานทรัพยากรที่มีอยู่พร้อมมองถึงแนวโน้ม (Trend) การพัฒนาในอนาคต เช่น การพัฒนาคุณภาพใบยาสูบไทยและขยายสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับใบยาสูบ การจัดหาผลประโยชน์จาก อสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักงานยาสูบส่วนภูมิภาคต่าง ๆ และการใช้ศักยภาพส่วนที่เหลือจากการดำเนินงานประจำของโรงงานผลิตและโรงพิมพ์ รวมถึงการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพความรู้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน ส่งเสริมการใช้พลังงานไฟฟ้าทดแทนพลังงานเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต และกระบวนการขนส่ง (Logistic) โดยกำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ตามนโยบายภาครัฐและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ฯลฯ อย่างไรก็ตาม นอกจากการมอบนโยบายให้ดำเนินการแล้ว คณะกรรมการ ยสท. ยังได้ติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม โดยอยู่บนหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีบนพื้นฐานของความถูกต้องและผลประโยชน์ของ ยสท.

จากการดำเนินงานร่วมกันของบุคลากรทั้งองค์กร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องส่งผลให้ผลประกอบการของ ยสท. ปีงบประมาณ 2566 อยู่ในระดับที่มีผลกำไรมากกว่าปีงบประมาณ 2565 รวมทั้งยังสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาด (Market Share) ไว้ได้ตามเป้าหมาย



ในนามคณะกรรมการ ยสท. ขอขอบคุณทุกท่านมา ณ โอกาสนี้ และขอให้ตระหนักว่าทุกท่านมีความสำคัญตามบทบาทหน้าที่ของตน และความร่วมมือร่วมใจกันจะสามารถนำพา ยสท. ให้ก้าวไปข้างหน้า และ “ฟื้นตัว” ได้อย่างแข็งแกร่งในปีงบประมาณ 2567-2570 ต่อไป

ธีระ อัทธานวิช

นายธีระชัย อัทธานวิช

ประธานกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

## Message from the Chairman

Since the major tax restructuring on cigarette products effective enforcement by Excise Department on September 16, 2017, and the second round of tax restructuring effective October 1, 2021, Tobacco Authority of Thailand (TOAT) has defined a set of framework as a preparation by having a 10-year long-term strategic plan divided into 3 phases: Phase 1 - fiscal year 2018–2021 (an "adjustment" period), Phase 2 - fiscal year 2022–2023 (a "stable" period), and Phase 3 - fiscal year 2024-2027 (a "recovery" period).

The "stable" period has occurred during fiscal year 2023, there have been several factors affecting the operating results and market share of TOAT in terms of production costs, especially raw material, a competition with foreign cigarettes, a spread of illegal cigarettes including new forms of tobacco products which are still considered illegal according to Thai law. However, it cannot be denied that we mostly seen them being sold in the market and widely spread in online media. TOAT Board of Directors and the Executives are not inattentive about this situation. Hence, the policies and operational guidelines have been applied which will be beneficial and build TOAT's sustainable

strength. By utilizing existing resources while heading for future trend and development such as the quality of Thai tobacco leaves and expanding to related tobacco leaves businesses, existing owned real estate exploitation under supervision of TOAT regional offices and use of remaining capacity of current operational production plants and Printing Department.

There has been a promotion of knowledge management in financial risk management, the use of electrical energy instead of fuel energy in the production process and transportation processes (logistic) with a goal of reducing net greenhouse gas emissions to zero in accordance with government policy and the Sustainable Development Goals of the United Nations etc. Apart from providing policies for implementation, TOAT Board of Directors also continuously monitors the operation and provides suggestions for further improvement based on the principles and guidelines of good Corporate Governance with rightness and beneficial to TOAT.

The collaboration of every staff in the organization through the related parties has resulted to TOAT operation in fiscal year 2023 at more profitable level than fiscal year 2022 and be able to maintain the market share as targeted.

On behalf of the Board of Directors, I would like to take this opportunity to express my gratitude towards every staff to realize their individual importance according to their roles and responsibilities together with that cooperation will lead TOAT to move forward and "recover" strongly in the fiscal year 2024-2027 continuously.

(Mr. Theeraj Athanavanich)

Chairman of the Board of Committee





## สารจากผู้ว่าการ

ในปีงบประมาณ 2566 ที่ผ่านมา ต้องขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานที่ร่วมแรงร่วมใจกันปฏิบัติงาน ในหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้ความร่วมมือกับนโยบายต่าง ๆ ของฝ่ายบริหาร เช่น นโยบายด้านการใช้ทรัพยากร อย่างรู้คุณค่า ลดค่าใช้จ่าย การจำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่น ๆ แสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ โดยใช้ศักยภาพขององค์กร ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และการบริหารจัดการทรัพย์สิน ซึ่งทำให้ ยสท. มีผลประกอบการที่ดีขึ้น

กระผมเล็งเห็นถึงศักยภาพขององค์กรที่หลากหลาย มุ่งทำให้เกิดรายได้ในทุกด้าน และเห็นว่า ในปีงบประมาณ 2567 ยสท. จะยิ่งประสบความสำเร็จกับความท้าทายที่สำคัญทั้งในแง่โอกาส เช่น ความต้องการซื้อใบยาสูบ ทั่วโลกที่สูงขึ้น ตลาดยาเส้นในประเทศที่มีแนวโน้มเติบโตขึ้น และในแง่อุปสรรคอันเป็นภัยคุกคามต่อธุรกิจผลิต และจำหน่ายบุหรี่ยาสูบของ ยสท. ไม่ว่าจะเป็นราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น อุตสาหกรรมบุหรี่ยาสูบทั่วโลกมีแนวโน้ม ถดถอยลง สวนทางกับผลิตภัณฑ์ยาสูบนวัตกรรมรูปแบบใหม่ ๆ ที่เติบโตขึ้นทั่วโลก กระแสสังคมของกลุ่มคน รักสุขภาพ รวมถึงการปรับโครงสร้างภาษีบุหรี่ที่ส่งผลให้การแพร่หลายของบุหรี่ยาสูบที่มีความรุนแรงมากขึ้น คิดเป็นการเติบโตกว่าร้อยละ 44 ซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมยาสูบโดยรวม ได้แก่ ชาวไร่ยาสูบกว่า 3 หมื่นครอบครัว ร้านค้าปลีกที่ขายสินค้าอย่างถูกกฎหมายกว่า 5 แสนราย ผู้ผลิตและผู้นำเข้า ตลอดจนรายได้ของรัฐบาลที่จะสูญเสียไปอย่างมหาศาล โดยคาดการณ์ว่าบุหรี่ยาสูบจะก่อให้เกิด ความสูญเสียทางเศรษฐกิจในปี 2566 เป็นมูลค่าราว 25,500 ล้านบาท

อีกภารกิจที่สำคัญของ ยสท. ในแต่ละปี คือการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมผ่านการชำระเงิน เพื่อบำรุงกองทุนต่าง ๆ ได้แก่ กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) กองทุนพัฒนาการศึกษา กองทุนผู้สูงอายุ และกองทุนองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (Thai PBS) รวมถึงภาษีที่นำส่งรัฐ อาทิ ภาษีสรรพสามิต ภาษีเพื่อมหาดไทย ภาษีองค์การบริหารส่วนจังหวัด ภาษีมูลค่าเพิ่ม ฯลฯ ทั้งยังมีเงินนำส่ง รายได้แผ่นดิน โดยในปี 2560 ยสท. ได้นำส่งเงินเหล่านี้ไปกว่า 60,000 ล้านบาท แต่หลังจากมีการปรับโครงสร้าง ภาษีสรรพสามิตที่ทำให้บุหรี่ยาสูบมีราคาจำหน่ายสูงขึ้น จึงเป็นเหตุให้รายได้ที่นำส่งหน่วยงานดังกล่าว ภาษีต่าง ๆ รวมถึง เงินนำส่งรายได้แผ่นดินถดถอยลงอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งปี 2566 ยสท. นำส่งเงินได้เพียงประมาณ 38,000 ล้านบาท ซึ่งลดลงไปกว่าร้อยละ 36 จากสถานการณ์ดังกล่าวกระผมมิได้นิ่งนอนใจ โดยได้ทำการรวบรวมปัญหา และผลกระทบที่เกิดขึ้นทั้งหมดนำเสนอต่อรัฐบาลเพื่อร่วมแก้ไขปัญหาคืบต่อไป

อย่างไรก็ดี ด้วยสถานการณ์ผลกระทบอันเกิดจากแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 มีแนวโน้มที่ดีขึ้น ส่งผลดี ต่อสภาพเศรษฐกิจ สังคม รัฐบาลมีการกระตุ้นเศรษฐกิจครั้งใหญ่ ซึ่งผมจะขอใช้โอกาสนี้ในการสร้างความได้เปรียบ ด้านการแข่งขันทั้งในและต่างประเทศ ควบคู่ไปกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีวิสัยทัศน์ในการมองเห็น โอกาสที่แตกต่าง รวมทั้งการมีศักยภาพในการปรับตัวได้ทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน นำไปสู่การวางรากฐาน ความเป็นองค์กรที่ฟื้นคืนสู่ความแข็งแกร่งเติบโตและยิ่งใหญ่อีกครั้ง

ในโอกาสนี้ กระผมขอส่งกำลังใจให้พนักงานทุกท่านมีความเข้มแข็งและร่วมมือกันในทุกภาคส่วน ขอให้เปี่ยมไปด้วยพลัง ความรักและสามัคคี ร่วมกันนำพา ยศสท. ก้าวข้ามวิกฤติต่าง ๆ ไปสู่ความยั่งยืนและมั่นคง โดยมี กระผมและผู้บริหารทุกท่านเป็นกำลังสำคัญในการรับฟังคำแนะนำ ข้อเสนอแนะ ส่งเสริม สนับสนุน แก้ไขปัญหา อุปสรรคให้กับท่าน



นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม  
ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย

## Message from Governor

In the previous fiscal year 2022, I would like to express my gratitude to the Executives and staffs for their collaboration with responsibility while taking a part in several administrative policies for example policies of effective use of resources, cost reduction, sales of other products apart from existing products ,and New S Curve. With the utmost utilization of the current organizational potentiality, property management will lead to better overall performance.

I have realized the potential of organization variously meanwhile aiming to create income in every aspect. It can be clearly seen that in fiscal year 2024, Tobacco Authority of Thailand (TOAT) will face even more significant challenges in terms of opportunity aspects such as an increasing demand for tobacco purchases globally and domestic roll your own market has a growth trend. In terms of obstacles, there are some threats to TOAT cigarette production and distribution with the higher price of raw materials. The global cigarette industry has been sluggish in contrast to the growing trends of new forms of innovative tobacco products around the world. Social trend of health-conscious people including the restructuring of cigarette taxes that has resulted in the prevalence of illegal cigarettes becoming more severe. This represents a growth of over 44 percents which has a significant impact on the overall tobacco industry supply chain, including over 30,000 families of tobacco farmers. Over 500,000 legal retailers, manufacturers ,and

importers as well as government revenue remittance that have tremendously affected and lost. It is estimated that illegal cigarettes will cause economic losses worth approximately 25,500 million Baht in 2023.

Another TOAT's annually important mission is to support social activities through payment to maintain various funds, including the Health Promotion Support Fund (Thai Health Promotion Foundation), Sports Development Fund, The Older Fund ,and the Thailand Public Broadcasting Service Fund (Thai PBS) ,including taxes sent to the government such as Excise tax, Interior tax, Provincial Administrative Organization tax, Valur Added Tax (VAT) etc. Moreover, in 2017, TOAT has spent over 60,000 million Baht as a revenue remittance to the previously mentioned funds. However, the revision of tax restructuring by Excise Department has caused not only a higher selling price of cigarettes but also the revenue sent to the aforementioned funds. Taxes and nation revenue remittance have declined simultaneously. Until 2023, TOAT is able to provide only about 38,000 million Baht as a government remittance with a decrease of more than 36 percents. From the earlier situation, I am not complacent and have compiled all problems and impacts presenting to the government in order to jointly solve the problems.

Furthermore, the impact from the spread of the COVID-19 virus, there is still an improvement tendency with a positive effect on the economic and social conditions along with government economic stimulation. On this opportunity, I would like to create a competitive advantage both domestically and internationally together with building an organizational culture for staff to seek opportunity visionally and differently. Including having the potential to adapt to current situation while leading to the laying of the foundation for an organization that will regain its strength, grow, and power again.

On this occasion, I would like to give encouragement to all staff to stay strong and cooperate in every sector. May you be filled with strength, love, and unity whereas leading TOAT to overcome various crises sustainably and stability. All the executives and I will play an important role as a good listener for advice, suggestions, promotion, supporting and solving problems and obstacles.

(Mr. Poomjit Pongpanngam)

Governor

# อุตสาหกรรมยาสูบไทย

พ.ศ. 2482

**พ.ศ. 2482** รัฐบาลได้จัดตั้งโรงงานยาสูบขึ้น เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2482 ดำเนินกิจการอุตสาหกรรมชากาเรต ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมผูกขาดของรัฐ สามารถผลิตยาสูบป้อนสู่ตลาดได้อย่างพอเพียง

พ.ศ. 2497

**พ.ศ. 2497** โรงงานยาสูบ เปลี่ยนสังกัด มาขึ้นกับกระทรวงการคลังโดยตรง

พ.ศ. 2501

**พ.ศ. 2501** โรงงานยาสูบ ย้ายศูนย์อำนวยความสะดวกที่ตึกอำนวยความสะดวก ซึ่งสร้างใหม่ มาจนถึงทุกวันนี้ และตั้งชื่อตึกนี้ว่า ตึกชานาญยุทธศิลป์

พ.ศ. 2492

**พ.ศ. 2492** รัฐบาลไทยซื้อกิจการยาสูบของเอกชนมาดำเนินการเองทั้งหมด ภายใต้การควบคุมของกรมสรรพสามิต ใช้ชื่อว่า “โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง Thailand Tobacco Monopoly”

พ.ศ. 2493

**พ.ศ. 2493** พลตรี หลวงชานาญยุทธศิลป์ ลงทุนซื้อที่ดินบริเวณคลองเตย เนื้อที่ประมาณ 641 ไร่ เพื่อสร้างเป็นศูนย์อำนวยความสะดวกโรงงานยาสูบ

พ.ศ. 2534

**พ.ศ. 2534** คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ย้ายโรงงานยาสูบไปอยู่ในส่วนภูมิภาค และพัฒนาพื้นที่เดิมเป็นสวนสาธารณะ โรงงานยาสูบจึงได้ถวายพื้นที่แด่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ฯ พระบรมราชินีนาถ จำนวน 140 ไร่ เพื่อสร้างสวนน้ำ “เบญจกิติ”

พ.ศ. 2553

**พ.ศ. 2553** โรงงานยาสูบซื้อที่ดินสวนอุตสาหกรรมโรจนะ อยุรยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ จำนวน 220 ไร่

พ.ศ. 2559

**พ.ศ. 2559** คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. ... ซึ่งมีสาระสำคัญคือ ให้อำนาจโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ขึ้นเป็นนิติบุคคล และเปลี่ยนชื่อเป็นการยาสูบแห่งประเทศไทย หรือ ยสท.



# ก้าวต่อไป สู่อุตสาหกรรมที่ยั่งยืน



พ.ศ. 2559

**มีนาคม พ.ศ. 2559** โรงงานยาสูบ ถวายพื้นที่เพิ่มจำนวน 311 ไร่ เพื่อก่อสร้างสวนป่า “เบญจกิติ” โดยดำเนินการไปพร้อมกับแผนการย้ายไปยังโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

พ.ศ. 2560

ที่ประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติ มีมติรับหลักการร่างพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. ...

พ.ศ. 2560

พ.ศ. 2561

**กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561** สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ให้ความเห็นชอบประกาศใช้เป็นกฎหมาย พร้อมเตรียมให้ นายกรัฐมนตรีนำขึ้นทูลเกล้าฯ เพื่อทรงลงพระปรมาภิไธย

พ.ศ. 2561

**กรกฎาคม พ.ศ. 2561** การก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ และการติดตั้งเครื่องจักร อุปกรณ์การผลิตบุหรี่ใหม่ แล้วเสร็จสมบูรณ์

พ.ศ. 2561

**13 พฤษภาคม พ.ศ. 2561** เว็บไซต์ราชกิจจานุเบกษาเผยแพร่ “พระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561” ให้โรงงานยาสูบเป็นองค์กรนิติบุคคลภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง ใช้ชื่อว่า **“การยาสูบแห่งประเทศไทย Tobacco Authority of Thailand”** มีผลบังคับใช้วันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 เป็นต้นมา

พ.ศ. 2561

**27 สิงหาคม พ.ศ. 2561** การยาสูบแห่งประเทศไทย ทำพิธีเปิดผลิตบุหรี่ที่โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ใช้ชื่อว่า **“การยาสูบแห่งประเทศไทย พระนครศรีอยุธยา”** และพร้อมก้าวสู่อุตสาหกรรมแห่งความเป็นองค์กรดิจิทัล 4.0 ที่มั่นคง ยั่งยืน สืบไป



# GREEN OFFICE



การยาสูบแห่งประเทศไทย

การยาสูบแห่งประเทศไทย



เป็นองค์กรที่มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน

ได้รับการรับรองสำนักงานสีเขียว

## GREEN OFFICE

ประจำปี 2566

# G

## ระดับดีเยี่ยม

มุ่งมั่นสู่การพัฒนาและยกระดับองค์กรสู่การเป็นสำนักงานสีเขียว (GREEN OFFICE)

## การยาสูบแห่งประเทศไทย เปิดให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ทำเลทอง



การยาสูบแห่งประเทศไทย

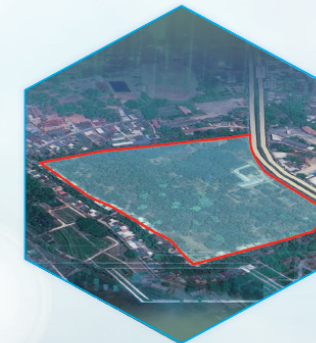
“ติด MRT ย่านศูนย์กลางธุรกิจ”  
**คลองเตย กรุงเทพฯ**  
ขนาดพื้นที่ประมาณ 7 ไร่



“ติดสวนป่ากลางกรุง”  
**คลองเตย กรุงเทพฯ**  
ขนาดพื้นที่ประมาณ  
2 ไร่ 2 งาน 93.1 ตร.ว



“ติดชายแดนแม่สาย”  
**แม่สาย เชียงราย**  
ขนาดพื้นที่ประมาณ  
75 ไร่ 1 งาน 72.4 ตร.ว



สนใจสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สำนักพัฒนาธุรกิจ การยาสูบแห่งประเทศไทย  
โทร. 02 229 1000 ต่อ 2341, 2342, 1390, 2316 [www.thaitobacco.or.th](http://www.thaitobacco.or.th)



ข้อมูลเพิ่มเติม



Revenue-  
Generating Plan

from Other  
**Business**  
Sectors

real estate business

through Potential  
**Transformation**

# Real Estate Management

through Potential

• **Develop TOAT's**  
real estate business through

from Other  
**Business**  
Sectors

real estate business through

**collaboration**

**with**

real estate

**developers.**

collaboration with real estate



# ผลิตภัณฑ์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย

## บุหรี่การยาสูบแห่งประเทศไทย

**บุหรี่ปริมาณมากกว่า 72 บาท/ซอง**  
**ภาษีด้านปริมาณ 1.25 บาท/ซอง**  
**ภาษีด้านมูลค่า ร้อยละ 42**

|              | บาท/ซอง |
|--------------|---------|
| กรองทิพย์ 90 | 105     |
| สายฝน 90     | 105     |
| สามิต 90     | 105     |
| กรุงทอง 90   | 105     |



**บุหรี่ปริมาณไม่เกิน 72 บาท/ซอง**  
**ภาษีด้านปริมาณ 1.25 บาท/ซอง**  
**ภาษีด้านมูลค่า ร้อยละ 25**

|                          | บาท/ซอง |
|--------------------------|---------|
| SMS (สีแดง)              | 70      |
| SMS (สีเขียว)            | 70      |
| WONDER S (สีแดง)         | 70      |
| WONDER S (สีเขียว)       | 70      |
| KRONG THIP 7.1 S (สีแดง) | 70      |
| LINE (สีแดง)             | 70      |
| LINE (สีเขียว)           | 70      |
| GOAL (สีแดง)             | 70      |
| GOAL (สีเขียว)           | 70      |
| LINE 7.1 (สีแดง)         | 67      |
| LINE 7.1 (สีเขียว)       | 67      |
| KNIGHT (Blue)            | 67      |

## ยาเส้นการยาสูบแห่งประเทศไทย

|                | บาท/ห่อ |
|----------------|---------|
| อี่ต้น 1       | 10      |
| อี่ต้น 2       | 10      |
| Line           | 10      |
| พยัคฆ์ (ฟ้า)   | 15      |
| พยัคฆ์ (เขียว) | 15      |

# วิสัยทัศน์และพันธกิจ

## วิสัยทัศน์

รักษาความเป็นผู้นำธุรกิจยาสูบในประเทศและมุ่งสู่ธุรกิจอื่น

## พันธกิจ

รักษาส่วนแบ่งตลาดยาสูบไทย ขยายการพัฒนาและต่อยอดธุรกิจ

ด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

## ประเภทกิจการ/ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง

ประเภทหารรายได้ จัดอยู่ในสาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม

ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บุหรี่สำเร็จรูป

ได้รับสิทธิผูกขาดในการผลิตบุหรี่ซิการ์เรต โดยองค์กรมธุรกิจหลัก

คือการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยาสูบรูปแบบต่าง ๆ

ของผู้บริโภคในประเทศ และมุ่งขยายสู่ธุรกิจอื่น เช่น การส่งออก และรับจ้างผลิตยาสูบ

เพื่อส่งออกไปจำหน่ายนอกราชอาณาจักร เพื่อเพิ่มรายได้ให้องค์กร

## เป้าประสงค์

มาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 กำหนดให้ ยสท. มีวัตถุประสงค์ในการผลิต บุหรี่ซิการ์เรตซึ่งเป็นกิจการผูกขาดของรัฐตามกฎหมายว่าด้วยภาษีสรรพสามิต และการกระทำการอื่น ดังต่อไปนี้

- (1) ประกอบอุตสาหกรรมและดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่นทั้งในและนอกราชอาณาจักร
- (2) รับจ้างผลิตยาสูบเพื่อส่งออกไปจำหน่ายนอกราชอาณาจักร
- (3) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุปกรณ์ เครื่องมือ หรือเครื่องใช้ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมหรือธุรกิจตาม (1)
- (4) ส่งเสริมให้มีการศึกษา วิจัย พัฒนา และปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานการผลิตยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น
- (5) ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐในการป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น
- (6) ดำเนินกิจการอื่นอันเกี่ยวเนื่องกับการผลิตบุหรี่ยซิการ์เรตหรือการกระทำการอื่นตาม (1) (2) (3) (4) และ (5) หรือเพื่อประโยชน์แก่ ยสท.

## แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ

ยสท. เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ในสังกัดกระทรวงการคลัง ซึ่งตามกรอบ แผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2566-2570 และแผนพัฒนารัฐวิสาหกิจรายสาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้การดำเนินงานของ ยสท. ต้องมุ่งเน้นนโยบายการให้ความช่วยเหลือเกษตรกร โดยการพัฒนาและเพิ่มมูลค่า สินค้าเกษตรให้ตรงตามความต้องการของตลาด และการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุน หมายความว่า 1 ของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ฉบับที่ 13) พ.ศ. 2566 - 2570 นั่นก็คือ ไทยเป็นประเทศชั้นนำ ด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง และยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ด้านการสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม และด้านการสร้างการเติบโต บนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

## โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ

ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

การยาสูบแห่งประเทศไทย มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ            | ปี 2566 | ปี 2565 | ปี 2564 |
|-------------------|---------|---------|---------|
| ทุนประเดิม        | 0.49    | 0.49    | 0.49    |
| ทุนรับจากงบประมาณ | -       | -       | -       |

# Vision and Mission

## Vision

Remain the domestic tobacco leader and focus on business diversification

## Mission

Maintain tobacco market share in Thailand, expand development and further business with good quality product while upholding sustainable growth

## Business classification

Tobacco Authority of Thailand (TOAT) is a state enterprise under Ministry of Finance, contributing revenue to the country and classifying in the industrial and commercial sector. TOAT is the tobacco monopoly of cigarette manufacture and distribution. The organization's core business is to satisfy the needs of domestic tobacco consumers and diversify to other business sectors including export and Original Equipment Manufacturer (OEM) with oversea partners to earn more revenue.

## Goals/Objectives

The article 7 of Tobacco Act B.E. 2018 defines TOAT's objectives are to be the tobacco monopoly of cigarette manufacture followed by excise tax and other missions as following

- 1) Being an industrial manufacture and operate business about tobacco, tobacco leaf, or products from other plants both domestic and international
- 2) Being an Original Equipment Manufacturer (OEM) with oversea export purpose
- 3) Operate business about equipment, tool and instrument based on industrial or business related to (1)
- 4) Promote the study, research, development and quality and standard improvement of tobacco manufacture, tobacco leaf, or products from other plants
- 5) Cooperate with government sectors and suppress illegal actions against tobacco, tobacco Leaf and products from other plants
- 6) Operate related businesses on cigarette manufacture or other action according to (1) (2) (3) (4) and (5) or beneficial to TOAT

## Statement of Direction

Tobacco Authority of Thailand (TOAT) is a state enterprise under Ministry of Finance. According to (draft) framework of state enterprise development plan B.E. 2023-2027 and state enterprise development plan on industrial and commercial sector of State Enterprise Policy Office define TOAT's operation must support milestone no. 1 of the National Economic and Social Development Plan (13<sup>th</sup> Version) plan B.E. 2023-2027 which is Thailand is a leader country in agriculture products and high value of processed agriculture including The 20-Year National Strategic Plan (2017-2037) in increasing competitiveness sector, building opportunity and social equality sector and improve quality of life both environmentally and friendly sector.

## Business sector structure

### Capital and stakeholder structure

Tobacco Authority of Thailand has 100% shares own by Ministry of Finance.

Unit : Million Baht

| Item                    | Year 2023 | Year 2022 | Year 2021 |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Initial capital         |           | 0.49      | 0.49      |
| Received budget initial | -         | -         | -         |



# สภาพธุรกิจ

## แผนยุทธศาสตร์การยาสูบแห่งประเทศไทย



การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2566-2570 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 โดยคณะกรรมการการ ยสท. มีมติเห็นชอบในคราวประชุมครั้งที่ 12 ปีงบประมาณ 2566 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2566 ประกอบด้วย 4 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ดังนี้

### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1 ช่วงชิงตลาด

ประเด็นหลัก : การจำหน่ายบุหรี่ในประเทศ

มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กรคือการจำหน่ายบุหรี่ในประเทศ โดยการรักษาความเป็นผู้นำในตลาดยาสูบด้วยกลยุทธ์การตลาดผ่านช่องทางการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ และราคาที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มศักยภาพการผลิตและการแข่งขัน

ประเด็นหลัก : กระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์

มุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพกระบวนการผลิต โดยการลดต้นทุนและปรับปรุงคุณภาพ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน ทั้งด้านผลิตภัณฑ์ในท้องตลาดและต้นทุนภายในองค์กร

### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาและต่อยอดธุรกิจ

ประเด็นหลัก : เพิ่มรายได้ให้องค์กร

มุ่งเน้นการลดความเสี่ยงขององค์กรจากการมีรายได้หลักจากการจำหน่ายบุหรี่ในประเทศเพียงอย่างเดียว ด้วยการพัฒนารูปร่างอื่นจากศักยภาพในกระบวนการผลิตและการใช้สินทรัพย์และความชำนาญอื่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด

### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารสู่ความยั่งยืน

ประเด็นหลัก : การบริหารองค์กร

มุ่งเน้นการบริหารจัดการองค์กร และบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการแข่งขันทางธุรกิจ พร้อมกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

# Business condition

## Tobacco Authority of Thailand Strategic Policy

Tobacco Authority of Thailand (TOAT) has been working on strategic plan in fiscal year 2023 – 2027. TOAT's board of committee approved on strategic plan in 12<sup>th</sup> board meeting in fiscal year 2023 on 19<sup>th</sup> of July, 2023 by setting 4 important strategic purposes which are:

### Strategic purpose 1: Market stealing

**TARGET:** Selling cigarettes domestically

To emphasize TOAT's aimed target on selling cigarettes domestically by maintaining a leader in tobacco market with marketing strategies through distribution channels, products, and prices that respond to consumer needs.



### Strategic purpose 2: Production's potentiality and competitiveness development

**TARGET:** production process and product

To emphasize the improvement of production process and products efficiency by reducing costs and upgrading product's quality competitively in terms of both products in the market and organization's costs

### Strategic Objective 3: Business development and expansion

**TARGET :** Increase organization's revenue

To emphasize reducing the organization's risk from having main income from selling cigarettes domestically only. Then, there will be the development of other businesses from current potentiality in the production process, utilize own assets and other expertise to utmost benefit.

### Strategic Objective 4: Sustainability management

**Target:** Organizational management

To emphasize organizational management and staff to be up to date with economic, social, and new technological changes and be able to respond to business competition along with reducing environmental impacts



# ผลงาน QCC ของ ยสท. คว้รางวัล ICQCC 2023 Gold Award

ในงาน “International Convention on QC Circles 2023 – ICQCC 2023” สาธารณรัฐประชาชนจีน



การยาสูบแห่งประเทศไทย คว้รางวัล ICQCC 2023 Gold Award จากการส่งผลงานการพัฒนาคุณภาพงานด้วยเครื่องมือ QCC จำนวน 2 ผลงาน ในงานมหกรรมคุณภาพนานาชาติ ICQCC 2023 ณ กรุงปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน ระหว่างวันที่ 29 ตุลาคม – 3 พฤศจิกายน 2566

โดย 2 ผลงาน ที่ได้รับรางวัล ได้แก่

- ผลงานเรื่อง ลดการสูญเสียกล่อง c 48 จากเครื่อง LINEAR ROBOT Machine โดยกลุ่ม Robot C48 ฝ่ายผลิตด้านใบยา
- ผลงานเรื่อง ลด Break Down เครื่องบรรจุของ ALFA RAM No.16 โดยกลุ่ม Good Time ฝ่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

นับเป็นความภาคภูมิใจของชาว ยสท. จากการส่งผลงานพัฒนาคุณภาพงานด้วยเครื่องมือ QCC ซึ่งทั้ง 2 กลุ่ม ได้ผ่านการคัดเลือกจากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น และสมาคมส่งเสริมคุณภาพแห่งประเทศไทย (สสคท.) ก่อนเข้าร่วมแข่งขันผลงาน QCC ในนามประเทศไทย เข้าร่วมนำเสนอผลงานในงาน “International Convention on QC Circles 2023 – ICQCC 2023” ครั้งที่ 48 ณ กรุงปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมี 423 ทีมจากบริษัทนานาชาติเข้าร่วมงานในครั้งนี้

ผลการแข่งขันปรากฏว่า ทั้ง 2 ผลงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย คว้รางวัลสูงสุด Gold Award (ระดับคะแนน 80-100) นับเป็นการแสดงศักยภาพของพนักงานในระดับเวทีนานาชาติได้อย่างยอดเยี่ยม



การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)

ประจำปีงบประมาณ 2566

การยาสูบแห่งประเทศไทย ได้รับคะแนน

# 97.93

ระดับผ่านดี

#ปีงบประมาณ 2565 ได้คะแนน 96.93 ระดับ AA

“ยสท. เป็นองค์กรบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและความโปร่งใสนิ่งถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ด้วยความรับผิดชอบต่อประเทศชาติ และสังคม”

ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตของการยาสูบแห่งประเทศไทย (ตปท. ยสท.) | CALL CENTER 02 229 1000 | www.thaitobacco.or.th





into a digital organization.

**Revenue-Generating Plan** from Other **Business Sectors**

● **Transform** into a digital organization. the hospital

# Benchakitti Park

**Hospital's Healthcare Service Provision**

● **Tele-consultation** the hospital organization. into a digital

● **Healthcare organization (Aging & Wellness Center)**





# นโยบายที่สำคัญ

ของการยาสูบแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

ในปีงบประมาณ 2566 คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ได้ให้นโยบายและแนวทางที่สำคัญต่อการพัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของ ยสท. รวมทั้งเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังนี้

- ทบทวนทิศทางยุทธศาสตร์องค์กรเพื่อให้พร้อมรองรับสภาพการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงไป โดยควรเตรียมพร้อมทั้งในด้านทรัพยากรบุคคล การสร้างเครือข่ายดำเนินธุรกิจ การวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม และแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน
- เห็นชอบหลักการโครงการพัฒนาธุรกิจใหม่ของ ยสท. สำหรับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารสกัดนิโคตินซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับใบยาสูบ ที่ ยสท. สามารถดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์ของพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ.2561 เพื่อเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสร้างรายได้เพิ่ม เป็นการต่อยอดการใช้ประโยชน์ใบยาสูบ และเพิ่มโอกาสในการปรับเพิ่มโควตาการรับซื้อใบยาสูบให้กับเกษตรกรผู้เพาะปลูกยาสูบ
- ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด และลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas : GHG) โดยมีแผนดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อาทิ การเปลี่ยนสารทำความเย็นของเครื่องปรับอากาศ การสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย โครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) และโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ณ อาคารสำนักงาน การยาสูบแห่งประเทศไทย พระนครศรีอยุธยา และโครงการพลังงานสะอาดและพลังงานทางเลือก (Solar Farm) ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อนำมาใช้ในโรงงานผลิตบุหรี่ย

- การบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อการขับเคลื่อนองค์กรอย่างยั่งยืน ควรกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และผลประโยชน์ที่พึงได้รับของพนักงาน ทั้งสายเทคนิคเฉพาะทาง และสายสนับสนุนให้ชัดเจน เพื่อลดการสูญเสียพนักงานที่มีทักษะและความชำนาญในการปฏิบัติงาน (Brain Drain)
- ปัญหาการจำหน่ายบุหรี่ยุติกรรมภายใต้กฎหมาย บุหรี่ปลอมแปลงเครื่องหมายทางการค้าของ ยสท. และบุหรี่ยลักลอบนำเข้า รวมทั้งการค้าในช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ ควรยกขึ้นเป็นปัญหาระดับประเทศ และบูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานเอกชนที่เกี่ยวข้อง
- สนับสนุนให้พนักงานและลูกจ้างของ ยสท. มีการประดิษฐ์คิดค้น สร้างสรรค์ผลงานตลอดจนนวัตกรรมต่าง ๆ อันเป็นทรัพย์สินทางปัญญา นอกจากนี้ อาจนำทรัพย์สินทางปัญญาออกหาประโยชน์ได้ภายใต้วัตถุประสงค์ตามระเบียบการยาสูบแห่งประเทศไทย ว่าด้วยการหาประโยชน์ในทรัพย์สินทางปัญญา
- เร่งรัดการดำเนินการจัดหาประโยชน์จากอสังหาริมทรัพย์ตามแผนการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่จะสร้างรายได้คงที่ (Fixed Income) ให้กับ ยสท.
- สนับสนุนให้มีการดำเนินการเกี่ยวกับการสร้างเสริมสุขภาพที่ดี (Happy Body) ให้กับพนักงาน รวมทั้งครอบครัว เช่น จัดโปรแกรมดูแลสุขภาพแบบครบวงจร เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลของ ยสท. ที่เพิ่มมากขึ้น

# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

## Good Corporate Governance

คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและการกำกับการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของ ยสท. เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายของรัฐและหน่วยงานกำกับดูแล คณะกรรมการ ยสท. ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ร่วมกับฝ่ายบริหารในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว แผนปฏิบัติการประจำปี และแผนบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญต่าง ๆ เช่น แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี แผนบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แผนตรวจสอบภายใน แผนบริหารความเสี่ยง แผนเทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรม และการจัดการความรู้ แผนยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรบุคคล เป็นต้น คณะกรรมการ ยสท. กำกับดูแลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เพื่อให้ ยสท. ยังคงเติบโตอย่างมั่นคงท่ามกลางกระแสความเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจยาสูบ เป็นฟันเฟืองสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศชาติ และเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

### นโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ยสท. จัดให้มีคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า โดยแต่งตั้งกรรมการ ยสท. เข้าร่วมเป็นอนุกรรมการเพื่อเป็นผู้กำกับดูแลและส่งเสริมให้ ยสท. มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติ และหลักเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กรของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ซึ่งรัฐวิสาหกิจให้การยอมรับและปฏิบัติตามคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า เป็นผู้วางนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ยสท. รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- 1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ยสท.
- 2) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Governance, Risk and Compliance : GRC)
- 3) นโยบายป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)
- 4) นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Engagement)
- 5) นโยบายเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม
- 6) นโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน
- 7) นโยบายป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวโยง
- 8) นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง
- 9) นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 10) นโยบายด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- 11) นโยบาย วิสัยทัศน์ การจัดการความรู้
- 12) นโยบาย วิสัยทัศน์ การจัดการนวัตกรรม
- 13) นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์
- 14) นโยบายด้านทรัพยากรบุคคล
- 15) นโยบายการเข้าถึงแหล่งเงิน ทุนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม
- 16) นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ของ ยสท.

ในคราวประชุมคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ครั้งที่ 2 ประจำปีงบประมาณ 2566 วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมได้พิจารณาและเห็นชอบผลการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ยสท. และนโยบายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งอนุมัติใช้ “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการยาสูบแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566” ซึ่งคณะกรรมการ ยสท. รับทราบคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ยสท. ปีงบประมาณ 2566 ในคราวประชุมครั้งที่ 7 ประจำปีงบประมาณ 2566 วันที่ 15 มีนาคม 2566

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ยสท. ปีงบประมาณ 2566 ประกอบด้วยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ยสท. นโยบายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติมาบรรจบรวมไว้และเผยแพร่ผ่านทางช่องทางการสื่อสารภายในและภายนอก ยสท. เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยสท. ได้ศึกษาทำความเข้าใจและปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง รวมถึงเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมั่นใจได้ว่า ยสท. มีการดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นองค์กรที่มีมาตรฐานการดำเนินงาน มีความน่าเชื่อถือ โปร่งใส และตรวจสอบได้

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 ประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 และพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบเพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของ ยสท. ให้บรรลุตามแนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ยสท. (คำสั่ง ยสท. ที่ 51/2565 ลงวันที่ 20 เมษายน 2565) มีอำนาจและหน้าที่ตามกฎหมายคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดีฯ ปีงบประมาณ 2565 (ฉบับปรับปรุง) ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2565 ดังนี้

1) ให้นโยบาย กรอบทิศทาง และแนวปฏิบัติที่ดีต่อ ยสท. ตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับในเรื่องการกำกับดูแลที่ดี (Good Governance) การนำองค์กร (Leadership) การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) การแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม การบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง การพัฒนาและการรายงานความยั่งยืน (Global Reporting Initiative) การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management) การบริหารจัดการลูกค้า (Customer Management) และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง (Compliance) รวมถึงการบูรณาการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance, Risk and Compliance : GRC)

2) พิจารณานุมัติแผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการระยะยาว แผนปฏิบัติการประจำปีด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และคู่มือต่าง ๆ เช่น แผนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการพัฒนาความยั่งยืน เป็นต้น พร้อมทั้งทบทวนแผนงานและคู่มือดังกล่าวเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่สำคัญจำเป็น ก่อนรายงานให้คณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบ

3) กำกับและติดตามผลการดำเนินงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดี แผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงผลการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร และด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า พร้อมทั้งให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของ ยสท.

4) รายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม หรืออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

# นโยบายป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวโยง

คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของ ยสท. ดังนี้

## 1. การทำธุรกรรมระหว่างกันของหน่วยงานภายใน ยสท.

การดำเนินงานที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกันของส่วนงานต่าง ๆ ภายใน ยสท. เช่น การบริการการโอนย้ายพัสดุ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ นั้น ในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของหน่วยงานต่าง ๆ ต้องคำนึงถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานภาครัฐ รวมถึง ระเบียบและอำนาจดำเนินการของ ยสท. ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้

## 2. การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

2.1 การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้นจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ และนโยบายของ ยสท. รวมถึงได้รับการอนุมัติตามขอบเขตอำนาจดำเนินการที่ ยสท. กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ยังต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่ทำกันไว้โดยตรงไปตรงมา ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายทั้งต่อ ยสท. หรือบุคคลภายนอก

2.2 ยสท. ได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยกำหนดให้ปฏิบัติตามแนวทางการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ

2.3 ยสท. ได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์ ผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียก่อน และบุคคลภายนอกพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัตินำเสนอต่อคณะกรรมการ ยสท. รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้บุคคลภายนอกทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการนั้น ๆ แต่อย่างใด

## 3. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตที่อาจเกิดขึ้นตาม พ.ร.บ. การยาสูบแห่งประเทศไทย จะต้องเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของการดำเนินธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

## 4. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

4.1 คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ต้องเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งของ ยสท. หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

4.2 ห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ที่มีส่วนเกี่ยวโยง หรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสียกับผลประโยชน์กับรายการที่ขอรับการอนุมัติหรือสนับสนุนของ ยสท. มีส่วนร่วมในรายการการพิจารณาอนุมัติ และกรณีที่การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาให้ความเห็นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ยสท. มีนโยบายให้นำแนวทางดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วย หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมาประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับบริบทการดำเนินงานของ ยสท.



# นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง ที่ให้ความสำคัญต่อนโยบายของรัฐ บริหารจัดการองค์กรที่มีความโปร่งใสและเป็นธรรม มุ่งส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักและยึดมั่นในมาตรฐานทางจริยธรรม โดยไม่ใช่สถานะหรือตำแหน่งแสวงหาประโยชน์ที่มีควรได้ รวมทั้งหลีกเลี่ยงการมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับ ยสท. ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้อง เช่น ระเบียบฯ ว่าด้วยประมวลจริยธรรมผู้บริหารและพนักงานการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 คำสั่งการยาสูบแห่งประเทศไทย เรื่องมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of Interest) เป็นต้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติให้ผู้บริหารหรือพนักงานถือปฏิบัติในเรื่องที่เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องเปิดเผยข้อมูลในเรื่องผลประโยชน์ซึ่งมีในองค์กร หรือธุรกรรมใด ๆ ที่จะขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ยสท.
2. ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องรักษาความลับและไม่เปิดเผยความลับ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ ยสท.
3. ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องไม่กระทำการใด ๆ โดยอาศัยหรือยอมให้ผู้อื่นอาศัยงานในตำแหน่งหน้าที่ของตน ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ยสท.
4. ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องไม่เอื้อประโยชน์หรือมีส่วนร่วมร่วมกับคู่สัญญา คู่แข่งขัน หรือกับฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด อันเป็นเหตุให้ ยสท. เสียผลประโยชน์หรือเสียหาย
5. ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าหรือคู่ค้าในเชิงธุรกิจด้วยความเสมอภาค ไม่เรียกร้อง หรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดทั้งทางตรงและทางอ้อมจากลูกค้าหรือคู่ค้า

6. ผู้บริหารหรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณาอนุมัติ ต้องไม่เข้าร่วมพิจารณาหรือดออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ

7. ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวโยงจะได้ผลประโยชน์กับรายการที่ขอรับการอนุมัติหรือสนับสนุนของ ยสท. ต้องแจ้งให้ ยสท. ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่ใช้อำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

8. ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานใด ๆ ต้องพิจารณาอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของ ยสท. ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ ฯลฯ ของ ยสท. ได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง

นอกจากระเบียบและคำสั่งที่เป็นแนวทางปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานทุกคนแล้ว ยสท. ยังจัดการอบรมเพื่อให้ความรู้เพิ่มเติม โดยกำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานเข้ารับการอบรมและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตลอดจนหากพบว่าหน่วยงานใดมีการดำเนินการที่อาจเข้าข่ายต้องห้ามตามระเบียบและคำสั่งดังกล่าวข้างต้น จะได้ชี้แจงและทำความเข้าใจกับส่วนงานต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลองค์กรที่ดี และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อีกทางหนึ่งด้วย

## ผลการดำเนินงานด้านการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คือการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ของ ยสท. ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม คณะกรรมการ ยสท. ให้ความสำคัญต่อการป้องกันมิให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และแนวปฏิบัติ ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ยสท. ปีงบประมาณ 2566 สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยสท. เพื่อถือปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ต้องเปิดเผยข้อมูลในเรื่องผลประโยชน์ซึ่งมีใน ยสท. หรือธุรกรรมใด ๆ ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามแบบรายงานที่คณะกรรมการ ยสท. กำหนด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2) ต้องรักษาความลับอันก่อให้เกิดความเสียหายแก่ ยสท.
- 3) ต้องไม่เอื้อประโยชน์หรือมีส่วนร่วมต่อคู่สัญญา คู่แข่ง อันเป็นเหตุให้ ยสท. เสียผลประโยชน์ หรือเสียหาย
- 4) ต้องรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าและคู่ค้าด้วยความเสมอภาค โดยไม่เรียกร้องทรัพย์สินรวมทั้งผลประโยชน์อื่นใด
- 5) กรรมการ ยสท. ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่กำลังพิจารณา จะต้องแจ้งให้ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตนในเรื่องดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ
- 6) ต้องพิจารณาอย่างเหมาะสมและรอบคอบในเรื่องที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของ ยสท. ไม่แสดงหาผลประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ฯลฯ ของ ยสท.

เพื่อดำเนินการตามนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้จัดทำคู่มือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest : COI) สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ยสท. เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน ควบคู่กับคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณฯ ด้วย

รายงานผลการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดี  
ปีงบประมาณ 2566



ยสท. มีนโยบายบริหารจัดการที่เป็นธรรมเพื่อความสมดุลระหว่างการเติบโตขององค์กร อย่างยั่งยืนควบคู่ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยนำองค์ความรู้ขององค์กร มาพัฒนาโครงการเพื่อเสริมสร้างประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม มีการบริหารจัดการ ด้านการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ป้องกันและควบคุมมิให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องจากการดำเนินงานขององค์กร โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน โดยเฉพาะชุมชนที่อยู่รอบสถานประกอบการของ ยสท. สนับสนุนกิจกรรมโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคม ภายใต้ขอบเขตของกฎหมายหรือข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ให้ความร่วมมือและสนับสนุนนโยบายของรัฐบาล เพื่อผลประโยชน์ของประเทศชาติ ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมเกิดผลรูปธรรมและเป็นประโยชน์อย่างแท้จริง
3. ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดต่าง ๆ ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
4. บริหารจัดการทรัพยากร พลังงาน และวัตถุดิบ อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพอย่างสูงสุด โดยพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตให้ทันสมัย ลดการสูญเสียวัตถุดิบและลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน
5. ลดและควบคุมการจัดการของเสียอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ด้วยการลดมลภาวะที่เกิดจากกระบวนการผลิต จัดการของเสียเพื่อส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดโดยเป็นไปตามมาตรฐานกฎหมายที่กำหนดก่อนปล่อยสู่ภายนอกโรงงานผลิต
6. พัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้พนักงาน มีจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน และนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

## ความยั่งยืนของการยาสูบแห่งประเทศไทย

ยสท. มุ่งมั่นในการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (SDGs) รวมถึงพิจารณาเกณฑ์การประเมินความยั่งยืนองค์กร ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ซึ่งครอบคลุมประเด็นความยั่งยืนในมิติด้านการกำกับดูแลที่ดี มิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบทางธุรกิจ และค้นหาโอกาสในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงาน และการดำเนินธุรกิจให้ครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืนอย่างรอบด้าน สอดคล้องกับเป้าหมายและแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล เพื่อให้ ยสท. สามารถดำเนินงานเชิงรุกและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลกและประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่อย่างแข็งแกร่ง

จากบริบทการดำเนินงานของ ยสท. ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจภาคอุตสาหกรรมที่มีหน้าที่ในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยาสูบเพื่อหารายได้นำส่งรัฐในการพัฒนาประเทศ ได้มีการวิเคราะห์กำหนดความยั่งยืนองค์กร โดยใช้กรอบการวิเคราะห์ Triple Bottom Line ซึ่งแบ่งความยั่งยืนออกเป็น 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าในการพัฒนาและการเติบโตขององค์กรจะเป็นไปอย่างยั่งยืนและมีความสมดุลระหว่างความสำเร็จในเชิงเศรษฐกิจขององค์กร สังคม ซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรมีความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิต และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานขององค์กรอยู่ในระดับที่น้อยที่สุด โดยมุมมองทั้งสามด้านนั้น ยสท. คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งได้แบ่งเป็น 6 กลุ่มใหญ่คือ บุคลากร ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานกำกับดูแล และชุมชน ซึ่งจะถูกถ่ายทอดไปสู่การวางแผนการดำเนินงานและการกำหนดเป้าหมายขององค์กรตลอดห่วงโซ่อุปทาน

## นโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์

ยสท. มุ่งมั่นบริหารองค์กรให้มีประสิทธิภาพและเกิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรในการคงความเป็นผู้นำในธุรกิจบุหรี่ยาสูบในประเทศไทยและขยายสู่ธุรกิจอื่นเพื่อสร้างความยั่งยืนให้องค์กร โดยกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ถ่ายทอดเป็นแผนปฏิบัติงานสู่การดำเนินงานในระดับบริหารและระดับบุคลากร มีการบริหารจัดการเพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ตามที่กำหนด

คณะกรรมการ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางในการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ดังนี้

1. คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการดำเนินงานตามนโยบายและแนวทางในการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ของ ยสท. อย่างเป็นระบบ โดยมีความสอดคล้องกับกรอบและแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ เช่น แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals 2030 : SDGs) โดยมองการพัฒนาเป็นมิติ (Dimensions) ของเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ให้มีความเชื่อมโยงกัน

2. ยสท. ต้องกำหนดให้หน่วยงานรับผิดชอบในการขับเคลื่อนนโยบาย กำหนดกรอบ ทิศทาง และแนวปฏิบัติที่ดีที่สอดคล้องกับมาตรฐานการพัฒนาความยั่งยืนเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป รวมทั้งการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนให้เกิดขึ้นกับองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

3. ผู้บริหารระดับสูง จัดให้มีกระบวนการวิเคราะห์ปัจจัยยั่งยืน โดยพิจารณาปัจจัยนำเข้าด้านต่าง ๆ เช่น ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ผลการวิเคราะห์ SWOT สมรรถนะหลักขององค์กร ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ และสัญญาณการบ่งชี้การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เพื่อกำหนดปัจจัยความยั่งยืนในการดำเนินงานของ ยสท.

4. ยสท. ต้องมีการถ่ายทอดปัจจัยความยั่งยืนองค์กรสู่การปฏิบัติและกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการดำเนินงานรองรับปัจจัยความยั่งยืนแต่ละด้านสู่ระดับปฏิบัติการ เพื่อให้การติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความเชื่อมโยงระหว่างปัจจัยความยั่งยืนกับการดำเนินแผนยุทธศาสตร์ตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร

5. ผู้บริหาร ทำหน้าที่กำกับและติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ตามที่กำหนดให้เป็นไปตามนโยบาย คู่มือ กรอบแนวทางการปฏิบัติ แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี

6. ยสท. ต้องจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7. ยสท. ต้องมีการรายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ เพื่อกำกับดูแลและติดตามอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

### ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ปี 2566

ยสท. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กรทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนความเชื่อมโยงและสมดุลในการดำเนินงานระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและห่วงโซ่อุปทานแล้ว เพื่อกำหนดปัจจัยความยั่งยืนขององค์กรที่สอดคล้องกับบริบทขององค์กรและสภาพแวดล้อมซึ่งองค์กรดำเนินธุรกิจอยู่ได้ดังนี้



โดยความมุ่งหมายหลักของ ยสท. ในการบรรลุความยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน คือ

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>ด้านเศรษฐกิจ</b>    | องค์กรมีรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืนด้วยธุรกิจที่มีประสิทธิภาพภายใต้การบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาลและความโปร่งใส |
| <b>ด้านสังคม</b>       | สร้างความเป็นอยู่ที่ดีทั้งกายและใจของบุคลากร ชุมชน สังคม ตลอดห่วงโซ่อุปทานและการบริหารขององค์กร               |
| <b>ด้านสิ่งแวดล้อม</b> | ลดมลพิษจากกระบวนการ สนับสนุนการทำการเกษตรที่ยั่งยืน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศ                    |

### ความยั่งยืนกับการดำเนินงานของ ยสท.

ยสท. สนับสนุนการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติและแผนงานระดับประเทศ โดยเป้าหมายบางส่วนที่สอดคล้องกับการดำเนินงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรได้นำมาใช้เป็นแนวทางในการพิจารณากำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมีความเชื่อมโยงของห่วงโซ่อุปทานองค์กร แนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกับปัจจัยความยั่งยืนองค์กร และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

| ห่วงโซ่อุปทาน | แนวทางการดำเนินงาน   | ปัจจัยความยั่งยืนองค์กร   | กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย   |
|---------------|--|---|---|
| <b>ต้นน้ำ</b> | พัฒนาและเพิ่มศักยภาพทางการเกษตรภายใต้การดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม | <ul style="list-style-type: none"> <li>ความยั่งยืนด้านการเงิน</li> <li>ความยั่งยืนด้านการบริหารสินทรัพย์</li> <li>ความยั่งยืนด้านบุคลากร</li> <li>ความยั่งยืนด้านความสัมพันธ์ในห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>ความยั่งยืนในการใช้ทรัพยากร</li> <li>ความยั่งยืนในการจัดการของเสียและมลพิษ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> <li>บุคลากร</li> <li>หน่วยงานภาครัฐ</li> <li>หน่วยงานกำกับดูแล</li> <li>ชุมชน</li> </ul> |



| ห่วงโซ่อุปทาน  | แนวทางการดำเนินงาน   | ปัจจัยความยั่งยืนองค์กร  | กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย   |
|----------------|--|--|---|
| <b>กลางน้ำ</b> | เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน ลดการสร้างมลพิษ และขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม | <ul style="list-style-type: none"> <li>● ความยั่งยืนด้านการแข่งขันในธุรกิจในประเทศ</li> <li>● ความยั่งยืนด้านการเงิน</li> <li>● ความยั่งยืนด้านการบริหารสินทรัพย์</li> <li>● ความยั่งยืนด้านบุคลากร</li> <li>● ความยั่งยืนด้านความสัมพันธ์ในห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>● ความยั่งยืนในการใช้ทรัพยากร</li> <li>● ความยั่งยืนในการจัดการของเสียและมลพิษ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● คู่ค้า</li> <li>● บุคลากร</li> <li>● หน่วยงานภาครัฐ</li> <li>● หน่วยงานกำกับดูแล</li> <li>● ชุมชน</li> </ul> |

| ห่วงโซ่อุปทาน          | แนวทางการดำเนินงาน   | ปัจจัยความยั่งยืนองค์กร   | กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย   |
|------------------------|--|---|---|
| <b>ปลายน้ำ</b>         | สร้างเครือข่ายการจัดการสินค้าที่รวดเร็วและมีคุณภาพ และเป็นอาชีพที่มั่นคงและยั่งยืนให้กับผู้ประกอบการ | <ul style="list-style-type: none"> <li>● ความยั่งยืนด้านการแข่งขันในธุรกิจในประเทศ</li> <li>● ความยั่งยืนด้านการเงิน</li> <li>● ความยั่งยืนด้านบุคลากร</li> <li>● ความยั่งยืนด้านความสัมพันธ์ในห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>● ลูกค้า</li> <li>● คู่ค้า</li> <li>● บุคลากร</li> <li>● หน่วยงานภาครัฐ</li> <li>● หน่วยงานกำกับดูแล</li> <li>● ชุมชน</li> </ul> |
| <b>การบริหารองค์กร</b> | บริหารและปฏิรูปองค์กรให้ทันสมัยและพร้อมต่อการดำเนินธุรกิจในยุคใหม่                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● ความยั่งยืนด้านการเงิน</li> <li>● ความยั่งยืนด้านการบริหารสินทรัพย์</li> <li>● ความยั่งยืนด้านบุคลากร</li> <li>● ความยั่งยืนด้านความสัมพันธ์ในองค์กร</li> <li>● ความยั่งยืนด้านความสัมพันธ์กับชุมชน/สังคม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● บุคลากร</li> <li>● หน่วยงานภาครัฐ</li> <li>● หน่วยงานกำกับดูแล</li> <li>● ชุมชน</li> </ul>                                     |



รายงานการพัฒนาความยั่งยืน  
การยาสูบแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566





กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ  
กระทรวงสาธารณสุข

ผลการประเมินและรับรองสถานพยาบาล  
ตามมาตรฐานระบบบริการสุขภาพ  
โดยกระทรวงสาธารณสุข

ประจำปีงบประมาณ 2566

โรงพยาบาลสวนเบญจกิติเฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา

สังกัดกระทรวงการคลัง  
กรุงเทพมหานคร เขตพื้นที่ศูนย์สนับสนุนบริการสุขภาพที่ 13

**ผลการรับรอง : ระดับคุณภาพ**

เกณฑ์มาตรฐานระบบบริการสุขภาพแบ่งเป็น 3 ระดับ  
ระดับพื้นฐาน ระดับพัฒนา ระดับคุณภาพ



facebook โรงพยาบาลสวนเบญจกิติเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา



## คลินิก โรคกระดูกและข้อ

เฉพาะทางผ่าตัดข้อเทียม(เข่า,สะโพก)  
ส่องกล้อง

OPD1 รพ.สวนเบญจกิติเฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา

เวลาลงตรวจ : 13.00 น. - 14.30 น.



นพ. สมยศ ปิยะวรกุล



นพ. วิชระ มณีรัตน์โรจน์



นพ.บุญวัฒน์ จະโนภาช

เวลาลงตรวจ : 16.00 น. - 17.00 น.



นพ. วิโรจน์ ลักไพฑูย์พงษ์



นพ.องอาจ พุกฤทธิ์สาร



Location

ข้าราชการ : เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง  
รัฐวิสาหกิจ : เบิกได้ตามสิทธิ  
(ชำระเฉพาะค่าแพทย์และส่วนเกิน)

กรุณาโทรนัดล่วงหน้า และสอบถามที่  
02 6564 545-51  
ต่อ 3102, 3121

facebook โรงพยาบาลสวนเบญจกิติเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา



ติดตามข้อมูล



02 656 4500  
02 656 4550

คลินิกชะลอวัยและฟื้นฟูสุขภาพ  
คลินิกเสริมความงาม  
คลินิกตรวจการนอนหลับ Sleep Test  
ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ

SCAN ME





Revenue-  
Generating Plan from Other  
Business Sectors  
● Offer packaging  
production  
services for hire.

# Printing & Packaging Production

anti-counterfeit  
services  
● Offer  
packaging  
production services for hire.



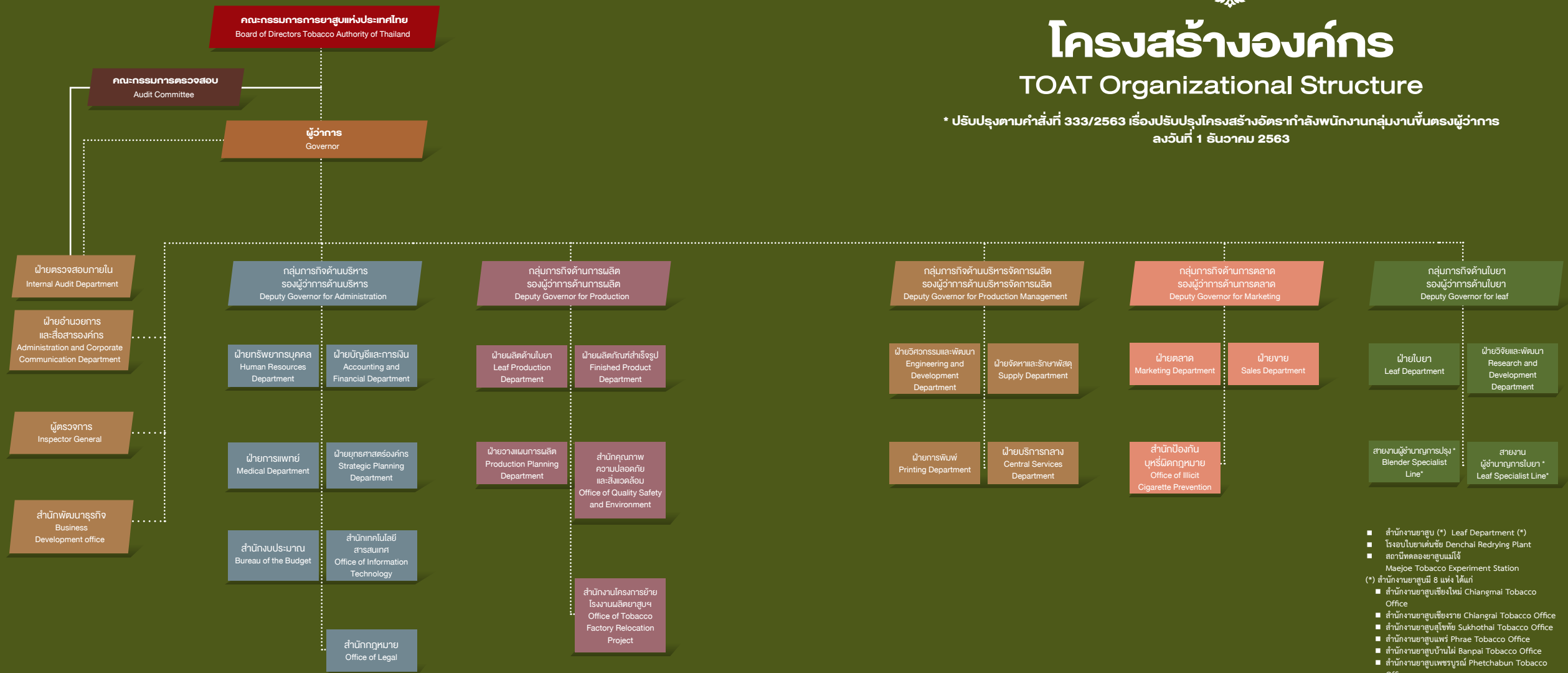
anti-counterfeit ● Provide  
printing  
services  
anti-counterfeit  
printing  
services  
for hire.





# โครงสร้างองค์กร TOAT Organizational Structure

\* ปรับปรุงตามคำสั่งที่ 333/2563 เรื่องปรับปรุงโครงสร้างอัตรากำลังพนักงานกลุ่มงานขึ้นตรงผู้ว่าการ  
ลงวันที่ 1 ธันวาคม 2563



- สำนักงานยาสูบ (\*) Leaf Department (\*)
- โรงอบใบยาต้นชัย Denchai Redrying Plant
- สถานีทดลองยาสูบแม่โจ้ Maejoe Tobacco Experiment Station
- (\*) สำนักงานยาสูบมี 8 แห่ง ได้แก่
  - สำนักงานยาสูบเชียงใหม่ Chiangmai Tobacco Office
  - สำนักงานยาสูบเชียงราย Chiangrai Tobacco Office
  - สำนักงานยาสูบสุโขทัย Sukhothai Tobacco Office
  - สำนักงานยาสูบแพร่ Phrae Tobacco Office
  - สำนักงานยาสูบบ้านไร่ Banpai Tobacco Office
  - สำนักงานยาสูบเพชรบูรณ์ Phetchabun Tobacco Office
  - สำนักงานยาสูบนครพนม Nakhornphanom Tobacco Office
  - สำนักงานยาสูบหนองคาย Nongkhal Tobacco Office

\* ผู้ตรวจการ สายงานผู้เชี่ยวชาญการปรุง และสายงานผู้เชี่ยวชาญใบยา ไม่มีฐานะเป็นส่วนงาน  
Inspector-General, Blender Specialist and Leaf Specialist are non-departmental.



นายธีระชัย อัทธวานิช  
Mr. Theeraj Athavanich

อายุ 58 ปี

ประธานกรรมการ

**การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ**

ประธานกรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)  
(ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565)

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

รองปลัดกระทรวงการคลัง

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท M.B.A. (Finance), University of Alabama at Birmingham, U.S.A.
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์การทำงาน**

- ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
- รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Core Business Enablers สำหรับคณะกรรมการธนาคาร
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP Online) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร International Capital Market and Risks Management (World Bank)
- หลักสูตร Official Development Assistance Loans and Financial Management (JICA/OECF)
- หลักสูตร Financial Workshop on National Executive (UNDP)
- หลักสูตร Liability Management Program for Debt Management Official, World Bank
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Senior Executive Program (Graduate School of Business, Columbia University)
- ศึกษาดูงานเกี่ยวกับกระบวนการเพาะปลูกใบยา กระบวนการผลิตบุหรี่ ทิศทางอุตสาหกรรมยาสูบในระดับสากล และนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ยาสูบที่ช่วยลดความเสี่ยง (Reduced Risk Product : RRP) ตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

**การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

**รายการที่เกี่ยวข้อง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ยสท.**

- ไม่มี



นายปิ่นสาย สุรัสวดี  
Mr. Pinsai Suraswadi

อายุ 52 ปี

กรรมการ

**การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ**

กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)  
(ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565)

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การจัดเก็บภาษี  
(กลุ่มธุรกิจกรมทางการเงินการธนาคาร) กรมสรรพากร

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท Master of Science in Economics, University of Glasgow, United Kingdom
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์การทำงาน**

- ผู้อำนวยการกองวิชาการแผนภาษี กรมสรรพากร
- ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการกรม กรมสรรพากร
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารการเสียภาษีทางอิเล็กทรอนิกส์ กรมสรรพากร
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล กรมสรรพากร
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP 7/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Great Leaders Online Series
- หลักสูตร Cryptoasset Revolution รุ่นที่ 1
- หลักสูตร เสนาธิการทหาร รุ่นที่ 55 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร การพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 84 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร โครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและ สถาบันการเงิน รุ่นที่ 11 สมาคมธนาคารไทย
- ศึกษาดูงานเกี่ยวกับกระบวนการเพาะปลูกใบยา กระบวนการผลิตบุหรี่ ทิศทางอุตสาหกรรมยาสูบในระดับสากล และนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ยาสูบที่ช่วยลดความเสี่ยง (Reduced Risk Product : RRP) ตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

**การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

**รายการที่เกี่ยวข้อง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ยสท.**

- ไม่มี



**นางสาวสุภัก ไชยวรรณ**  
Miss Supak Chaiyawan

อายุ 53 ปี  
กรรมการ

**การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ**  
กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)  
(ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565)

**ตำแหน่งปัจจุบัน**  
ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน (เศรษฐกิจทรงคุณวุฒิ  
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง)

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท ด้านการเงิน Saint Louis University
- ปริญญาตรี สังคมวิทยาและมานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**ประสบการณ์การทำงาน**

- รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายระบบการคุ้มครองผลประโยชน์ทางการเงิน
- ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนโยบายและระบบการคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ศึกษาดูงานเกี่ยวกับกระบวนการเพาะปลูกใบยา กระบวนการผลิตบุหรี่ ทิศทางอุตสาหกรรมยาสูบในระดับสากล และนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ยาสูบที่ช่วยลดความเสี่ยง (Reduced Risk Product : RRP) ตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

**การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

**รายการที่เกี่ยวข้อง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ยสท.**

- ไม่มี



**ศาสตราจารย์ ดร.อัญญา ขันธวิทย์**  
Professor Anya Khanthavit, Ph.D.

อายุ 61 ปี  
กรรมการ

**การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ**  
กรรมการ  
(ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565)

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาเอก Ph.D. (International Business and finance), New York University, U.S.A.
- ปริญญาโท M.Phil. (International Business and finance), New York University, U.S.A.
- ปริญญาโท M.Sc., Hons (International Transportation Management), State University of New York, Maritime College, U.S.A.
- ปริญญาตรี บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์การทำงาน**

- ปัจจุบัน ศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาการเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Electricity Generating Public Company Limited BEPS2.0 Piiar2
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
  - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP)
  - หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program
  - หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM)
  - หลักสูตร Advance Audit Committee Program
- ดูงานที่ฝรั่งเศส และเยอรมัน ส่งเสริมความรู้ด้านการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานประเภทต่าง ๆ
  - หลักสูตร EGCO Executives ESG Training Session
- ศึกษาดูงานเกี่ยวกับกระบวนการเพาะปลูกใบยา และกระบวนการผลิตบุหรี่ ตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

**การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

**รายการที่เกี่ยวข้อง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ยสท.**

- ไม่มี





**พลตำรวจตรี ศิริธัชเขต ครูวัฒนเศรษฐ์**  
Police Major General Srituchakhet Kruwatthanaseth

อายุ 54 ปี  
กรรมการ

**การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ**

กรรมการ  
(ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565)

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

รองผู้บัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง  
กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท สังคมสงเคราะห์ศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

**ประสบการณ์การทำงาน**

- ผู้บังคับการตำรวจน้ำ กองบังคับการตำรวจน้ำ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ผู้บังคับการปราบปรามการกระทำผิดเกี่ยวกับการคุ้มครองผู้บริโภค
- รองผู้บังคับการกองบังคับการปราบปราม
- นายเวร (สบ 5) รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
- ผู้กำกับสถานีตำรวจภูธรสำโรงเหนือ จังหวัดสมุทรปราการ
- รองผู้กำกับกองกำกับการสืบสวนตำรวจภูธร จังหวัดนนทบุรี
- สารวัตรกองบังคับการสืบสวนสอบสวนตำรวจภูธรภาค 4

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านนวัตกรรมบริการ (Top Executive Program for Creative & Amazing Thai Service – TopCATS) รุ่นที่ 4
- หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรนักรับราชการงบประมาณระดับสูง (นงส.) สำนักงานประมาณ กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรผู้กำกับการ วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรผู้บังคับหมวด ตชด. กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน
- ศึกษาดูงานเกี่ยวกับกระบวนการเพาะปลูกใบยา และกระบวนการผลิตบุหรี่ ตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

**การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

**รายการที่เกี่ยวข้อง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ยสท.**

- ไม่มี



**พลโท วรพจน์ ธนะธินิต**  
Mr. Warpoj Tanatanit

อายุ 56 ปี  
กรรมการ

**การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ**

กรรมการ  
(ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565)

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

**ประสบการณ์การทำงาน**

- ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร
- ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพบก

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP 7/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ศึกษาดูงานเกี่ยวกับกระบวนการเพาะปลูกใบยา กระบวนการผลิตบุหรี่ ทิศทางอุตสาหกรรมยาสูบในระดับสากล และนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ยาสูบที่ช่วยลดความเสี่ยง (Reduced Risk Product : RRP) ตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

**การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

**รายการที่เกี่ยวข้อง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ยสท.**

- ไม่มี



**นายทองเปลว กองจันทร์**  
Mr. Thongplew Kongjun

อายุ 62 ปี  
กรรมการ

**การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ**

กรรมการ  
(ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565)

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาเอก วิศวกรรมชลประทาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมชลประทาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา (วิทยาเขตเทเวศร์)

**ประสบการณ์การทำงาน**

- ปัจจุบัน ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (เกษียณอายุราชการ ปีงบประมาณ 2565)
- กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
  - ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- กรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
  - อธิบดีกรมชลประทาน
  - รองอธิบดีกรมชลประทาน
  - ผู้อำนวยการสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 63 สถาบันดำรงราชานุภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 7 สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม
- ศึกษาดูงานเกี่ยวกับกระบวนการเพาะปลูกใบยา กระบวนการผลิตบุหรี่ ทิศทางอุตสาหกรรมยาสูบในระดับสากล และนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ยาสูบที่ช่วยลดความเสี่ยง (Reduced Risk Product : RRP) ตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

**การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

**รายการที่เกี่ยวข้อง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ยสท.**

- ไม่มี



**นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม**  
Mr. Poomjitt Pongpanngam

อายุ 56 ปี  
กรรมการ

**การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ**

กรรมการ/เลขาธิการคณะกรรมการ/ผู้ว่าการ

**ตำแหน่งปัจจุบัน**

9 กันยายน 2565 – ปัจจุบัน

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ (ปริญญาเอก) วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- มหาวิทยาลัยศิลปากร คณะโบราณคดี (ภาควิชาต่างประเทศ หลักสูตรมัคคุเทศก์)
- West Coast University, Los Angeles, California USA (MBA)
- University Extension, University of California, Los Angeles (UCLA) Westwood, California USA Post
- Secondary Studies in the Profession (Professional in Computer graphic)
- มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ เอกโฆษณา-ประชาสัมพันธ์

**ประสบการณ์การทำงาน**

- ผู้อำนวยการโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต
- รองผู้อำนวยการ ระดับ 10 (ด้านธุรกิจ) องค์การสะพานปลา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รักษาการผู้อำนวยการ องค์การสะพานปลา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร 4) วิทยาลัยพัฒนามหานคร มหาวิทยาลัยนวมินทราชธานี
- สถาบันพัฒนาการเมือง และการเลือกตั้ง หลักสูตรการเมือง และการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.5)
- Leadership Succession Program (LSP) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPA)
- สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ป.ป.ร.16)
- TBS : International Transportation and Business School
- ศึกษาดูงานเกี่ยวกับกระบวนการเพาะปลูกใบยา กระบวนการผลิตบุหรี่ ทิศทางอุตสาหกรรมยาสูบในระดับสากล และนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ยาสูบที่ช่วยลดความเสี่ยง (Reduced Risk Product : RRP) ตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

**การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ**

- ไม่มี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

- ไม่มี

**รายการที่เกี่ยวข้อง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ยสท.**

- ไม่มี



นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม  
Mr. Poomjit Pongpanngam

**ตำแหน่ง**  
ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย  
Governor of Tobacco Authority of Thailand

- คุณวุฒิการศึกษา**
- Master of International Business Administration West Coast University
  - ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยทักษิณ Doctor of Philosophy Program In Public Administration Thaksin University



นายนพดล หานุณสา  
Mr. Nopadol Hantanasarn

**ตำแหน่ง**  
รองผู้ว่าการด้านบริหาร  
Deputy Governor for Administration

- คุณวุฒิการศึกษา**
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ Bachelor of Engineering (Mechanical Engineering) : B.Eng. (Mechanical Engineering) Kasetsart University
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง Master of Business Administration : M.B.A. Ramkhamhaeng University



นายชำนาญ อ่ำสะอาด  
Mr. Chamnan Amsaard

**ตำแหน่ง**  
รองผู้ว่าการด้านการผลิต  
Deputy Governor for Production

- คุณวุฒิการศึกษา**
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี Bachelor of Engineering (Production Engineering) : B.Eng. (Production Engineering) King Mongkut's University of Technology Thonburi



นายรักษัศศักดิ์ อินทร์ปราบ  
Mr. Raksak Inprab

**ตำแหน่ง**  
รองผู้ว่าการด้านบริหารจัดการการผลิต  
Deputy Governor for Production Management

- คุณวุฒิการศึกษา**
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยสยาม Bachelor of Engineering (Electrical Engineering) : B.Eng. (Electrical Engineering) Siam University





**นายเอกรัตน์ ชโนวรรณะ**  
Mr. Aegarat Chanowanna

**ตำแหน่ง**  
รองผู้ว่าการด้านการตลาด  
Deputy Governor for Marketing

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Bachelor of Science (Agriculture) : B.S. (Agriculture) Chiang Mai University
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Master of Science (Agriculture) : M.S. (Agriculture) Chiang Mai University



**นายสิทธิพร ก้อนแก้ว**  
Mr. Sittiporn Konkaew

**ตำแหน่ง**  
รองผู้ว่าการด้านใบยา  
Deputy Governor for Leaf

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Bachelor of Science (Agriculture) : B.S. (Agriculture) Chiang Mai University
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง Master of Business Administration : M.B.A. Ramkhamhaeng University



**นายวีระเดช กีไพโรจน์**  
Mr. Weeradej Kipairote

**ตำแหน่ง**  
ผู้ตรวจการ  
Inspector - General

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทเวศร์ Bachelor of Engineering : B.Eng. (Mechanical Engineering) Rajamangala Institute of Technology
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Master of Public Administration : M.P.A. (Public and Private Management) National Institute of Development Administration (NIDA)



**นางสุพานี จงสกิตไพบูลย์**  
Mrs. Supanee Chongsaitphibul

**ตำแหน่ง**  
ผู้เชี่ยวชาญการปรุง  
Blending Specialist

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง Bachelor of Science (Chemistry) : B.S. (Chemistry) Ramkhamhaeng University



นายณัฐพงษ์ สำราญใจ  
Mr. Nattapong Sumranjai

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการใบยา  
Leaf Specialist

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกษตรศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Bachelor of Science (Agriculture) : B.S. (Agriculture) Chiang Mai University



นายเจียม สากสุทธิ  
Mr. Chiam Satsutthi

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการและสื่อสารองค์กร  
Director of Administration and Corporate Communication Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาธารณสุขศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยมหิดล Bachelor of Science (Public Health) : B.Sc. (Public Health) Mahidol University
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง Bachelor of Arts (Political Science) : B.A. (Political Science) Ramkhamhaeng University



นายธีร สันสุตนานท์  
Mr. Tian Sansutnanont

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริการกลาง  
Director of Central Services Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบริหารทั่วไป)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง Bachelor of Business Administration (General Management) : B.B.A. (General Management) Ramkhamhaeng University



นางสาวศุภมาส กระจำงศด  
Miss Suphamas Krajangsod

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
Director of Internal Audit Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  
Bachelor of Accountancy (Accounting) : B.S. (Accounting) Bangkok University
- การจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล  
Master Degree of Management : M.M. Mahidol University



**น.พ. สุธรรม เศรษฐวงศ์**  
Mr. Sutham Setthawong

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์  
Director of Medical Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
Doctor of Medicine : M.D. Khon Kaen University
- วุฒิบัตรสาขาสูติศาสตร์ – นรีเวชวิทยา แพทยสภา  
Diploma of The Board of Obstetrics and Gynaecology, The Medical Council of Thailand.



**นายคงศักดิ์ ชาติยานุวัฒน์**  
Mr. Khongsak Khattiyanuwat

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
Director of Human Resources  
Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
Bachelor of Laws : LL.B. Ramkhamhaeng University



**นายบรรมง กันจุไร**  
Mr. Bunyong Kanchurai

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุ  
Director of Supply Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล)  
มหาวิทยาลัยสยาม Bachelor of Industrial  
Technology Program in Mechanical  
Engineering : B.Ind.Tech. (Mechanical  
Engineering) Siam University



**นายปรีชา บุชาธรรม**  
Mr. Preecha Buchatham

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายการพิมพ์  
Director of Printing Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี Bachelor  
of Engineering (Industrial Engineering)  
: B.Eng. (Industrial Engineering) Rajamangala  
University of Technology Thanyaburi
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง Master of Business  
Administration : M.B.A Ramkhamhaeng  
University





**นางณษกร หนาเพิ่มสุว**  
Mrs. Nasakorn Tanapermsook

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา  
Director of Research and  
Development Department

- คุณวุฒิการศึกษา**
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
Bachelor of Science (Chemistry) : B.Sc.  
(Chemistry) Chulalongkorn University
  - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เคมีประยุกต์)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง Master of Science  
(Applied Chemistry) : M.S. (Applied  
Chemistry) Ramkhamhaeng University



**นายสุวัฒน์ เชี่ยวโรกุล**  
Mr. Suwat chiewraikul

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา  
Director of Engineering and Development  
Department

- คุณวุฒิการศึกษา**
- การศึกษาศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีทางการศึกษา)  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ Bachelor of  
Education (Educational Technology) : B.Ed.  
(Educational Technology) Srinakharinwirot  
University
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการอุตสาหกรรม)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง Master of Business  
Administration (Industrial Management)  
: M.B.A (Industrial Management)  
Ramkhamhaeng University



**นายบัญชา เสาธงไชย**  
Mr. Bunchar Saothongchai

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนการผลิต  
Director of Production Planning Department

- คุณวุฒิการศึกษา**
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมการวัดคุม)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร  
ลาดกระบัง Bachelor of Engineering  
(Instrumentation) : B.Eng. (Instrumentation)  
King Mongkut's Institute of Technology  
Chaokhunta-harn Ladkrabang
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี  
มหานคร Master of Business Administration  
: M.B.A. Mahanakorn University of  
Technology



**นางสุชดา อนันต์วรณิชย์**  
Mrs. Suchada Ananvoranich

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายตลาด  
Director of Marketing Department

- คุณวุฒิการศึกษา**
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (ธุรกิจพาณิชยนาวิ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Bachelor of Business  
Administration (Maritime Management)  
: B.B.A. (Maritime Management) Thammasat  
University
  - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิต  
พัฒนบริหารศาสตร์ Master of Business  
Administration (Financial Management)  
M.B.A. (Financial Management) National  
Institute of Development Administration  
(NIDA)



**นางสาวกฤตยา ปวนใจเสรีฐ**  
Miss Krittaya Puanjaisert Puanjaisert

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร  
Director of Strategic Planning Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง Bachelor of Arts (English) : B.A. (English) Ramkhamhaeng University
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง Master of Business Administration (Management) : M.B.A. (Management) Ramkhamhaeng University



**นางจิตราภรณ์ ท่าไม้สุย**  
Mrs. Jitraporn Thamaisuk

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายขาย  
Director of Sales Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง Bachelor of Business Administration (Marketing) : B.B.A. (Marketing) Ramkhamhaeng University



**นายสมชาย กองกลม**  
Mr. Somchai Kongklom

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายใบยา  
Director of Leaf Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- เทคโนโลยีการเกษตรบัณฑิต (พืชศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยแม่โจ้ Bachelor of Agricultural Technology : B.Ag.Tech. (Plant Science) Maejo University



**นายยรรยงค์ พรรณา**  
Mr. Yunyong Panna

**ตำแหน่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตด้านใบยา  
Director of Leaf Production Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีขนถ่ายวัสดุ)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี-พระจอมเกล้าพระนครเหนือ Bachelor of Industrial Technology in Materials Handling Technology : B.Ind.Tech. (Materials Handling Technology) King Mongkut's Institute of Technology North Bangkok





นายภิรมย์ พรหมจํา

Mr. Pirom Promcham

**ตำแหน่ง**

ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

Director of Finishing Product Department

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล Bachelor of  
Engineering B.Eng. (Electrical Engineering)  
Rajamangala Institute of Technology





# โครงสร้างอัตรากำลัง

ประจำปี 2564 - 2566 (แยกตามประเภทพนักงาน)

## Manpower Structure in the Fiscal Year 2021 - 2023 (classified by types of employees)

หน่วย : คน  
Unit : Number of Employees

| รายละเอียด Description                              | ปี 2566/2023 | ปี 2565/2022 | ปี 2564/2021 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>พนักงานส่วนกลาง Head Office Employees</b>        |              |              |              |
| 1. พนักงานรายเดือน Monthly Employees                | 1,332        | 1,396        | 1,417        |
| 2. พนักงานรายวัน Daily Employees                    | 4            | 4            | 4            |
| 3. พนักงานรายชั่วโมง Hourly Employees               | 526          | 569          | 602          |
| 4. ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Governor     | 1            | 1            | 1            |
|   | <b>1,863</b> | <b>1,970</b> | <b>2,024</b> |
| <b>พนักงานส่วนภูมิภาค Regional Office Employees</b> |              |              |              |
| 1. พนักงานรายเดือน Monthly Employees                | 363          | 389          | 398          |
| 2. พนักงานรายวัน Daily Employees                    | 9            | 17           | 41           |
| 3. ลูกจ้างประจำ Permanent Laborers                  | -            | -            | -            |
|   | 372          | 406          | 439          |
| <b>รวมทั้งสิ้น Total</b>                            | <b>2,235</b> | <b>2,376</b> | <b>2,463</b> |

# ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ประจำปี 2564 - 2566

## Employee related expenses in the Fiscal Year 2021 - 2023

หน่วย : ล้านบาท  
Unit : Million Baht

| รายละเอียด Description  | ปี 2566/2023    | ปี 2565/2022    | ปี 2564/2021    |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| เงินเดือน ค่าแรงงาน ค่าล่วงเวลา Salary, Wage, Overtime  | 1,315.54        | 1,357.93        | 1,413.84        |
| เงินสมทบกองทุนฯ เงินชดเชย เงินทดแทน และผลประโยชน์พนักงานเมื่อพ้นสภาพ Providence Fund, Compensation, Workmen's compensation and Retirement Benefit | 493.70          | 416.64          | 430.73          |
| ค่าครองชีพ เงินรางวัล เงินตอบแทนการทำงาน ค่าเบี้ยประชุม Cost of living, Annual Reward, Remuneration for work, Attendance fee                      | 40.67           | 34.67           | 32.91           |
| ค่าใช้จ่ายรถรับ-ส่งพนักงาน ค่าเบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการเบ็ดเตล็ด Buses service expense, Allowance and Miscellaneous benefits                       | 49.06           | 52.07           | 55.01           |
| ค่ารักษาพยาบาลพนักงาน อดีตพนักงานและครอบครัว Medical expense for Employees, Retired and Family  | 168.18          | 193.38          | 173.42          |
| ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ และต่างประเทศ Expenses for domestic and abroad training  | 20.65           | 14.04           | 9.31            |
| เงินช่วยเหลือบุตร ค่าเล่าเรียนบุตร และทุนการศึกษา Child benefit, Education fee and Scholarships   | 17.19           | 18.43           | 16.86           |
| โบนัสพนักงานและกรรมการ Bonus for Employees and Directors  | 17.61           | 9.34            | 109.34          |
| ค่าใช้จ่ายเดินทางในประเทศ และต่างประเทศ Expenses for domestic and abroad travelling   | 4.13            | 4.73            | 6.42            |
| <b>รวมทั้งสิ้น Total</b>  | <b>2,126.73</b> | <b>2,101.23</b> | <b>2,247.84</b> |

# การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ดำเนินกิจการตามแผนยุทธศาสตร์ของ ยสท. ปีงบประมาณ 2566 – 2570 เพื่อเป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานขององค์กรและหน่วยงาน เพื่อรักษาความเป็นผู้นำธุรกิจยาสูบในประเทศและมุ่งสู่ธุรกิจอื่น โดยได้นำแผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 แผนพัฒนารัฐวิสาหกิจทั้งภาพรวมและรายสาขา ตลอดจนแนวนโยบายของรัฐและผู้ถือหุ้น และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านต่าง ๆ มาพิจารณา ประกอบกับการพิจารณาขีดความสามารถ และความพร้อมของ ยสท. ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มในเชิงเศรษฐกิจและนำองค์กรไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

โดยแผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2566 – 2570 ฉบับนี้ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจและแนวนโยบายแห่งรัฐ โดยภายในกรอบการดำเนินงานปีงบประมาณ 2566 – 2570 ที่ได้ถ่ายทอดไปจัดทำเป็นแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้นั้น กำหนดทิศทางการองค์กร ให้ทรงตัวจากการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิต เพื่อสร้างเสถียรภาพทางการเงินในช่วงปีงบประมาณ 2565 – 2567 ต่อเนื่องจากปีงบประมาณ 2565 เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การฟื้นตัวในช่วงปีงบประมาณ 2568 – 2570 โดยการปรับตัวให้รองรับการแข่งขันและนวัตกรรมสมัยใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตสร้างปริมาณจำหน่ายในระดับที่เหมาะสมเพื่อสร้างผลกำไรในระดับที่องค์กรสามารถสร้างความมั่นคงทางการเงินในระดับที่องค์กรมีผลกำไรเป็นที่น่าพอใจของผู้ถือหุ้นและบุคลากร สามารถลงทุนและทำการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับทิศทางการตลาดในอนาคต และเป็นฐานทางการเงินในการลงทุนเข้าสู่ธุรกิจอื่นโดยใช้ประโยชน์จากศักยภาพที่มีเพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืนผ่านการกระจายแหล่งรายได้ที่หลากหลาย

ในปีงบประมาณ 2566 ยสท. เบิกจ่ายงบเพื่อการลงทุนทั้งสิ้น 175.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2565 เป็นจำนวน 71.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 69.36 จำแนกประเภทต่าง ๆ ดังนี้

| รายการ  | ปีงบฯ 2566    | ปีงบฯ 2565    | หน่วย (ล้านบาท)           |
|---|---------------|---------------|---------------------------|
|   |               |               | อัตราเพิ่ม/(ลด)<br>ร้อยละ |
| <b>งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ</b>                       |               |               |                           |
| หมวดที่ดิน  | -             | -             | -                         |
| หมวดสิ่งก่อสร้าง  | 18.58         | 24.86         | (25.26)                   |
| หมวดเครื่องจักรอุปกรณ์                                    | 69.90         | 24.20         | 188.84                    |
| หมวดยานพาหนะ  | -             | 0.04          | (100.00)                  |
| หมวดเครื่องใช้สำนักงาน<br>และเครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก | 86.96         | 22.33         | 289.43                    |
| หมวดวิจัยและพัฒนา   | -             | -             | -                         |
| <b>งบลงทุนที่ทำเป็นโครงการ</b>                            | -             | 32.16         | (100.00)                  |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>  | <b>175.44</b> | <b>103.59</b> | <b>69.36</b>              |



# ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2566

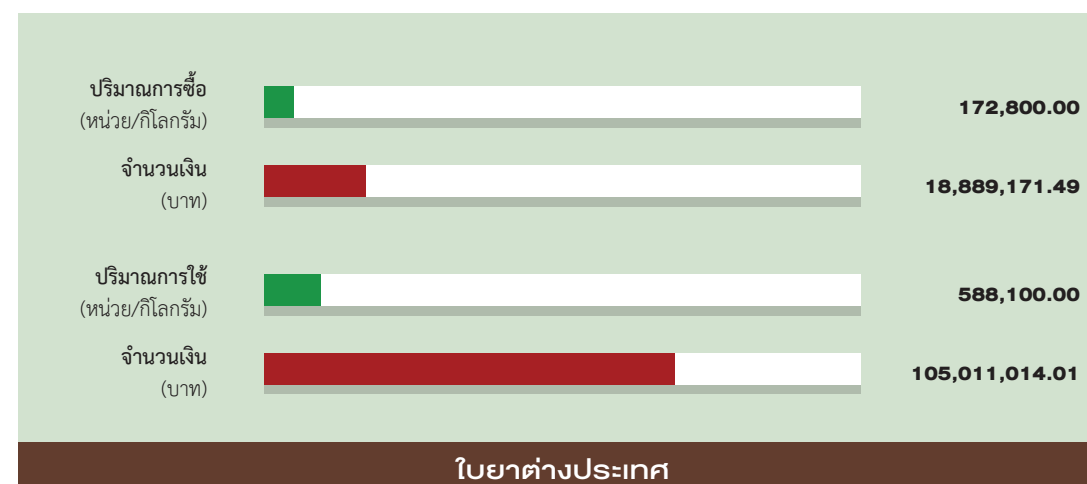
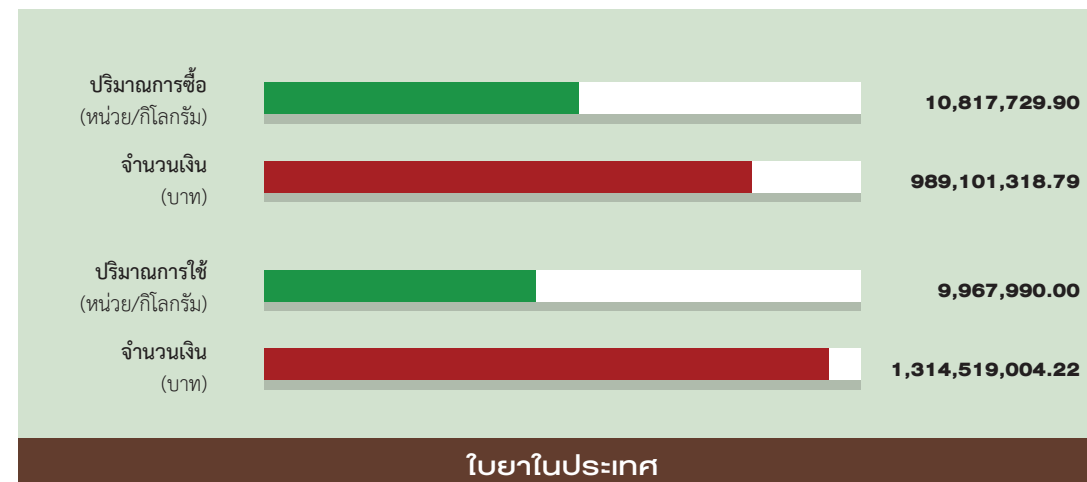
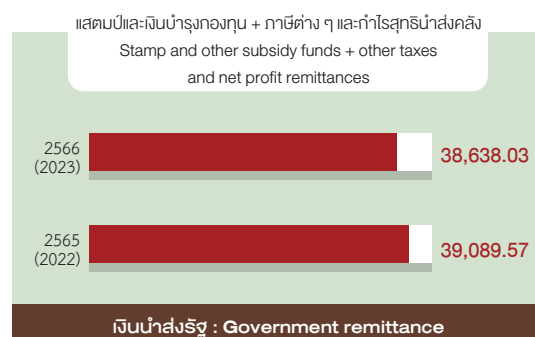
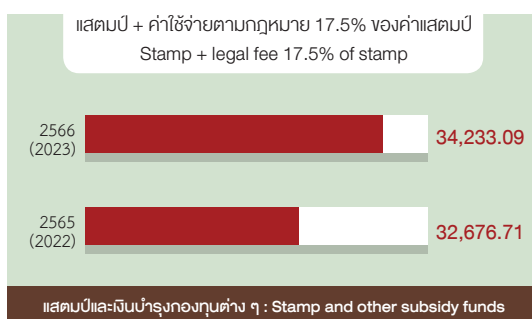
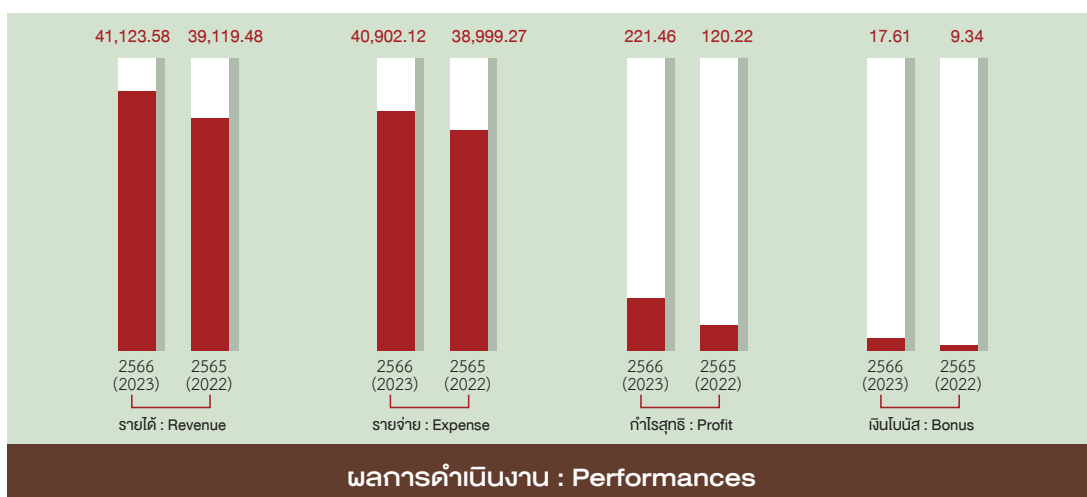
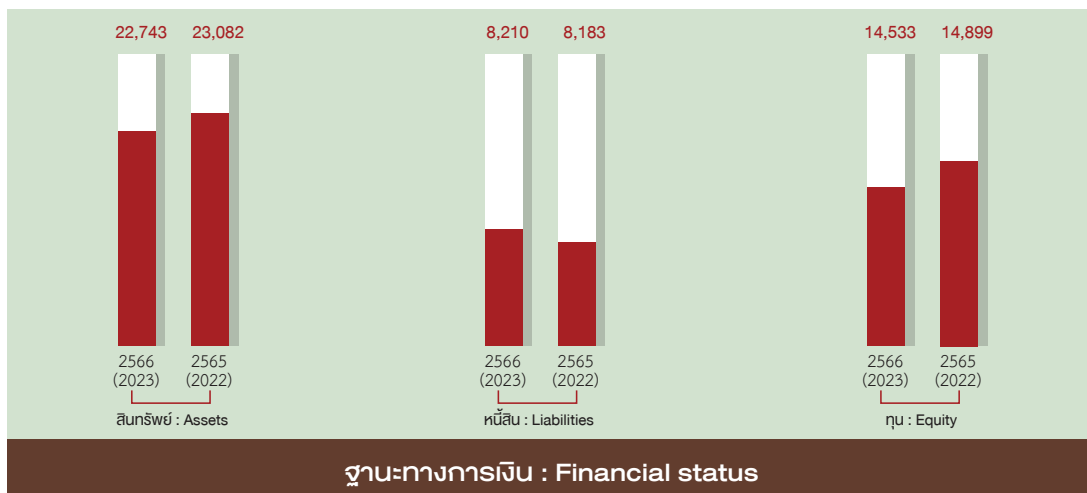
## TOAT Performance in fiscal year 2023



# ผลการดำเนินงาน

## ด้านการจัดหาใบยา

หน่วย : ล้านบาท



หมายเหตุ

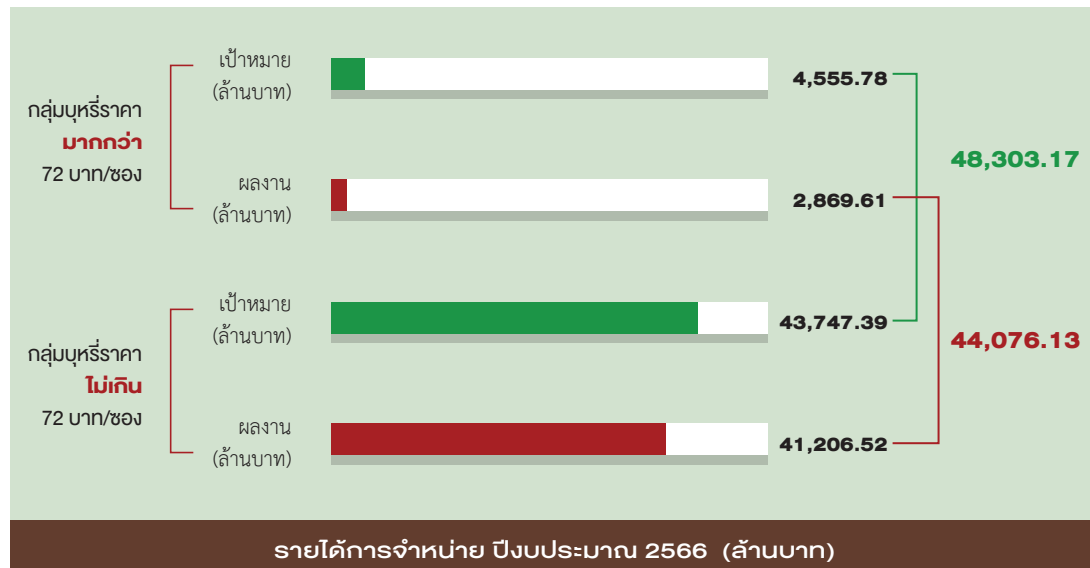
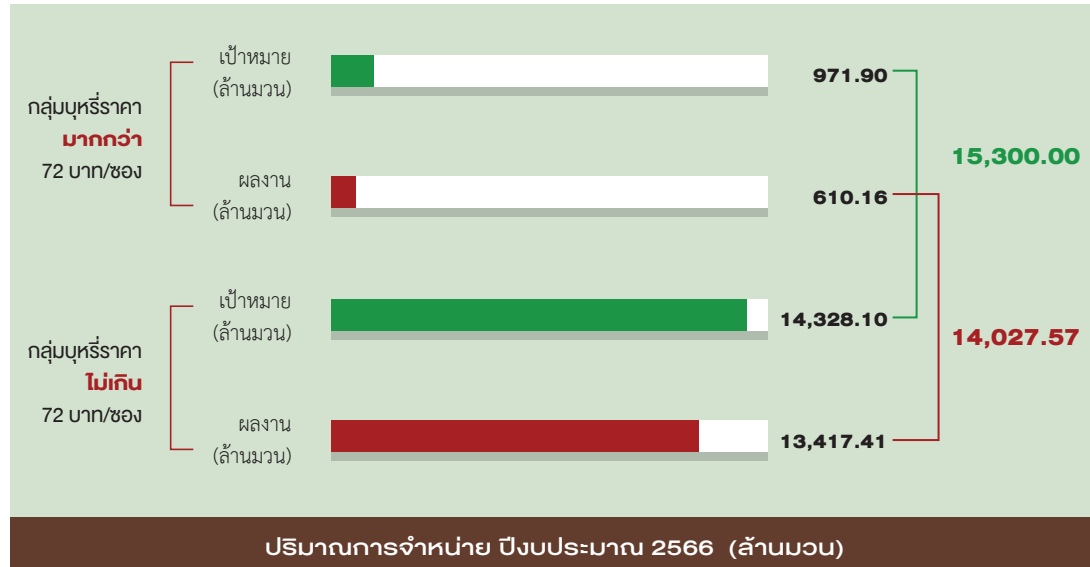
- ปริมาณใบยาในประเทศใช้ไป รวมยาเส้นพองและก้านใบยา
- ปริมาณใบยาต่างประเทศใช้ไป รวมแผ่นยาสูบ



# ผลการดำเนินงาน ด้านการขาย



# ผลการดำเนินงาน ด้านการตลาด การส่งออก



มูลค่าการจำหน่ายบุหรี่ซิการ์เรต/ผลิตภัณฑ์ยาสูบส่งออกต่างประเทศ  
ประจำปีงบประมาณ 2565 - 2566

| ปีงบประมาณ / ผลิตภัณฑ์    | ปีงบฯ 2565                 |                  | ปีงบฯ 2566                 |                  | ส่วนต่าง  |          |
|---------------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|------------------|-----------|----------|
|                           | มูลค่าการจำหน่าย (ล้านบาท) | สัดส่วน (ร้อยละ) | มูลค่าการจำหน่าย (ล้านบาท) | สัดส่วน (ร้อยละ) | (ล้านบาท) | (ร้อยละ) |
| บุหรี่ยซิการ์เรต          | 58.30                      | 9.99             | 202.60                     | 35.65            | 144.30    | 247.51   |
| ใบยาและผลิตภัณฑ์ยาสูบอื่น | 525.01                     | 90.01            | 365.77                     | 64.35            | (159.24)  | (30.33)  |
| รวม                       | 583.31                     | 100.00           | 568.37                     | 100.00           | (14.94)   | (2.56)   |



# ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ

- **นโยบายด้านภาษีทำให้ไม่สามารถกำหนดราคาขายปลีกให้เหมาะสมกับตลาดและผลิตภัณ์ที่ได้**

การออกกฎหมายจัดเก็บภาษีบุหรี่ทั้งทางตรงและทางอ้อมจากเกณฑ์ทั้งด้านปริมาณ ราคา และพื้นที่อย่าง สลับซับซ้อน ทำให้ไม่สามารถกำหนดราคาจำหน่ายผลิตภัณ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดและภาระต้นทุน ที่สูงขึ้นได้ ผลิตภัณ์ที่ราคาต่ำที่สุดของ ยสท. ที่ผลิตด้วยวัตถุดิบในประเทศ มีราคาเท่ากับผลิตภัณ์นำเข้าของ คู่แข่งต่างชาติ ซึ่งมีภาพลักษณ์ดีกว่า ส่งผลกระทบต่อกรจำหน่ายของ ยสท. ที่เคยมีจุดขายด้านราคาประหยัด เมื่อเทียบกับคู่แข่ง

- **การห้ามจำหน่ายบุหรี่ที่มีสารปรุง**

กระทรวงสาธารณสุขไทยอยู่ในขั้นตอนผลักดันร่างกฎหมายซึ่งห้ามการจำหน่ายบุหรี่ที่มีสารปรุงในประเทศไทย ร่างกฎหมายดังกล่าวมีความรุนแรงมากกว่าหลายประเทศซึ่งห้ามเพียงการใส่เมนทอลในบุหรี่ รวมถึงการใช้สาร ปรุงแต่งทุกชนิดในการผลิตบุหรี่และการกำหนดอัตราสูงสุดของสารประกอบในบุหรี่อีกด้วย หากกฎหมายดังกล่าว มีผลบังคับใช้นอกจากจะไม่สามารถจำหน่ายบุหรี่ที่มีความแตกต่างด้านรสชาติได้แล้ว การผลิตบุหรี่ “รสดั้งเดิม” จากใบยาสูบที่เหลืออยู่ยังถูกจำกัดจากการกำหนดเพดานสารประกอบด้วย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อทั้งการจำหน่าย กระบวนการผลิต และการรับซื้อใบยาจากเกษตรกร

- **การเก็บภาษียาสูบบำรุงท้องถิ่นในพื้นที่กรุงเทพมหานคร**

ตามกฎหมายบุหรี่ต้องเสียภาษียาสูบบำรุงท้องถิ่นหรือ “ภาษี อบจ.” ในอัตรามวลละ 0.093 บาทต่อมวน หรือ 1.86 บาทต่อซอง กรุงเทพมหานครซึ่งไม่มีองค์การบริหารส่วนจังหวัด จึงไม่มีการจัดเก็บภาษีดังกล่าว ทั้งนี้ หากการแก้ไขพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ. 2528 ที่กำลังมีการดำเนินการอยู่นั้น จะทำให้กรุงเทพมหานครมีอำนาจเก็บภาษียาสูบบำรุงท้องถิ่นได้เช่นเดียวกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดอื่น

- **การเปิดให้ผลิตภัณ์ยาสูบที่ไม่ใช่บุหรี่เป็นสิ่งถูกกฎหมาย**

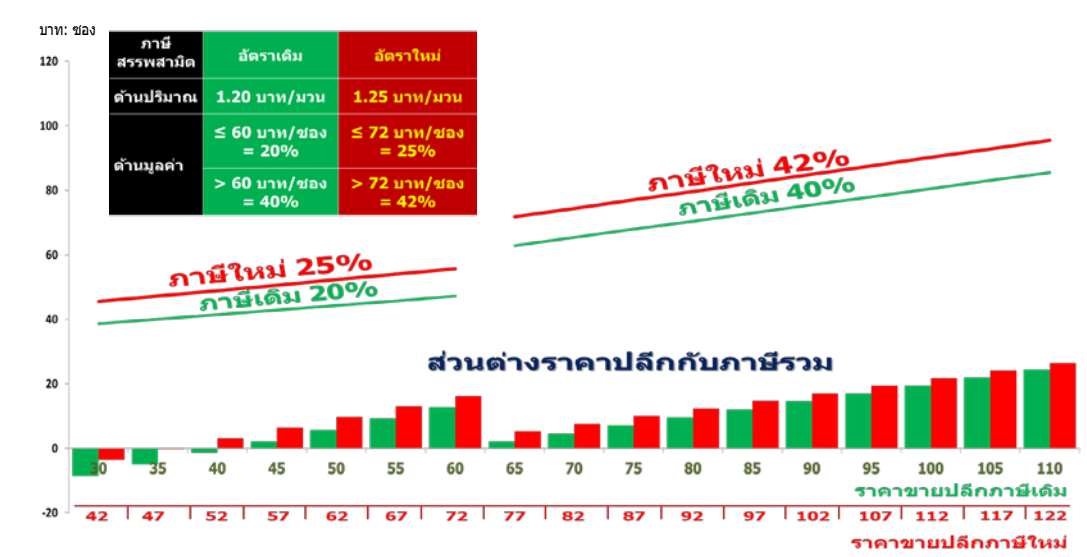
ในปัจจุบันท่าทีของการควบคุมยาสูบในประเทศไทยยังคงยืนยันว่าผลิตภัณ์ทดแทนบุหรี่ปรูปแบบใหม่เป็น อันตรายและห้ามจำหน่ายในประเทศ กระนั้นประชาคมระหว่างประเทศเริ่มเห็นพ้องต้องกันจากหลักฐานทางวิชาการ ต่าง ๆ ว่าผลิตภัณ์ทดแทนไม่ได้มีอันตรายมากไปกว่าบุหรี่ และเปิดให้มีการจำหน่ายและบริโภคเพื่อลดการสูบบุหรี่ แบบดั้งเดิมที่อันตรายกว่า ซึ่งคาดว่าหากกระแสโลกยังคงเป็นไปในทางนี้ประเทศไทยย่อมไม่สามารถฝืนความต้องการ ของผู้บริโภคและหลักฐานงานวิจัยต่าง ๆ ได้ และเปิดเสรีให้มีการจำหน่ายและบริโภคผลิตภัณ์ยาสูบที่ไม่ใช่บุหรี่ ได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย



## ด้านการจำหน่าย

นโยบายภาครัฐที่มีผลอย่างมากต่อธุรกิจบุหรี่ในประเทศไทย คือ นโยบายภาษีเพื่อสุขภาพ หรือ Health Tax ซึ่งเป็นเครื่องมือที่รัฐบาลใช้เพิ่มภาระภาษีและราคาของสินค้าที่โทษต่อสุขภาพของประชาชน เช่น สุรา ยาสูบ น้ำหวาน เป็นต้น ซึ่งในด้านหนึ่งรัฐต้องการให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดีขึ้น จะได้ลดภาระงบประมาณด้านสาธารณสุข (Public Health Financing) แต่ในอีกด้านหนึ่ง นโยบายภาษีเป็นเครื่องมือในการหารายได้เข้ารัฐเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการพัฒนาประเทศ โดยภาษียาสูบเป็นหนึ่งในแหล่งรายได้สำคัญสำหรับประเทศไทยซึ่งมีประชากรไม่ถึง ร้อยละ 10 ที่เสียภาษีเงินได้ ทำให้ ยสท. ต้องรับภาระในการนำส่งรายได้ผ่านการจัดเก็บภาษีสรูปแบบต่าง ๆ

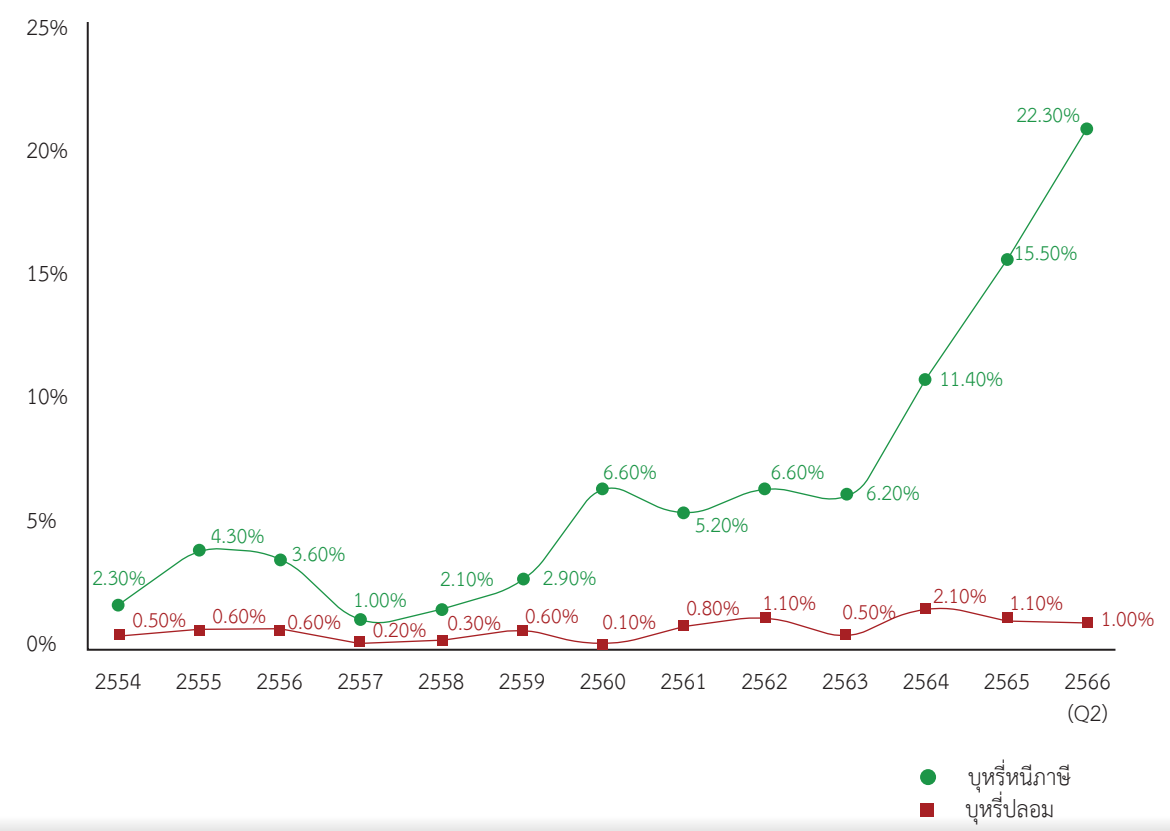
จากการประกาศอัตราภาษีบุหรี่ใหม่ของกรมสรรพสามิตที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถือเป็นภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบต่อการค้าปลีกบุหรี่ของ ยสท. เพราะการปรับอัตราภาษีสรรพสามิตยาสูบทำให้บุหรี่ถูกกฎหมายทุกตราในตลาดปรับราคาเพิ่มขึ้น โดยบุหรี่ซีการ์เรตที่มีราคาขายปลีกแนะนำไม่เกินซองละ 72 บาท ตามมูลค่า ให้ใช้อัตราภาษี 25% และตามปริมาณ 1.25 บาทต่อมวน และราคาขายปลีกแนะนำเกินซองละ 72 บาท ตามมูลค่า ให้ใช้อัตราภาษี 42% และตามปริมาณ 1.25 บาทต่อมวน



ข้อมูลสถานการณ์บุหรี่ผิดกฎหมาย ตามการสุรภูวิเคราะห์ของ บริษัท ฟิลลิป มอร์ริส เทตติ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด ร่วมกับ Nielsen Consumer LLC. ที่ได้จากการสำรวจของบุหรี่เปล่า (Empty Packs Survey) ด้วยวิธีการสุ่มเก็บซองเปล่าจากแหล่งขายสาธารณะและท้องถนน โดยไม่จำกัดยี่ห้อและประเทศนำเข้า ประมาณ 216,620 มวน ในไตรมาส 2 ปี 2566 โดยการจับเก็บได้ดำเนินการกระจายตามพื้นที่ภูมิภาคต่าง ๆ จำนวน 36 จังหวัด ครอบคลุมจำนวนประชากร ร้อยละ 67 และนำข้อมูลสุดท้ายถ่วงน้ำหนักตามสัดส่วนของประชากรในแต่ละจังหวัด สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

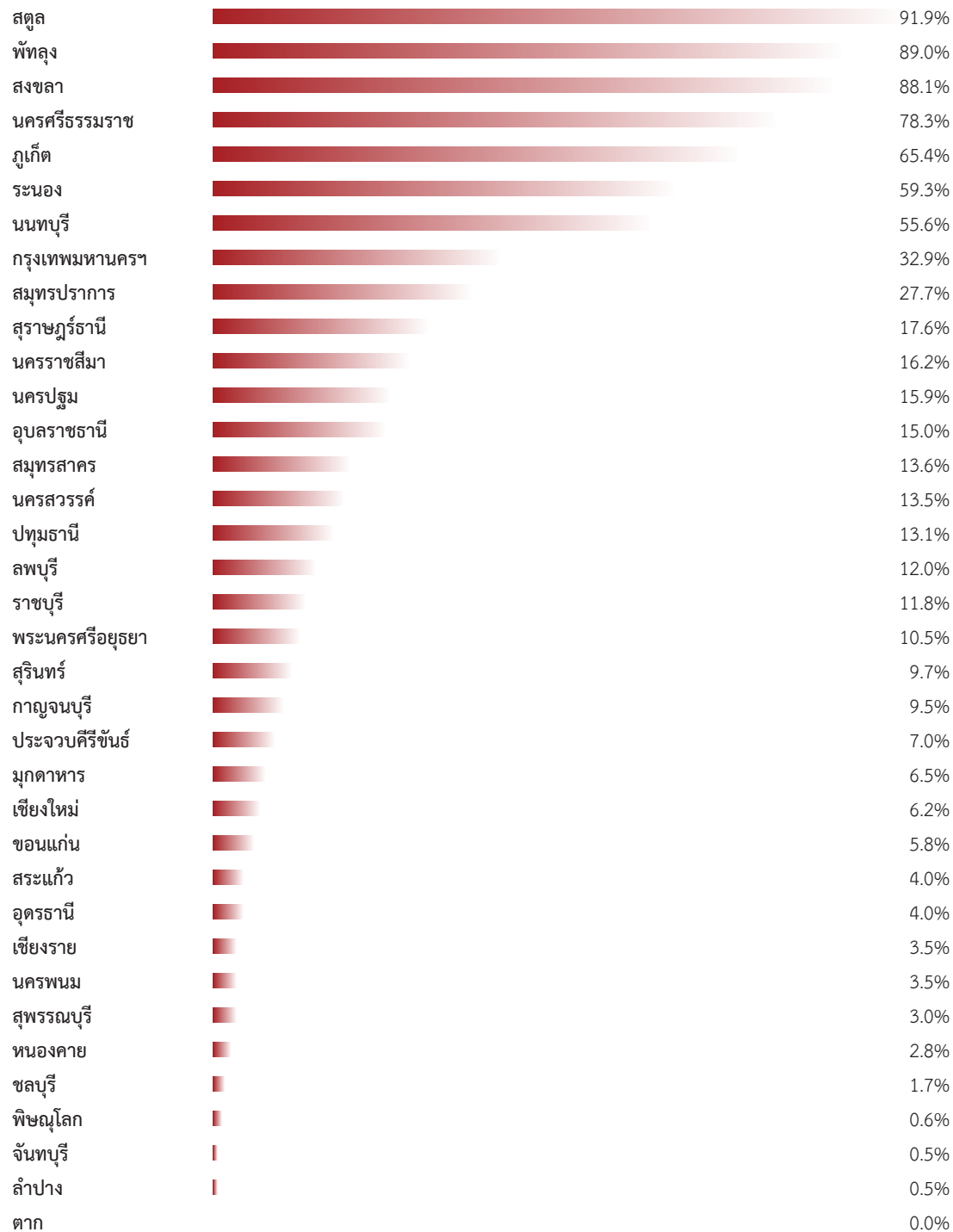
แนวโน้มสถานการณ์บุหรี่ผิดกฎหมาย ปี 2554 - 2566

| ปี           | บุหรี่ปริมาณ | บุหรีปลอม |
|--------------|--------------|-----------|
| ปี 2554      | 2.30%        | 0.50%     |
| ปี 2555      | 4.30%        | 0.60%     |
| ปี 2556      | 3.60%        | 0.60%     |
| ปี 2557      | 1.00%        | 0.20%     |
| ปี 2558      | 2.10%        | 0.30%     |
| ปี 2559      | 2.90%        | 0.60%     |
| ปี 2560      | 6.60%        | 0.10%     |
| ปี 2561      | 5.20%        | 0.80%     |
| ปี 2562      | 6.60%        | 1.10%     |
| ปี 2563      | 6.20%        | 0.50%     |
| ปี 2564      | 11.40%       | 2.10%     |
| ปี 2565      | 15.50%       | 1.10%     |
| ปี 2566 (Q2) | 22.30%       | 1.00%     |





## ข้อมูลการสำรวจปี 2566 (ไตรมาส 2)



จากข้อมูลแผนภูมิภาพข้างต้น พบว่า

- สัดส่วนบุหรี่ปิดกฎหมายประเภทบุหรี่ปริมาณอยู่ในระดับที่สูงขึ้น โดยเพิ่มขึ้นจากอัตราร้อยละ 11.4 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 22.3 ของปริมาณการบริโภคทั้งหมด โดยเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงก่อนการปรับเพิ่มอัตราภาษีสรรพสามิต เมื่อปี 2564 พบว่า สัดส่วนบุหรี่ปิดกฎหมายในปี 2566 เพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 260 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีสัดส่วนเพียงร้อยละ 6.2

- พื้นที่ที่พบบุหรี่ปิดกฎหมายจำนวนมากที่สุด 5 อันดับแรก ได้แก่ สตูล 91.9% พัทลุง 89.0% สงขลา 88.1% นครศรีธรรมราช 78.3% และภูเก็ต 65.4%

- สัดส่วนบุหรี่ปลอมนั้น มีทั้งบุหรี่ปลอมตราต่างประเทศ (John, Texas 5, Gold Mount, Vess, Voxx Canyon และอื่น ๆ) และบุหรี่ปลอมตรา ยสท. มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นในปี 2565 ร้อยละ 1.1 แต่มีสัดส่วนลดลงในปี 2566 ร้อยละ 1.0

สำหรับกรณีของบุหรี่ปลอมตรา ยสท. ผลการสำรวจระบุว่า มีสัดส่วนลดลงจากร้อยละ 0.6 ในปี 2565 เหลือร้อยละ 0.3 ในปี 2566 โดยมีสาเหตุมาจากราคาขายปลีกบุหรี่ปลอมตรา ยสท. ใกล้เคียงหรือเท่ากับราคาบุหรี่ปริมาณที่แท้จริงของ ยสท. ในขณะที่บุหรี่ปริมาณมีราคาขายปลีกเพียงร้อยละ 20 – 30 บาท เท่านั้น

## สถิติข้อมูลการจับกุมคดีบุหรี่ปิดกฎหมาย เดือนตุลาคม - พฤษภาคม ปีงบประมาณ 65 กับปีงบประมาณ 66

ข้อมูลเปรียบเทียบคดีบุหรี่ปริมาณ ข้อมูลจากกรมสรรพสามิตและกรมศุลกากร

| บุหรี่ปริมาณ       | ปีงบประมาณ |           | ผลต่าง     | สัดส่วนร้อยละ |
|--------------------|------------|-----------|------------|---------------|
|                    | ปี 2565    | ปี 2566   |            |               |
| จำนวนคดี           | 4,457      | 4,064     | -393       | -8.81         |
| จำนวนของกลาง (ซอง) | 7,656,243  | 2,700,043 | -4,956,200 | -64.73        |

ข้อมูลเปรียบเทียบคดีบุหรี่ปลอมตรา ยสท. ข้อมูลจากกรมศุลกากร

| บุหรี่ปลอมตรา ยสท. | ปีงบประมาณ |         | ผลต่าง  | สัดส่วนร้อยละ |
|--------------------|------------|---------|---------|---------------|
|                    | ปี 2565    | ปี 2566 |         |               |
| จำนวนคดี           | 1,974      | 1,244   | -730    | -36.98        |
| จำนวนของกลาง (ซอง) | 103,923    | 67,063  | -36,860 | -35.47        |

จากสถิติข้อมูลการจับของกรมสรรพสามิตและกรมศุลกากรข้างต้น สรุปได้ดังนี้

- สัดส่วนการจับกุมบุหรี่หนีภาษีอยู่ในระดับที่ลดลง โดยจำนวนคดีลดลงจากปีงบประมาณ 65 ร้อยละ 8.81 จำนวนของกลางลดลง ร้อยละ 64.73

- สัดส่วนการจับกุมบุหรี่ปลอมตรา ยสท. อยู่ในระดับที่ลดลงเช่นเดียวกัน โดยจำนวนคดีลดลงจากปีงบประมาณ 65 ร้อยละ 36.98 จำนวนของกลางลดลง ร้อยละ 35.47

กรณีการลดลงของคดีบุหรี่ปิดกฎหมายนั้น อาจไม่ใช่เพราะการทำงานของเจ้าหน้าที่รัฐมีประสิทธิภาพสูงขึ้นจนสามารถควบคุมสถานการณ์การค้าบุหรี่ปิดกฎหมายให้ลดน้อยลงได้ แต่อาจเกิดจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการทรมานและการกระทำให้บุคคลสูญหาย พ.ศ. 2565 (พ.ร.บ. อุ้มหายฯ) ซึ่งกำลังเกิดเป็นปัญหาใหม่ เพราะความพร้อมด้านอุปกรณ์ของเจ้าหน้าที่รัฐยังมีปัญหาโดยเฉพาะเรื่องกล้องบันทึกภาพขณะจับและควบคุมตัว

อย่างไรก็ตาม แม้ผลการจับกุมจะลดลง แต่สถานการณ์บุหรี่ปิดกฎหมายในภาพรวมมีความรุนแรงเพิ่มขึ้นและกระทบต่อรายได้ของชาวไร่ยาสูบ ยสท. ร้านขายยาสูบทุกช่วง และทำให้รัฐต้องสูญเสียรายได้ในรูปแบบของภาษี

## ด้านการตลาด

### 1. มาตรการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตบุหรี่ ส่งผลให้ราคาจำหน่ายบุหรี่ปรับตัวสูงขึ้นทุก ๆ 2 ปี สวนทางกับค่าครองชีพและมาตรการปรับขึ้นค่าแรงในปัจจุบัน

จากการประกาศอัตราภาษีบุหรี่ใหม่ของกรมสรรพสามิตที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถือเป็นภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบต่อการค้าในธุรกิจบุหรี่ของ ยสท. เพราะการปรับอัตราภาษีสรรพสามิตยาสูบทำให้บุหรี่ปิดกฎหมายทุกตราในตลาดปรับราคาเพิ่มขึ้น โดยบุหรี่ปิดกฎหมายที่มีราคาขายปลีกแนะนำไม่เกิน 72 บาท ตามมูลค่าให้ใช้อัตราภาษีร้อยละ 25 และตามปริมาณ 1.25 บาทต่อมวน และราคาขายปลีกแนะนำเกิน 72 บาท ตามมูลค่าให้ใช้อัตราภาษีร้อยละ 42 และตามปริมาณ 1.25 บาทต่อมวน การที่บุหรี่ปิดกฎหมายทุกตราในตลาดปรับราคาเพิ่มขึ้นส่งผลให้ขนาดตลาดบุหรี่ในประเทศโดยรวมหดตัวลดลง

### 2. นโยบายควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ ข้อบังคับด้านรูปแบบหีบ ห่อ บรรจุภัณฑ์ รวมถึงข้อจำกัดด้านการสร้างสรรค์รสชาติผลิตภัณฑ์และเครื่องหมายการค้า

ตาม พ.ร.บ. ควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ พ.ศ. 2560 และประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง หลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไข เกี่ยวกับหีบห่อผลิตภัณฑ์ยาสูบและผลิตภัณฑ์ยาสูบประเภทบุหรี่ปิดกฎหมาย พ.ศ. 2564 ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2565 สร้างข้อห้ามและข้อจำกัดในการสื่อสารทางการตลาดระหว่างผู้จำหน่ายบุหรี่ปิดกฎหมายกับผู้บริโภค ส่งผลให้ ยสท. ไม่สามารถสร้างการรับรู้ถึงความแตกต่างของบุหรี่ปิดกฎหมายแต่ละตรา ไม่สามารถประชาสัมพันธ์ ณ จุดขาย หรือจัดกิจกรรมทางการตลาดใด ๆ ที่กระตุ้นให้เกิดการตัดสินใจซื้อแก่ผู้บริโภคได้

### 3. ปริมาณการจำหน่ายของบุหรี่ปิดกฎหมายหรือบุหรี่หนีภาษีที่เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้การจำหน่ายบุหรี่ปิดกฎหมาย ยสท. ลดลง

ปัจจุบันยังคงมีขบวนการลักลอบนำเข้าบุหรี่ปิดกฎหมาย เนื่องจากประเทศไทยมีเขตพื้นที่ที่ควบคุมได้ยาก ทำให้มีการลักลอบผ่านช่องทางธรรมชาติ ซึ่งเป็นเส้นทางหลักในการลำเลียงสินค้าผิดกฎหมายเข้าสู่ประเทศ โดยเฉพาะแถบภาคใต้ เช่น สงขลา สตูล พัทลุง และนครศรีธรรมราช แต่ปัจจุบันขยายสู่จังหวัดใหญ่ในภาคอื่น ๆ โดยเฉพาะนนทบุรี กรุงเทพมหานคร และสมุทรปราการ ที่มีอัตราการบริโภคบุหรี่ปิดกฎหมายเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 100 ซึ่งปัจจุบันภาษีทั้งหมดที่เก็บได้จากการขายบุหรี่ปิดกฎหมายอยู่ที่ 70,000 ล้านบาท แต่เป็นรายได้ที่ถูกลักลอบนำออกไปแล้วถึงร้อยละ 25 หรือคิดเป็นภาษีที่หายไปกว่า 23,000 ล้านบาท (ที่มา : หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ ฉบับวันที่ 26 ก.ย. 2566)

### 4. ความนิยมในการบริโภคบุหรี่ไฟฟ้า ส่งผลให้การจำหน่ายบุหรี่ปิดกฎหมาย ยสท. ลดลง

โดยสามารถอนุมานได้จากผลสำรวจพฤติกรรมการสูบบุหรี่ไฟฟ้าของเยาวชนไทยที่ดำเนินการร่วมกับภาคีเครือข่ายระดับประเทศ และระดับพื้นที่ สบส. โดยกองสุขศึกษา ได้ระหว่างวันที่ 25 เม.ย. - 6 มิ.ย. 2566 มีผู้ตอบแบบสำรวจฯ จำนวน 61,688 คน พบว่าในภาพรวมของประเทศเยาวชนสูบบุหรี่ไฟฟ้า คิดเป็นร้อยละ 9.1 หากเจาะลึกในรายเขตสุขภาพ พบ 6 เขต ที่เยาวชนสูบบุหรี่ไฟฟ้าสูงกว่าในระดับประเทศ ได้แก่ เขต 13 กรุงเทพมหานคร เขต 3, เขต 9, เขต 4, เขต 8 และเขต 5 เป็นการสูบบุหรี่ไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 14.6, 13.6, 13.6, 13.2, 12.0 และ 11.2 ตามลำดับ (ที่มา : กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ (สบส.) เมื่อวันที่ 29 มิ.ย. 2566 <https://www.thecoverage.info/news/content/5099>)



**5. ปัญหาเศรษฐกิจทำให้ผู้บริโภคหันไปหาสินค้าทดแทน**

สรุปประมาณการเศรษฐกิจและเงินเฟ้อในรายงานนโยบายการเงิน ณ วันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2566

| ร้อยละ                     | 2565* | 2566      | 2567      |
|----------------------------|-------|-----------|-----------|
| อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ | 2.6   | 2.8 (3.6) | 4.4 (3.8) |
| อัตราเงินเฟ้อทั่วไป        | 6.1   | 1.6 (2.5) | 2.6 (2.4) |
| อัตราเงินเฟ้อพื้นฐาน       | 2.5   | 1.4 (2.0) | 2.0 (2.0) |

\* ข้อมูลจริง / ( ) ประมาณการเดิมในรายงานนโยบายการเงิน ไตรมาสที่ 2 ปี 2566  
ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

อัตราเงินเฟ้อในประเทศไทยมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นทุกปี ส่งผลให้มูลค่ารายได้ซึ่งผู้บริโภคได้รับลดลง ทำให้อำนาจการซื้อลดลงสวนทางกับราคาจำหน่ายบุหรี่ที่ปรับสูงขึ้น เมื่อศักยภาพในการซื้อของผู้บริโภคลดลงย่อมส่งผลให้อัตราการบริโภคบุหรี่ลดลงตามไปด้วย

**6. นโยบายกัญชาเสรี ส่งผลให้ผู้บริโภคบุหรี่เปลี่ยนไปบริโภคกัญชาเพื่อสันทนาการ**

ประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง ระบุชื่อยาเสพติดให้โทษในประเภทที่ 5 พ.ศ. 2565 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2565 โดยกำหนดให้ "ทุกส่วนของกัญชา" ไม่ถือว่าเป็นยาเสพติด และสารสกัดกัญชาที่มีสาร THC หรือ CBD ไม่เกินร้อยละ 0.2 ไม่ถือเป็นยาเสพติด

**7. การกำหนดเขตปลอดบุหรี่ หรือเขตสูบบุหรี่ในเขตปลอดบุหรี่ส่งผลให้การบริโภคบุหรี่ถูกจำกัด ทำให้อัตราการบริโภคบุหรี่ลดลง**

ตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง กำหนดประเภทหรือชื่อของสถานที่สาธารณะ สถานที่ทำงาน และยานพาหนะ ให้ส่วนหนึ่งส่วนใดหรือทั้งหมดของสถานที่และยานพาหนะเป็นเขตปลอดบุหรี่ หรือเขตสูบบุหรี่ในเขตปลอดบุหรี่ พ.ศ. 2561 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2562

**8. แนวทางการห้ามใช้สารปรุงแต่งรสชาติ “เมนทอล” ของกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งหากประกาศใช้ จะส่งผลให้ยอดขายบุหรี่ของ ยสท. ลดลง**

กระทรวงสาธารณสุข กรมควบคุมโรค ได้มีการรับฟังความคิดเห็นของผู้ที่ได้รับผลกระทบจาก (ร่าง) “กฎกระทรวงกำหนดส่วนประกอบผลิตภัณฑ์ยาสูบและสารที่เกิดจากการเผาไหม้ของส่วนประกอบผลิตภัณฑ์ยาสูบหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการแจ้งและการออกใบรับรอง และอัตราค่าธรรมเนียม พ.ศ. ....” มีใจความสำคัญที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยาสูบในเรื่องของสารปรุงแต่งรสเมนทอล โดยได้ให้ความเห็นไว้ว่า “จากการทบทวนเอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องพบว่า มีงานวิจัยหลายฉบับได้รับการยืนยัน โดยองค์การอนามัยโลก และศูนย์ควบคุมและป้องกันโรค สหรัฐอเมริกา ที่แสดงให้เห็นว่าการห้ามใส่เมนทอลในผลิตภัณฑ์ยาสูบจะช่วยลดผู้สูบบุหรี่ใหม่ที่เป็นเยาวชน ช่วยลดการบริโภคผลิตภัณฑ์ยาสูบ และช่วยเพิ่มการเลิกยาสูบ” หากประกาศใช้คาดว่าจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยาสูบและผู้บริโภคที่นิยมกลุ่มเมนทอลเป็นอย่างมาก (ที่มา : <https://ddc.moph.go.th/otpc/pagecontent.php?page=661&dept=otpc> เอกสารวันที่ 17 ตุลาคม 2566 เอกสารแนบท้ายรายงานสรุปผลการรับฟังความคิดเห็น หน้า ที่ 7)

**9. การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบ ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตเพิ่มสูงขึ้น**

เกิดสถานะที่ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น เนื่องจากวัตถุดิบที่เป็นองค์ประกอบของการผลิตบุหรี่ในบางตัวได้ปรับราคาเพิ่มขึ้น และมีข้อจำกัดในการจัดหาจากแหล่งผลิตต้นทาง หรือผู้ค้ามีการกักตุน หรือรวบรวมวัตถุดิบที่เป็นเฉพาะกับอุตสาหกรรมบุหรี่มาครอบครอง ส่งผลให้สามารถกำหนดราคาได้ตามความต้องการ เมื่อต้นทุนการผลิตสูงขึ้นทำให้ต้องแบกต้นทุนจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นแน่นอนว่าผู้ผลิตบุหรี่ก็ต้องมีการปรับราคาสินค้าเพื่อรักษาระดับกำไรให้มีความใกล้เคียงกับภาวะก่อนเกิดวิกฤตต้นทุนค่าสินค้าแพงในยุคปัจจุบัน ส่งผลทำให้สินค้าบุหรี่มีราคาแพง การจำหน่ายบุหรี่จึงมีอุปสรรคตามมา



## ด้านการจัดหา

### ● กฎ ระเบียบ และวิธีการปฏิบัติ

การจัดซื้อจัดจ้างจำเป็นต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎกระทรวง ระเบียบกระทรวงการคลัง มติคณะรัฐมนตรี ระเบียบการยาสูบแห่งประเทศไทย คำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีวิธีปฏิบัติมาบังคับใช้เพื่อป้องกันการทุจริตในการปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง เปิดโอกาสให้มีการวิจารณ์/ร้องเรียน และนำไปปรับปรุงโดยให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติ ฯลฯ ทั้งนี้ในส่วนที่ร้องเรียนข้อมูลควรเก็บเป็นความลับโดยไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น

● การประมาณการขายไม่แน่นอน ส่งผลกระทบต่อการบริหารพัสดुकคลังและการจัดเก็บ ซึ่งอาจเป็นผลในบางช่วง เวลาพัสดुकคลังมากเกินความจำเป็น หรือในบางช่วงเวลาพัสดुकคลังปริมาณไม่เพียงพอต่อการนำไปใช้ในการผลิต ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนพัสดुकที่จัดหาและจัดเก็บ

● หนังสือเวียนจากกรมบัญชีกลาง ว845 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2564 เรื่องอนุมัติยกเว้นและกำหนดแนวทางการปฏิบัติตามกฎกระทรวงกำหนดพัสดुकและวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง พัสดुकที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2563 เช่น ส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs ในประเทศ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานรัฐถือปฏิบัติ

## ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

อุตสาหกรรมบุหรี่ยังคงพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อนำเสนอบุหรี่ยุคใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการพัฒนาบุหรี่ยุคใหม่หรือรูปแบบใหม่โดยปรับสูตรการปรุง การเพิ่มมินท์บอล หรือการปรับขนาดบุหรี่ยให้เล็กลง การพัฒนาในบางด้านมุ่งเน้นการโฆษณาว่าเป็นอันตรายต่อสุขภาพน้อยลง ซึ่งเป็นที่มาของกระแสบุหรี่ยุคอ่อนนิโคตินต่ำ และบุหรี่ยุคเล็ก รวมถึงแนวคิดที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม เช่น Greenbutts ซึ่งเสนอให้ใช้ก้นกรองที่ทำจากวัสดุธรรมชาติ (ฝ้าย ป่าน ลินิน) Greenbutts อ้างว่าก้นกรองธรรมชาติจะทำให้การสูบได้รับรสชาติที่แท้จริงของใบยา และก้นกรองที่ถูกทิ้งเป็นขยะย่อยสลายได้ภายใน 2 – 6 สัปดาห์เมื่อเปรียบเทียบกับก้นกรองปกติที่ใช้เวลาถึง 10 – 15 ปี รวมถึงมีแนวคิดใส่เมล็ดพืชลงในก้นกรองและใช้กระดาษดินขึ้นแทนที่เชิยบุหรี่ยุคแบบเดิมเพื่อให้ก้นกรองสามารถย่อยสลายและเมล็ดพันธุ์พืชเติบโตขึ้นแทนได้

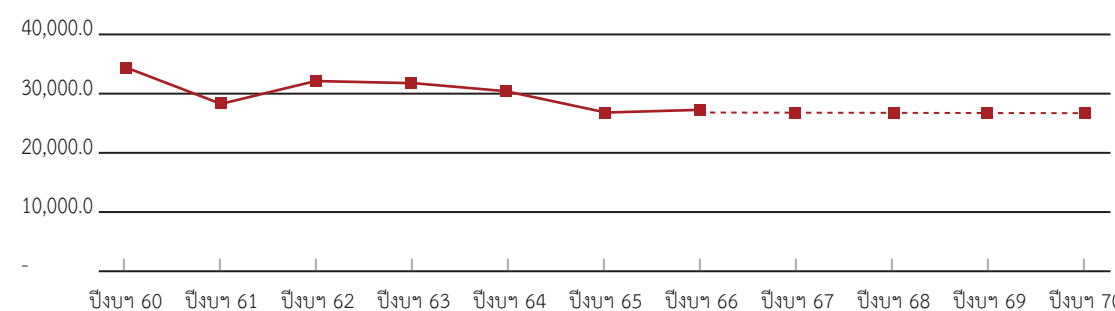
กระแสแรงค้ต่อด้านบุหรี่ยุคและพิษภัยของควันบุหรี่ยุคก่อให้เกิดผลิตภัณฑ์ทดแทนสำหรับผู้ที่ต้องการเลิกบุหรี่ยหรือผู้มีความต้องการนิโคตินโดยไม่ต้องสูบบุหรี่ย เช่น บุหรี่ยไฟฟ้า (Electronic Cigarette) เป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ยาสูบที่ใช้พลังงานจากแบตเตอรี่ในการเปลี่ยนน้ยานิโคตินเป็นไอสำหรับสูด โดยน้ยานิโคตินที่ใช้กับบุหรี่ยไฟฟ้ามีความเข้มข้นของนิโคตินตั้งแต่ 0 – 2 มิลลิกรัมจนถึงสูตรเข้มข้นที่มีนิโคติน 20 – 24 มิลลิกรัม และมีหลายรสชาติเช่นเดียวกับบุหรี่ยธรรมดา แต่เนื่องจากบุหรี่ยไฟฟ้าถูกมองว่าเป็นผลิตภัณฑ์ยาสูบเช่นเดียวกับบุหรี่ย และยังไม่มีการวิจัยที่ชัดเจนว่าเป็นอันตรายน้อยกว่าหรือช่วยให้เลิกบุหรี่ยได้ รัฐบาลไทยจึงจัดให้บุหรี่ยไฟฟ้าเป็นสินค้าผิดกฎหมายที่ห้ามซื้อขายภายในราชอาณาจักร อย่างไรก็ตาม ถึงแม้จะมีกฎหมายที่เข้มงวด ห้ามค้าขายและ/หรือ บริโภคบุหรี่ยไฟฟ้า แต่ก็ไม่สามารถควบคุมกระบวนการค้าลักลอบนำเข้าบุหรี่ยไฟฟ้ามาจำหน่ายในประเทศไทยได้ อันเนื่องมาจากมีความต้องการสินค้า

ดังกล่าวในปริมาณที่สูง จากกลุ่มนักสูบบุหรี่ยุคใหม่หรือนักสูบบุหรี่ยุคเก่าแต่มีความอยากทดลองผลิตภัณฑ์ยาสูบรูปแบบใหม่ ๆ

ผลิตภัณฑ์ทดแทนในอีกรูปแบบหนึ่งคือผลิตภัณฑ์ที่ช่วยในการเลิกบุหรี่ย เป็นแผ่นนิโคตินสำหรับแปะและหมากฝรั่งนิโคติน เป็นผลิตภัณฑ์ทดแทนซึ่งนิยมใช้กันในการบำบัดการติดนิโคตินโดยไม่บริโภคผลิตภัณฑ์ยาสูบองค์การอนามัยโลกจัดให้ผลิตภัณฑ์นิโคตินทดแทนประเภทนี้เป็นเวชภัณฑ์สำคัญสำหรับระบบสาธารณสุขพื้นฐาน

ทั้งนี้ ภาพรวมของอุตสาหกรรมในอนาคตจะมีผลต่อ Demand ของผู้สูบบุหรี่ยทั่วประเทศที่การยาสูบแห่งประเทศไทยต้องปรับตัวตามสภาพและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปโดยจะมีนวัตกรรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ยาสูบในรูปแบบใหม่ และผลิตภัณฑ์ยาสูบลดความเสี่ยง ซึ่งเป็นแนวโน้มที่สำคัญของธุรกิจยาสูบในอนาคต การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ หรือดำเนินการร่วมกับพันธมิตรทางการค้าในด้านนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การแข่งขันจะส่งผลดีต่อ ยศส. ในการปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจในอนาคต

### แนวโน้มปริมาณการบริโภคบุหรี่ยในประเทศไทย (ล้านมวน)



ที่มา : บริษัท เดอะ นีลเส็น คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด

อุตสาหกรรมยาสูบในปีงบประมาณ 2566 มีปริมาณการบริโภคบุหรี่ยถูกกฎหมายรวม 27,277.9 ล้านมวนเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2565 คิดเป็นร้อยละ 4

เมื่อพิจารณาอัตราการบริโภคย้อนหลัง 5 ปี พบว่า ปริมาณการบริโภคบุหรี่ยถูกกฎหมายมีอัตราการลดลงเฉลี่ยร้อยละ 2 ต่อปี เมื่อนำอัตราการบริโภคบุหรี่ยถูกกฎหมายเฉลี่ยลดลงต่อปีมาวิเคราะห์แนวโน้มการบริโภคบุหรี่ยถูกกฎหมายในอนาคต พบว่า ในปีงบประมาณ 2570 ตลาดบุหรี่ยถูกกฎหมายจะหดตัวเหลือเพียง 26,681.30 ล้านมวน

แนวโน้มการบริโภคบุหรี่ยที่ลดลงเนื่องจากราคาราคาบุหรี่ยที่ปรับราคาสูงขึ้น ประกอบกับปัญหาทางเศรษฐกิจในประเทศไทยที่เกิดภาวะเงินเฟ้อ ส่งผลให้การบริโภคบุหรี่ยผิดกฎหมายและยาเส้นปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากผู้บริโภคเริ่มพิจารณาถึงความคุ้มค่าในการเลือกซื้อ

# ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ

## ธรรมาภิบาลและวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Good Governance and Risk Culture)

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) นำหลักการบริหารจัดการองค์กรด้วยความรับผิดชอบตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Governance, Risk Management, and Compliance : GRC) เป็นกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การบริหารงานแบบบูรณาการ ภายใต้กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ยสท. พึงกระทำหน้าที่ตามแนวทาง GRC เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และสร้างคุณค่าทั้งที่เป็นการเงินและมีใช้การเงิน

ยสท. มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการบนหลักธรรมาภิบาล จริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคมโดยบูรณาการงานทั้ง 3 ด้านเข้าด้วยกัน คือ คณะกรรมการ มีบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร โดยการกำกับดูแลให้องค์กรบรรลุผลสำเร็จตามกลยุทธ์ ที่เสริมสร้างความก้าวหน้าขององค์กร ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย (G : Governance) คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ยสท. ต้องร่วมกันประเมินความเสี่ยงที่จะทำให้การดำเนินกลยุทธ์ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย พร้อมแสวงหาวิธีในการควบคุมและจัดการความเสี่ยง (R : Risk Management) ซึ่ง ยสท. จะต้องปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (C : Compliance)



## การสื่อสารนโยบาย GRC ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปัจจุบันธุรกิจทั่วโลกถูกขับเคลื่อนด้วย “Digital Transformation” ส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงและรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจขนาดเล็กหรือขนาดใหญ่ ต่างเริ่มลงทุนด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นเทคโนโลยีคลาวด์ การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ เทคโนโลยีเพื่อการทำงานจากระยะไกล และการประยุกต์ใช้แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน การปรับตัวเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ในระยะยาว จึงเป็นความเสี่ยงต่อธุรกิจ ในปัจจุบันเป็นอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์ (S : Strategic Risk) ที่ต้องกำหนดทิศทางดำเนินงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงองค์กรสู่ดิจิทัล ด้านการปฏิบัติงาน (O : Operational Risk) ทั้งการปรับตัวของบุคลากรและขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของกระบวนการปฏิบัติงานด้วยเทคโนโลยีใหม่ ๆ บนทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ด้านการเงิน (F : Financial Risk & Reporting) ที่ต้องบริหารจัดการ

ทั้งการบริหารการเงิน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากร รวมถึงการรายงานทางการเงินและมีใช้ทางการเงิน อันเนื่องมาจากการลงทุนด้านเทคโนโลยี เพื่อผสานเทคโนโลยีดิจิทัลเข้าไปในทุกกระบวนการขององค์กร ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและมาตรฐานต่าง ๆ (C : Compliance Risk) องค์กรจำเป็นต้องศึกษาและเรียนรู้กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงองค์กรสู่ดิจิทัลนั้น มีความเกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล ข้อมูลขององค์กร การจัดการสิทธิ์เข้าถึงข้อมูล การระบุตัวตน ฯลฯ ซึ่งต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวัง และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของ ยสท. จะมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และบูรณาการ ทั้งกระบวนการ บุคลากร ข้อมูล และเทคโนโลยีสารสนเทศ ภายใต้วัฒนธรรมและจรรยาบรรณที่ดี

### การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ยสท. (Risk Management)

ปัจจุบันสถานการณ์การค้ายาสูบมีการแข่งขันสูง สถานการณ์โลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เกิดปัญหาอุปสรรคในด้านต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณจำหน่ายบุหรี่ของ ยสท. อาทิ สภาพเศรษฐกิจที่ถดถอยอย่างต่อเนื่อง ส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค สถานการณ์ที่คู่แข่งชั้นมีการออกผลิตภัณฑ์ตราใหม่ในกลุ่มราคาถูกที่มีรสชาติและภาพลักษณ์เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค ทำให้ผลิตภัณฑ์ของคู่แข่งมีปริมาณจำหน่ายเพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งยังมีกระแสของการใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทน เช่น บุหรี่ไฟฟ้า หมากฝรั่งนิโคติน แผ่นแปะนิโคติน เป็นต้น

นอกจากนั้น สถานการณ์ด้านบุหรี่ผิดกฎหมายและบุหรี่ปลอมที่มีการระบาดอย่างต่อเนื่อง พระราชบัญญัติควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ พ.ศ. 2560 มาตรการด้านภาษีสรรพสามิต สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ยังคงติดตามและปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นรัสเซีย-ยูเครน อิสราเอล-ฮามาส ที่ยังยืดเยื้อและมีที่ท่าว่าจะขยายเป็นวงกว้าง ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตบุหรี่ ราคาวัตถุดิบที่ปรับสูงขึ้น และไม่มีแนวโน้มที่จะลดลง รวมถึงความขัดแย้งบริเวณพื้นที่ชายแดนของประเทศที่ส่งผลกระทบต่อส่งออกบุหรี่ ล้วนเป็นความท้าทายของ ยสท. ที่ต้องกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์เพื่อความอยู่รอดและความมั่นคง การแข่งขันในตลาดบุหรี่ที่รุนแรง





มากขึ้น พฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เป็นสาเหตุความเสี่ยงที่สำคัญต่อการจำหน่ายบุหรี่ของ ยสท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ยสท. จึงกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงที่ต้องบริหารจัดการในระดับองค์กร หรือเรียกว่า ORF : Organization Risk Factor และบริหารจัดการในระดับสายงาน หรือเรียกว่า DRF : Department Risk Factor ซึ่งผู้บริหารระดับสูง คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์ฯ (RMC) และคณะกรรมการการ ยสท. มีการติดตาม กำกับดูแล ผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ลดความเสี่ยงหรือเพิ่มโอกาสในการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้

## COSO - ERM 2017 Overview

ENTERPRISE RISK MANAGEMENT



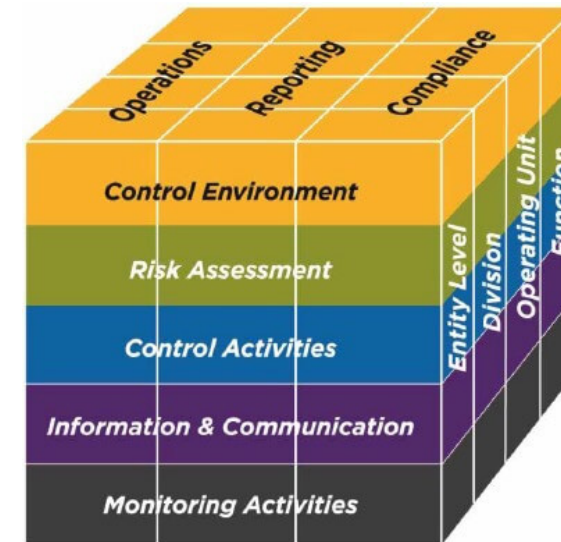
การบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO-ERM 2017

## มาตรฐานและเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของ ยสท. ถือเป็นกลไกสำคัญของการกำกับดูแลองค์กรที่ดี อีกทั้งยังมีการกำหนดกิจกรรมควบคุม เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องมีส่วนร่วม

ในการกำหนดกลยุทธ์ มาตรการ หรือแผนจัดการความเสี่ยง ทั้งในระดับหน่วยงาน ระดับสายงาน และระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงของ ยสท. ตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันกาล สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร COSO-ERM 2017 : COSO Enterprise Risk Management-Integrating with Strategy and Performance เชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์ขององค์กร 4 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk) ด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk) ด้านการเงินและการรายงาน (Financial and Reporting Risk) รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) ช่วยให้องค์กรวิเคราะห์ความเสี่ยง ระบุความเสี่ยงอย่างรอบด้าน และเป็นระบบ สามารถดำเนินการอย่างสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ กลยุทธ์และการดำเนินงานขององค์กร นอกจากนี้ยังสร้างความรู้ความเข้าใจ ความตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและพนักงาน ยสท. จนเกิดเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

## เครื่องมือในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ยสท. (Internal Control)



การควบคุมภายในตามแนวทาง COSO 2013

ยสท. ดำเนินการควบคุมภายในตามมาตรฐาน COSO 2013 และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้านคือ ด้านการปฏิบัติงาน (O : Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (Compliance) โดย ยสท. ได้กำหนดให้การควบคุมภายในเป็นเครื่องมือสนับสนุนการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

คณะกรรมการและผู้บริหารของ ยสท. ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างและสร้างบรรยากาศของการควบคุม เพื่อให้เกิดทัศนคติที่ดี และให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ จริยธรรม ความโปร่งใส และดำเนินงานด้วยจริยธรรมและจรรยาบรรณ มีการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์และแผนการดำเนินงานพร้อมแนวทางในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจน มีการกำหนดโครงสร้างและการจัดการหน่วยงานภายในที่เหมาะสม มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ อีกทั้งยังมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะในการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างเป็นธรรม รวมทั้งกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้อย่างชัดเจน

### 2. การประเมินความเสี่ยง

ยสท. มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกระบวนการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับภารกิจขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของทุกหน่วยงานจะรองรับและสนับสนุนความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดได้อย่างคุ้มค่า และคำนึงถึงผลประโยชน์ของ ยสท. เป็นสำคัญ โดยทุกหน่วยงานจะร่วมกันระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อภารกิจวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน รวมทั้งวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อกำหนดวิธีจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม และทันต่อเหตุการณ์ นอกจากนี้ ยสท. ยังมีการประเมินโอกาสที่อาจเกิดการทุจริตประกอบการประเมินความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานอีกด้วย

### 3. กิจกรรมการควบคุม

ยสท. มีการกำหนดกิจกรรมการควบคุมที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (RA) หรือเป็ยงเบนได้ (RT) มีการแบ่งแยกหน้าที่และมอบหมายงานภายในหน่วยงานอย่างเหมาะสม มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติ มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับกิจกรรมการควบคุมที่มีอยู่ในการปฏิบัติงานประจำวัน ผ่านการอบรมประจำปี การ Coaching เป็นรายหน่วยงาน/รายกลุ่มภารกิจ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามกิจกรรมการควบคุม มีการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการตรวจสอบความถูกต้องและช่วยในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่สำคัญขององค์กร มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่ครบถ้วนทุกกระบวนการ นอกจากนั้น ยังจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงผลการปฏิบัติงานที่ยังไม่เป็นไปตามจุดควบคุม

### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร

ยสท. มีการพัฒนา จัดทำ และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคน โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการติดตาม สอบทาน และประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานตามภารกิจในด้านต่าง ๆ โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถตัดสินใจได้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

ระบบสารสนเทศและการรายงาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของพนักงาน ดังนี้

- งานประจำวัน เช่น การตรวจสอบการเข้า-ออกงาน ข้อมูลสมาชิกพนักงาน เอกสาร ระเบียบคำสั่งของ ยสท. หนังสือเวียน งานสารบรรณ เป็นต้น
- การวางแผนทรัพยากรในองค์กร (ERP) เช่น ระบบขายต่างประเทศ ระบบประเมินผล (KPI) ระบบบริหารบุคคล ระบบงบประมาณ ระบบบริหารจัดการใบยาในประเทศ เป็นต้น
- การติดตามข้อมูล เช่น ระบบบันทึกตัวชี้วัดองค์กร (KMS) ระบบประเมินการควบคุมตนเอง (CSA) ระบบจัดการข้อมูลร้านค้า (CMS) เป็นต้น
- การสนับสนุนการปฏิบัติงาน เช่น ระบบ KM&IM ระบบ PDPA ระบบการตรวจสอบทรัพย์สิน และระบบบริหารจัดการผู้ใช้ AD เป็นต้น

นอกจากนั้น ยสท. ยังมีการสำรวจความพึงพอใจและความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงช่องทางร้องเรียน ทั้งจากบุคคลภายในและบุคคลภายนอก โดยมีคู่มือแนวทางการปฏิบัติ เรื่องร้องเรียนที่ได้ประกาศและเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายรับทราบ

## 5. กิจกรรมการติดตามผล

ยสท. มีการกำหนดให้ทุกหน่วยงานประเมินผลระหว่างการทำงาน โดยให้จัดทำรายงาน การประเมินการควบคุมตนเอง (CSA) เป็นรายไตรมาส และมีการประเมินผลเป็นรายครึ่งจาก ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานของ ยสท. ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการติดตาม สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและ สม่าเสมอ เช่น การสอบทานและรายงานทางการเงินและมีใช้ทางการเงินในการประชุมกลุ่มภารกิจ ผู้บริหารระดับฝ่าย คณะผู้บริหารสูงสุด คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์ฯ คณะกรรมการ ตรวจสอบ และคณะกรรมการการ ยสท. การติดตามรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ในระบบบริหารจัดการตัวชี้วัดองค์กร (KMS) เป็นรายเดือนและรายไตรมาส เพื่อให้ได้ข้อมูล ผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างทันกาล และเป็นปัจจุบัน ระบบ Oracle Financial ในการจัดเก็บข้อมูลทางการเงินและการบัญชี โดยแยก หมวดหมู่อย่างชัดเจน หรือระบบ GFMS เพื่อนำส่งข้อมูลให้ภาครัฐ เป็นต้น

นอกจากนั้น ยสท. ยังมีการปรับปรุงและเพิ่มกระบวนการปฏิบัติ เพื่อให้ครอบคลุมทุกภารกิจ โดยจัดให้มีการสอบทานกระบวนการปฏิบัติงานทุกกระบวนการเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ มีการ จัดทำรายงานการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 โดยจัดทำหนังสือรับรองการประเมิน ผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.1) รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน (แบบ ปค.4) และรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.5) ซึ่งได้สอบทานจากผลการประเมิน ระดับส่วนงานย่อยและระดับกลุ่มภารกิจถูกต้องตามหลักเกณฑ์ฯ และมีการสอบทานการควบคุม ภายในโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน ก่อนเสนอหัวหน้าหน่วยงานของรัฐเพื่อลงนามและนำส่งกระทรวง การคลังภายใน 90 วันหลังสิ้นไตรมาสได้ทันตามกำหนดเป็นประจำทุกปี

## การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในเป็นองค์ประกอบที่สำคัญประการหนึ่งในระบบบริหารเพื่อสร้างความเชื่อมั่น ยสท. ได้ให้ความสำคัญต่องานการตรวจสอบภายใน กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานระดับฝ่าย มีสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ว่าการ ปฏิบัติงานภายใต้ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบ ภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) หลักเกณฑ์การ ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐของกรมบัญชีกลาง ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำแนะนำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการปฏิบัติงานขององค์กร บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยจัดทำแผนการตรวจสอบและแผนการให้คำแนะนำปรึกษา ประจำปี และระยะยาว 5 ปี สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ขององค์กร และความสำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน โดยครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานของ ยสท. รวมทั้งคู่มือ การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM)

การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในปีงบประมาณ 2566 ฝ่ายตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงาน โดยอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งการให้คำปรึกษา ได้รับการสนับสนุนจาก คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารทุกระดับ และได้รับความร่วมมือจากหน่วยรับตรวจเป็นอย่างดี รวมทั้งไม่มีข้อจำกัดด้านการพัฒนาบุคลากรและงบประมาณ



# โครงสร้าง คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

พระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 มาตรา 13 มาตรา 14 และมาตรา 15 กำหนดให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย” ประกอบด้วย ประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกไม่เกินเก้าคน ให้ผู้ว่าการเป็นกรรมการและเลขานุการ ให้คณะรัฐมนตรีเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการอื่น มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี ประธานกรรมการหรือกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้ แต่ไม่เกินสองวาระติดต่อกัน

ประธานกรรมการและกรรมการต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านเกษตรศาสตร์ อุตสาหกรรม วิทยาศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ การบริหาร เทคโนโลยีสารสนเทศ หรือกฎหมาย ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินงานกิจการของ ยสท. รวมถึงความรู้ความเชี่ยวชาญหลักตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 และประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการอื่นในคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย รวม 9 คน โดยในปีงบประมาณ 2566 (ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) มีกรรมการ ยสท. คงเหลือจำนวน 7 คน (ไม่รวมผู้ว่าการ) และเป็นกรรมการที่อยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (DP) จำนวน 5 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ (Skill Matrix) ในสาขาวิชาที่แตกต่างกัน เป็นประโยชน์ และเหมาะสมกับการดำเนินงานของ ยสท.

## สรุปภาพรวมคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566 (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566)

| รายชื่อ  | ตำแหน่ง  | อยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director Pool : DP) |
|--|--|---|
| 1. นายธีรชัย อัตนวนานิช<br>(เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ)       | ประธานกรรมการ ยสท.<br>(ผู้แทนกระทรวงการคลัง)   | DP 63/1<br>(ครบ 5 ปี วันที่ 11 มี.ค. 68)                  |
| 2. นายปิ่นสาย สุรัสวดี<br>(เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ)        | กรรมการ ยสท.<br>(ผู้แทนกระทรวงการคลัง)         | DP 63/1<br>(ครบ 5 ปี วันที่ 11 มี.ค. 68)                  |
| 3. นางสาวสุภัค ไชยวรรณ<br>(เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ)        | กรรมการ ยสท.<br>(ผู้แทนกระทรวงการคลัง)         | DP 65/2<br>(ครบ 5 ปี วันที่ 20 ต.ค. 70)                   |
| 4. ศาสตราจารย์อัญญา ชันฉวีชัย<br>(เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ) | กรรมการ ยสท./<br>(กรรมการอิสระ)                | DP 61/3<br>(ครบ 5 ปี วันที่ 2 ธ.ค. 66)                    |
| 5. พล.ต.ต. ศิริธัชเขต ครูวัฒนเศรษฐ์  | กรรมการ ยสท. (กรรมการอิสระ)                    | -   |
| 6. พลโท วรพจน์ ธนะธนิต   | กรรมการ ยสท. (กรรมการอิสระ)                    | -   |
| 7. นายทองเปลว กองจันทร์<br>(เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ)       | กรรมการ ยสท.<br>(ประธานกรรมการอิสระ)           | DP 65/1<br>(ครบ 5 ปี วันที่ 5 ก.ย. 70)                    |
| 8. นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม<br>(เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ) | ผู้ว่าการ ยสท. (กรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง) | DP 61/1<br>(ครบ 5 ปี พ้นวันที่ 23 ก.ย. 66)                |

ทั้งนี้ เพื่อให้มีกรรมการ ยสท. ครบตามจำนวนที่กำหนดในพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการ ยสท. ได้มีการสรรหากรรมการฯ ทดแทนกรรมการฯ ที่ลาออก และพ้นวาระการดำรงตำแหน่ง รวมทั้งสรรหากรรมการฯ เพิ่มเติม (Skill Matrix ด้านกฎหมาย ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านบริหารโดยเน้นเรื่องการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์) และเสนอคณะกรรมการ ยสท. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายชื่อบุคคล ก่อนเสนอสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ดำเนินการตามขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจต่อไป

## บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

ตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 มาตรา 17 กำหนดให้คณะกรรมการมีหน้าที่และอำนาจวางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของ ยสท.

ในปีงบประมาณ 2566 (ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) คณะกรรมการ ยสท. มีบทบาทในการบริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานในภาพรวมของ ยสท. ที่สำคัญดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ยสท. เป็นประจำทุกเดือน และเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในปีงบประมาณ 2566 มีการประชุมคณะกรรมการ ยสท. รวม 15 ครั้ง (การประชุมตามแผนปฏิทินการประชุม 12 ครั้ง และประชุมวาระพิเศษ 3 ครั้ง) เพื่อพิจารณาอนุมัติ/ให้ความเห็นชอบการดำเนินงานต่าง ๆ ของ ยสท. ที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการ รวมทั้งรับทราบรายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ทั้งด้านการเงินและมิใช่การเงิน รายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการคณะต่าง ๆ ที่คณะกรรมการ ยสท. ได้แต่งตั้งขึ้น และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนที่สำคัญขององค์กร รวมทั้งปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการ ยสท. ได้ให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และแนวทางแก้ไขที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหารตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการ ยสท. ได้มีการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ และรับทราบรายงานผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงิน และมิใช่การเงิน สรุปดังนี้

- มอบนโยบายและให้ความเห็นชอบทิศทางยุทธศาสตร์ (Strategic Direction) ปีงบประมาณ 2567 เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำและทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2567-2570 แผนปฏิบัติการประจำปี 2567 และการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) ปีงบประมาณ 2567
- พิจารณาทบทวนตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ และการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) ปีงบประมาณ 2566

- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนบริหาร ยสท. ของผู้ว่าการ ประจำปีงบประมาณ 2566 และหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ

- พิจารณาให้ความเห็นชอบ/อนุมัติ/รับทราบแผนต่าง ๆ ที่สำคัญสำหรับปีงบประมาณ 2567 เช่น แผนบริหารความเสี่ยง แผนการเงิน แผนตรวจสอบ แผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แผนการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ของ ยสท. แผนประสานงานปราบปรามบุกรุกผิดกฎหมาย แผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล แผนปฏิบัติการด้านนวัตกรรมและการจัดการความรู้ ฯลฯ เป็นต้น

- พิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติการดำเนินการต่าง ๆ ของ ยสท. ที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการ ยสท. ตามกฎ ระเบียบ/หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ การปรับปรุงระบบควบคุมเครื่องมวนและบรรจุบุหรี่ การดำเนินโครงการพัฒนารูปร่างใหม่ของ ยสท. การดำเนินโครงการจัดการประหยัดพลังงานโดยติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ณ ยสท. อุดรธานี การปรับปรุงบัญชีโครงสร้างอัตราเงินเดือนค่าจ้างของพนักงาน อนุมัติการดำเนินการด้านงบประมาณต่าง ๆ อนุมัติการจัดหาใบยาในประเทศและอนุมัติให้ความช่วยเหลือเกษตรกรโดยการสนับสนุนปัจจัยการผลิตที่สูงขึ้น อนุมัติการให้เช่าที่ดินของ ยสท. ตามแผนการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ และอนุมัติใช้ร่างระเบียบ ยสท. ที่ได้ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน/กฎบัตรคณะกรรมการ เป็นต้น

- เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อเชื่อมโยงการจ่ายโบนัสของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป

- พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการตามเกณฑ์ชี้วัด
- พิจารณาการสรรหาองผู้ว่าการ เพื่อขึ้นดำรงตำแหน่งในปีงบประมาณ 2567
- พิจารณาการเลื่อนย้ายผู้บริหารตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า สำหรับปีงบประมาณ 2567





- พิจารณาแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานของ ยสท.
- พิจารณานุมัติเลื่อนขึ้นเงินเดือนพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป ตามผลงานประจำปี
- รับทราบรายงานกำไรขาดทุนการจำหน่ายบุหรี่รายไตรมาส และประมาณการงบกำไรขาดทุน รายเดือน ปีงบประมาณ 2566
- รับทราบหลักการจ่ายโบนัสประจำปี ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ สคร.
- รับทราบรายงานภาพรวมการดำเนินงานของ ยสท. ตามที่ผู้ว่าการรายงานเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งปัญหาอุปสรรค และแนวทางการดำเนินงานต่าง ๆ
- รับทราบรายงานการดำเนินงานที่สำคัญตามกลุ่มภารกิจ เช่น รายงานการเงิน รายงานการเบิกจ่ายงบลงทุน รายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญขององค์กร (แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ แผนบริหารความเสี่ยง และบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ) รายงานด้านไบบยา รายงานด้านการตลาด และกลยุทธ์การดำเนินงาน รายงานด้านการผลิต และรายงานด้านบริหารจัดการผลิต
- รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของระบบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ ตามเกณฑ์ Enablers และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ประกอบด้วย การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล การตรวจสอบภายใน การบริหารทุนมนุษย์ และการจัดการความรู้และนวัตกรรม
- รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ การดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการคณะต่าง ๆ และคณะทำงานประสานงาน ติดตาม ตรวจสอบ กำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ (Compliance Unit)

2. จัดให้มีการประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการการ ยสท. โดยในปีงบประมาณ 2566 มีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566 ซึ่งในการประชุมครั้งนี้ กรรมการอิสระได้พิจารณาทบทวนคู่มือการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระฯ การทบทวนหนังสือรับรองความเป็นอิสระฯ เพื่อใช้รับรองความเป็นอิสระ ในปีงบประมาณ 2567 และอนุมัติใช้แบบประเมินตนเองของกรรมการอิสระฯ เพื่อใช้ในการประเมินและสอบทานการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการอิสระได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน และเพื่อประโยชน์ของ ยสท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม

3. กำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวมของ ยสท. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน

4. มีส่วนร่วมในกิจกรรม/การดำเนินงานต่าง ๆ ของ ยสท. เช่น ตรวจสอบเยี่ยมสำนักงานยาสูบในส่วนภูมิภาค และการปฏิบัติงานของพนักงาน เยี่ยมชมที่ดินแปลงศักยภาพของ ยสท. ที่จะนำมาจัดหาประโยชน์ตามแผนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และรับฟังบรรยายสถานการณ์การลักลอบจำหน่ายบุหรี่ผิดกฎหมาย (สำนักงานสรรพสามิตพื้นที่หนองคาย) เป็นต้น



คณะกรรมาการ/คณะอนุกรรมาการ  
ที่ตั้งตั้งโดยคณะกรรมาการการยาสูบแห่งประเทศไทย  
ปีงบประมาณ 2566



## คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลับกรองงานที่สำคัญแต่ละด้านก่อนนำเสนอเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการ ยสท. โดยในปีงบประมาณ 2566 มีคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ดังนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดทำเป็นระเบียบการยาสูบแห่งประเทศไทย ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2564 ฉบับลงวันที่ 9 กันยายน 2564 ดังนี้

ข้อ 12 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

(1) จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ยสท. โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ยสท. และมีการสอบทานและปรับปรุงกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(2) สอบทานการจัดทำหรือการทบทวนกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายใน ของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่ออนุมัติ

(3) พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณถัดไป ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบ

(4) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผล ของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดีและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของ ยสท.

(5) สอบทานให้ ยสท. มีรายงานทางการเงิน อย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ

(6) สอบทานการดำเนินงานของ ยสท. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ยสท.

(7) สอบทานให้ ยสท. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน หากผู้บริหารสูงสุดจะมอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน มีบทบาทหน้าที่ นอกเหนือจากการตรวจสอบภายในจะต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อนจึงจะดำเนินการได้

(8) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ ยสท.

(9) การแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานประจำปีของ ฝ่ายตรวจสอบ โดย

- ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบ โดยพิจารณาร่วมกับผู้บริหารสูงสุดก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อพิจารณา

- ตำแหน่งพนักงานในฝ่ายตรวจสอบภายใน อยู่ภายใต้การดำเนินการของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยการหารือกับผู้บริหารสูงสุดก่อน และนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและดำเนินการตามขั้นตอน

(10) ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ ยสท.

(11) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ยสท. อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง ภายในหกสิบวันนับแต่วันสิ้นสุดในแต่ละไตรมาศ ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่สี่ ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงการคลังเพื่อทราบภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณของ ยสท.

(12) ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีงบประมาณละหนึ่งครั้ง รวมทั้งรายงานผลการประเมิน ปัญหาและอุปสรรค ตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ยสท. ทราบ

(13) เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ยสท.

(14) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

ข้อ 13 ในการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อ 12 ให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ยสท. โดยตรง

ข้อ 14 ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อพิจารณาให้มีการดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของ ยสท. ได้ ทั้งนี้การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของ ยสท.

## คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย

หน้าที่คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของ ยสท. เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของ ยสท. ปีงบประมาณ 2566 ฉบับลงวันที่ 11 ตุลาคม 2565 ซึ่งกำหนดตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 มาตรา 23 ดังนี้

- (1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของยสท. ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
- (2) หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งใน ยสท.
- (3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบฯ ข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และ ยสท.
- (4) ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจยาสูบ รวมถึงการร้องทุกข์เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
- (5) ปรึกษาหารือ เพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง
- (6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์
- (7) บูรณาการกระบวนการทำงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และหลักเกณฑ์ (Compliance) เพื่อให้บรรลุถึงผลการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงาน (Integrity-Driven Performance)



## คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ปีงบประมาณ 2565 (ฉบับปรับปรุง) ลงวันที่ 29 มิถุนายน 2565 ดังนี้

(1) ให้นโยบาย กรอบทิศทาง และแนวปฏิบัติที่ดีต่อ ยสท. ตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับในเรื่องการกำกับดูแลที่ดี (Good Governance) การนำองค์กร (Leadership) การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) การแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม การบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง การพัฒนาและการรายงานความยั่งยืน (Global Reporting Initiative) การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management) และการบริหารจัดการลูกค้า (Customer Management) และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง (Compliance) รวมถึงการบูรณาการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance, Risk and Compliance : GRC)

(2) พิจารณานุมัติแผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และคู่มือต่าง ๆ เช่น แผนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการพัฒนาความยั่งยืน เป็นต้น พร้อมทั้งทบทวนแผนงานและคู่มือดังกล่าวเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่สำคัญจำเป็น ก่อนรายงานให้คณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบ

(3) กำกับและติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดี แผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงผลการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ การประเมินผลการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรและด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า พร้อมทั้งให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของ ยสท.

(4) รายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม หรืออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

(5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

## คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง ฉบับลงวันที่ 29 สิงหาคม 2566 ดังนี้

(1) พิจารณากลับกรองให้เห็นชอบทิศทางกลยุทธ์ (ทิศทางยุทธศาสตร์) แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (แผนธุรกิจ) แผนปฏิบัติการประจำปี และแผนที่สำคัญขององค์กร เช่น แผนการเงิน แผนที่เกี่ยวข้องกับแผนยุทธศาสตร์ระบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กร และบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ ยสท. ก่อนเริ่มปีงบประมาณก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการ ยสท. พิจารณานุมัติ

พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงและแผนการควบคุมภายใน ก่อนเริ่มปีงบประมาณ รวมถึงการทบทวน เปลี่ยนแปลง ปรับปรุง หรือแก้ไขระหว่างปีงบประมาณ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบ

ทั้งนี้ แผนการดำเนินงานอื่นที่รองรับแผนยุทธศาสตร์ แผนที่สำคัญขององค์กรตามวรรคหนึ่ง และแผนการดำเนินงานอื่นที่รองรับแผนบริหารความเสี่ยงและแผนการควบคุมภายในตามวรรคสอง ให้ผู้ว่าการสามารถนำเสนอคณะกรรมการพิจารณานุมัติหรือเพื่อทราบได้ แล้วแต่กรณี

หากมีการทบทวน เปลี่ยนแปลง ปรับปรุงหรือแก้ไขระหว่างปีงบประมาณ ในส่วนของแผนที่สำคัญขององค์กรตามวรรคหนึ่ง และในส่วนของแผนปฏิบัติการประจำปีที่ไม่กระทบกับเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปี ให้อยู่ในอำนาจการพิจารณานุมัติของคณะกรรมการ ยสท. ก่อนให้นำเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบ ยกเว้นทิศทางกลยุทธ์ (ทิศทางยุทธศาสตร์) แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว เป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปี และบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ ยสท. ให้นำเสนอคณะกรรมการ ยสท. พิจารณานุมัติ

(2) พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ภายใน 90 วัน หลังสิ้นปีงบประมาณก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบ

(3) ลดโอกาสหรือผลกระทบที่เกิดจากความผิดพลาดในการดำเนินงาน หรือการตัดสินใจที่ผิดพลาดในการประกอบธุรกิจ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงในธุรกิจ ความเสี่ยงในด้านสารสนเทศ ความเสี่ยงในการดำเนินการที่สำคัญ ฯลฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้ ยสท. สูงขึ้น พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบ

(4) พิจารณาความเพียงพอ เหมาะสม และติดตามผลการดำเนินงาน ตามข้อ 5.3 ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดี พร้อมทั้งให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของ ยสท.

(5) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม หรืออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

(6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

## คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย ปีงบประมาณ 2566 ฉบับลงวันที่ 29 พฤษภาคม 2566 ดังนี้

(1) กำกับดูแลการดำเนินการปรับปรุง แก้ไขระเบียบต่าง ๆ ให้เหมาะสม สอดคล้องกับการเป็นนิติบุคคลในนาม ยสท. และเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อพิจารณานุมัติ

(2) ศึกษาข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องและ/หรือมีผลกระทบต่อการทำงานของ ยสท.

(3) พิจารณากลับกรองปัญหาตามคำอุทธรณ์หรือข้อร้องเรียน หรือเรื่องที่คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย ทั้งข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย หรือระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งศึกษาข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องและ/หรือมีผลกระทบต่อการทำงานของ ยสท.

(4) มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุทำงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน

(5) พิจารณาให้ความเห็นทางกฎหมายในเรื่องที่ต้องเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อให้ความเห็นชอบหรือนุมัติ

(6) รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการ ยสท.

(7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการ ยสท. หรือคณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

## คณะอนุกรรมการด้านการบริหารทุนมนุษย์

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการด้านการบริหารทุนมนุษย์ (HCM) ปีงบประมาณ 2566 ฉบับลงวันที่ 6 พฤษภาคม 2565 ดังนี้

(1) มอบนโยบาย กรอบทิศทาง แนวทางปฏิบัติที่ดีด้านทุนมนุษย์ให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร

(2) พิจารณาแผนยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ด้านบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ โครงสร้างองค์กรและอัตรากำลัง งานด้านการบริหารและการพัฒนาทุนมนุษย์

(3) พิจารณาแนวทางในการแก้ไข/ปรับปรุงระเบียบด้านทรัพยากรมนุษย์ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะการณ์ปัจจุบัน

(4) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามความเหมาะสม

(5) รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการ ยสท.

(6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการ ยสท. หรือ คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย



## คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การจัดการความรู้และนวัตกรรม

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การจัดการความรู้และนวัตกรรม ปีงบประมาณ 2566 ฉบับลงวันที่ 4 ตุลาคม 2565 ดังนี้

(1) ให้นโยบาย กรอบทิศทาง และแนวปฏิบัติที่ดีต่อ ยสท. ตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับในเรื่องการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) ข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญขององค์กร (Data and Information) ในทุกรูปแบบ รวมถึงการระวังป้องกันต่ออาชญากรรม การโจมตี การจารกรรม และความผิดพลาดต่าง ๆ ของเทคโนโลยีดิจิทัลขององค์กร การรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือสถานการณ์ผิดปกติที่อาจมีผลกระทบต่อ การให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ การบริหารจัดการองค์ความรู้ขององค์กร (Knowledge Management) การวิจัยและพัฒนาในด้านผลิตภัณฑ์ หรือบริการ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและสร้างสรรค์ รวมถึงการบริหารจัดการด้านนวัตกรรม (Innovation Management) ให้เกิดขึ้นกับองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

(2) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล แผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ แผนแม่บทด้านการบริหารจัดการความรู้ขององค์กร แผนงานวิจัยและพัฒนา แผนเสริมสร้างวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม และแผนยกระดับและพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ และการจัดการนวัตกรรมองค์กร เป็นต้น และทบทวนแผนงานดังกล่าวเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่สำคัญจำเป็น ก่อนรายงานให้คณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบ

(3) กำกับ และติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบาย กรอบทิศทาง และแนวปฏิบัติที่ดี แผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี พร้อมทั้งให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของ ยสท.

(4) รายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม หรืออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

(5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

## คณะอนุกรรมการกำกับดูแลบริหารการป้องกันและปราบปรามบุหรีผิดกฎหมาย (กปบ.)

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการกำกับดูแลบริหารการป้องกันและปราบปรามบุหรีผิดกฎหมาย (กปบ.) ปีงบประมาณ 2565 (ฉบับปรับปรุง) ฉบับลงวันที่ 29 มิถุนายน 2565 ดังนี้

(1) กำหนดนโยบายและวิธีการเพื่อป้องกัน แก้ไขและปราบปรามปัญหาใบยา ยาเส้น และบุหรีผิดกฎหมาย

(2) กำกับ/ดูแลการป้องกันและปราบปรามปัญหาใบยา ยาเส้น และบุหรีผิดกฎหมายให้เป็นไปตามนโยบายและแผนปฏิบัติงานที่คณะกรรมการ ยสท. กำหนดและให้ความเห็นชอบ

(3) กำหนดหรือปรับปรุงโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ของสำนักป้องกันบุหรีผิดกฎหมาย คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานชุดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแต่งตั้งหรือปรับปรุง หรือยกเลิกคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานชุดต่าง ๆ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานป้องกันและปราบปรามปัญหาใบยา ยาเส้น และบุหรีผิดกฎหมายเป็นไปตามวัตถุประสงค์ มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

(4) กำกับดูแลกระบวนการผลิตใบยาสูบของผู้เพาะปลูกยาสูบ และกระบวนการจัดซื้อใบยา ในประเทศให้เป็นไปอย่างเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ

(5) พิจารณาให้ความเห็นในเรื่องที่ต้องเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ

(6) รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบและพิจารณา

(7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการ ยสท. หรือ คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

## คณะอนุกรรมการบริหารจัดการและจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของการยาสูบแห่งประเทศไทย

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารจัดการและจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของ ยสท. ปีงบประมาณ 2565 (ฉบับปรับปรุง) ฉบับลงวันที่ 29 มิถุนายน 2565 ดังนี้

(1) พิจารณากลับกรองแผนการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ระยะยาวห้าปี และแผนบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ประจำปี ซึ่งผู้ว่าการได้จัดทำขึ้นก่อนเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อเห็นชอบ

(2) เสนอแนะนโยบายเกี่ยวกับการจัดหาประโยชน์จากอสังหาริมทรัพย์ หรือทรัพย์สินต่าง ๆ ของ ยสท. ต่อคณะกรรมการ ยสท.

(3) ให้ข้อเสนอแนะต่อผู้ว่าการในการกำหนดหลักเกณฑ์การเช่า การต่ออายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ และการกำหนดอัตราค่าเช่าขั้นต่ำโดยคำนึงถึงสภาพและทำเลของอสังหาริมทรัพย์นั้น โดยพิจารณาปรับให้เป็นปัจจุบันก่อนการให้เช่าทุกครั้ง

(4) ให้ความเห็นชอบการเช่าอสังหาริมทรัพย์กรณีผู้ว่ากรมมีอำนาจอนุมัติโครงการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กำหนดในระเบียบ ยสท. ว่าด้วยการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

(5) กำกับและติดตามงาน พร้อมประเมินผลการดำเนินงานในส่วนของแผนการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ระยะห้าปี และแผนบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ประจำปี ตามที่ได้ดำเนินการอยู่ว่าเป็นไปตามแผน พร้อมนำมาปรับปรุงแก้ไขปัญหาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับ ยสท.

(6) พิจารณากลับกรองและให้ความเห็นการจัดหาประโยชน์ในทรัพย์สินประเภทเครื่องจักร อุปกรณ์เครื่องมือหรือเครื่องใช้ มาหาประโยชน์โดยรับจ้างทำของ หรือให้บริการอื่นใดลักษณะจ้างทำของ เพื่อหารายได้ให้กับ ยสท. ตามระเบียบ ยสท. ว่าด้วยการรับจ้าง พ.ศ. 2564 ในวงเงินที่เป็นอำนาจของคณะกรรมการ ยสท. ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ยสท.

(7) ปฏิบัติงานอื่นตามที่ประธานกรรมการ ยสท. หรือคณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

(8) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม หรืออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง



## คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้ว่าการ

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้ว่าการ ฉบับลงวันที่ 24 มิถุนายน 2564 ดังนี้

(1) พิจารณากลับกรองแผนบริหาร ยสท. ของผู้ว่าการ พร้อมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ ตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน และนำเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

(2) พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ และรายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานฯ ต่อคณะกรรมการ ยสท. ภายใต้ข้อตกลงที่ทำไว้กับคณะกรรมการ ยสท. และตามเงื่อนไขสัญญาจ้างผู้บริหาร

(3) พิจารณาอัตราค่าตอบแทนตามเกณฑ์ที่กำหนดและเหมาะสมของผู้ว่าการ ตามระดับผลการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาอัตราค่าตอบแทนพิเศษประจำปีของผู้ว่าการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

(4) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ตามที่เห็นสมควร

(5) ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

## คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการสรรหากรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2565 ฉบับลงวันที่ 11 สิงหาคม 2565 ดังนี้

(1) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการที่ไม่ใช่กรรมการโดยตำแหน่งให้เป็นอย่างดีเหมาะสม กรณีหากมีกฎหมายหรือหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการที่ไม่ใช่กรรมการโดยตำแหน่งที่กำหนดไว้เป็นการเฉพาะให้ดำเนินการตามกฎหมายนั้น

(2) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่ครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลงหรือตั้งเพิ่ม

(3) ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการปีละ 1 ครั้งเพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ

(4) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสมหรืออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

(5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการ ยสท. หรือ คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย  
และคณะอนุกรรมการฯ

ปีงบประมาณ 2566 (ตุลาคม 2565 – กันยายน 2566)

| คณะกรรมการ<br>และคณะอนุกรรมการ  | นายธีรวิทย์<br>อันทวานิช | นายปิ่นสาย<br>สุรัสวดี | นางสาวสุภัค<br>ไชยวรรณ |
|---|--------------------------|------------------------|------------------------|
| การประชุมคณะกรรมการ ยสท.  | 15/15                    | 15/15                  | 15/15                  |
| การประชุมกรรมการอิสระ   |                          |                        |                        |
| คณะกรรมการตรวจสอบ   |                          |                        |                        |
| คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของ ยสท.  |                          |                        |                        |
| คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร<br>ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า |                          | 5/5                    |                        |
| คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง                             |                          |                        |                        |
| คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย   |                          | 12/12                  |                        |
| คณะอนุกรรมการด้านการบริหารทุนมนุษย์   |                          | 4/4                    |                        |
| คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การจัดการ<br>ความรู้และนวัตกรรม       |                          |                        | 7/7                    |
| คณะอนุกรรมการกำกับดูแลบริหารการป้องกันและปราบปราม<br>บุหรี่ยึดกฎหมาย            |                          |                        |                        |
| คณะอนุกรรมการบริหารจัดการและจัดหาผลประโยชน์จาก<br>ทรัพย์สินของ ยสท.             |                          |                        | 8/8                    |
| คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณา<br>คำตอบแทนของผู้ว่าการ           |                          | 3/3                    | 3/3                    |
| คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย                                  |                          |                        |                        |
| คณะอนุกรรมการพิจารณาสรรหา<br>รองผู้ว่าการ                                       |                          |                        |                        |

| ศ.อัญญา<br>ชั้นวิทย์ | พล.ต.ต. ศิริรัชเชต<br>ครูวัฒนเศรษฐ์ | พลโท วรพจน์<br>ธนะธนิต | นายทองเปลว<br>กองจันทร์ | นายภูมิจิตต์<br>พงษ์พันธุ์งาม |
|----------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| 15/15                | 15/15                               | 15/15                  | 15/15                   | 15/15                         |
| 1/1                  | 1/1                                 | 1/1                    | 1/1                     |                               |
| 9/9                  | 9/9                                 | 9/9                    |                         |                               |
|                      |                                     | 12/12                  |                         |                               |
|                      |                                     |                        | 4/5                     | 5/5                           |
| 12/12                |                                     |                        | 12/12                   | 12/12                         |
|                      | 12/12                               |                        |                         | 12/12                         |
| 4/4                  |                                     |                        |                         | 4/4                           |
|                      | 7/7                                 |                        |                         | 7/7                           |
|                      | 8/8                                 | 8/8                    |                         | 7/8                           |
|                      |                                     | 7/8                    |                         | 8/8                           |
|                      |                                     |                        |                         |                               |
| 5/5                  | 5/5                                 | 5/5                    |                         |                               |
| 2/2                  | 2/2                                 |                        |                         | 2/2                           |



## นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) มีการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมให้กับคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ดังนี้

การจ่ายค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย/คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดย่อย ที่แต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ยสท. โดยถือปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 เรื่อง แจ่งเวียนอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจและกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ตามบันทึกของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ที่ กค 0803.2/ว 46 ลงวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 และมติที่ประชุมคณะกรรมการ ยสท. ครั้งที่ 11 ประจำปีงบประมาณ 2562 วันที่ 24 พฤษภาคม 2562 โดยมีอัตราและหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

### 1. อัตราค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมคณะกรรมการ ยสท.

| ตำแหน่ง            | ค่าตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการ ยสท. *                              | เบี้ยประชุมสำหรับการประชุมคณะกรรมการ ยสท. **              |
|--------------------|--|---|
| ประธานกรรมการ ยสท. | 20,000 บาท/เดือน<br>(2 เท่าของค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการรัฐวิสาหกิจ) | 25,000 บาท/ครั้ง<br>(สูงกว่าเบี้ยประชุมกรรมการ ร้อยละ 25) |
| กรรมการ ยสท.       | 10,000 บาท/เดือน   | 20,000 บาท/ครั้ง  |

\* ค่าตอบแทนรายเดือน จ่ายตามสัดส่วนระยะเวลาที่กรรมการ ยสท. เข้าดำรงตำแหน่ง

\*\* ไม่เกิน 15 ครั้ง/ ปี

2) อัตราเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการ ยสท. ที่เข้าร่วมในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดย่อย หรือคณะทำงานอื่น ที่แต่งตั้งโดยมติคณะกรรมการ ยสท. เพื่อช่วยพิจารณาคลังกรองงานด้านต่าง ๆ

| ตำแหน่งในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ชุดย่อย                    | เบี้ยประชุมสำหรับกรรมการ ยสท. ที่เข้าร่วมในคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ชุดย่อย * |
|--|---|
| ประธานกรรมการ/ประธานอนุกรรมการ ชุดย่อย หรือประธานในที่ประชุม | 12,500 บาท/ครั้ง<br>(สูงกว่าเบี้ยประชุมกรรมการ ร้อยละ 25)                     |
| กรรมการ/อนุกรรมการ   | 10,000 บาท/ครั้ง  |

\* อัตรา 0.5 เท่าของเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ยสท. และ รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน และสำหรับกรรมการ/อนุกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอก ได้รับเบี้ยประชุมในอัตราและหลักเกณฑ์เดียวกัน

### 3. อัตราเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการที่แต่งตั้งตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย

| คณะกรรมการ                                       | ตำแหน่งในคณะกรรมการ | เบี้ยประชุมสำหรับกรรมการ ยสท. ที่เข้าร่วมในคณะกรรมการ *                          |
|--|---------------------|--|
| คณะกรรมการตรวจสอบ*                               | ประธานกรรมการ       | 25,000 บาท/ครั้ง<br>(เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 25 ของค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ยสท.) |
|  | กรรมการ             | 20,000 บาท/ครั้ง<br>(เท่ากับเบี้ยประชุมของคณะกรรมการ ยสท.)                       |
| คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย | ประธานกรรมการ       | 10,000 บาท/ครั้ง   |

\* ตามระเบียบ ยสท. ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ของ ยสท. พ.ศ. 2564 ข้อ 11

\*\* ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ครั้งที่ 2 ปีงบประมาณ 2566 วันที่ 24 พฤศจิกายน 2565

## คำตอบแทนฯ ค่าเบี้ยประชุมกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

| รายชื่อ                          | คำตอบแทน<br>คณะกรรมการฯ | คำตอบแทน<br>กรรมการตรวจสอบ |
|----------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| นายอัญญา ชันรวิทย์               | 120,000.00              | 300,000.00                 |
| นายธีรชัย อัดนวนิช               | 240,000.00              |                            |
| พล.ต.ต. ศิริรัชเขต ครูวัฒนเศรษฐ์ | 120,000.00              | 240,000.00                 |
| พลโทวรพจน์ ธนะธนิต               | 120,000.00              | 240,000.00                 |
| นายปิ่นสาย สุรัสวดี              | 120,000.00              |                            |
| นางสาวสุภัค ไชยวรรณ              | 120,000.00              |                            |
| นายทองเปลว กองจันทร์             | 120,000.00              |                            |
| นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม       | 120,000.00              |                            |
| นายภาณุพล รัตนกาญจนภัทร          |                         |                            |
| นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์        |                         |                            |
| นายสมศักดิ์ เขียววิวัฒน์นุกุล    |                         |                            |
| นายณัฐวุฒิ หนูไพโรจน์            |                         |                            |
| นายนพดล หาญธนสาร                 |                         |                            |
| <b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>       | <b>1,080,000.00</b>     | <b>780,000.00</b>          |

| ค่าเบี้ยประชุม<br>คณะกรรมการฯ | ค่าเบี้ยประชุม<br>คณะอนุกรรมการฯ | โบนัส<br>ปี 2565  | รวมเป็นเงิน<br>ทั้งสิ้น |
|-------------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------------|
| 240,000.00                    | 237,500.00                       | 75,000.00         | 972,500.00              |
| 300,000.00                    |                                  | 87,109.38         | 627,109.38              |
| 240,000.00                    | 265,000.00                       | 75,000.00         | 940,000.00              |
| 240,000.00                    | 223,750.00                       | 48,437.50         | 872,187.50              |
| 240,000.00                    | 252,500.00                       | 48,437.50         | 660,937.50              |
| 240,000.00                    | 190,000.00                       | 48,437.50         | 598,437.50              |
| 220,000.00                    | 200,000.00                       | 36,328.13         | 576,328.13              |
| 240,000.00                    | 240,000.00                       | 4,583.34          | 604,583.34              |
|                               |                                  | 1,008.06          | 1,008.06                |
|                               |                                  | 2,734.37          | 2,734.37                |
|                               |                                  | 44,479.16         | 44,479.16               |
|                               |                                  | 26,562.50         | 26,562.50               |
|                               |                                  | 69,408.60         | 69,408.60               |
| <b>1,960,000.00</b>           | <b>1,608,750.00</b>              | <b>567,526.04</b> | <b>5,996,276.04</b>     |

## นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ได้กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้ว่าการ เป็นรายเดือน โดยอัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามสัญญาจ้าง โดยในระหว่างอายุสัญญาผู้ว่าการจะปรับขึ้นค่าตอบแทนคงที่ในปีงบประมาณถัดไป ในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนคงที่ที่ผู้ว่าการได้รับ ทั้งนี้ ให้ขึ้นอยู่กับผลการประเมินตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินที่คณะกรรมการ ยสท. กำหนด และการปรับขึ้นค่าตอบแทนคงที่ตลอดอายุสัญญาจ้างจะต้องไม่มีผลให้อัตราค่าตอบแทนคงที่ที่ได้รับเกินกว่าอัตราขั้นสูงตามกรอบที่กระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบไว้ และผู้ว่าการมีสิทธิรับผลประโยชน์ตอบแทน สิทธิประโยชน์ หรือสวัสดิการอื่นใดตามที่กำหนดในสัญญาจ้างและเอกสารแนบท้ายเท่านั้น ทั้งนี้ อาจพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนพิเศษตามผลประกอบการของ ยสท. และผลการประเมินฯ มีการรายงานผลการประเมินและการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนของผู้ว่าการ นำเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ





## คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ประจำปีงบประมาณ 2566

| ลำดับ | รายการ | ตุลาคม<br>2565 | พฤศจิกายน<br>2565 | ธันวาคม<br>2565 | มกราคม<br>2566 | กุมภาพันธ์<br>2566 |
|-------|--------|----------------|-------------------|-----------------|----------------|--------------------|
|-------|--------|----------------|-------------------|-----------------|----------------|--------------------|

### นายภาณุพล รัตนกาญจนภัทร

|   |                                |   |   |   |   |   |
|---|--------------------------------|---|---|---|---|---|
| 1 | เงินโบนัสกรรมการฯ ประจำปี 2565 | - | - | - | - | - |
|---|--------------------------------|---|---|---|---|---|

### นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม

|   |                                |            |            |            |            |            |
|---|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1 | ค่าตอบแทนรายเดือน              | 360,000.00 | 360,000.00 | 360,000.00 | 360,000.00 | 360,000.00 |
| 2 | ค่าตอบแทนคณะกรรมการอำนวยการ    | 10,000.00  | 10,000.00  | 10,000.00  | 10,000.00  | 10,000.00  |
| 3 | ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการฯ      | 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  |
| 4 | ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการฯ      | 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  |
| 5 | เงินโบนัสกรรมการฯ ประจำปี 2565 |            |            |            |            |            |

| มีนาคม<br>2566 | เมษายน<br>2566 | พฤษภาคม<br>2566 | มิถุนายน<br>2566 | กรกฎาคม<br>2566 | สิงหาคม<br>2566 | กันยายน<br>2566 | รวมเงินทั้งสิ้น |
|----------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|----------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|

แต่งตั้งผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย ตามคำสั่งการยาสูบฯ ที่ 65/2563 มีผลวันที่ 10 เมษายน 2563

|   |   |   |   |   |   |   |                 |
|---|---|---|---|---|---|---|-----------------|
| - | - | - | - | - | - | - | 1,008.06        |
|   |   |   |   |   |   |   | <b>1,008.06</b> |

แต่งตั้งผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย ตามคำสั่งการยาสูบฯ ที่ 104/2565 มีผลวันที่ 9 กันยายน 2565

|            |            |            |            |            |            |            |                     |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------------------|
| 360,000.00 | 360,000.00 | 360,000.00 | 360,000.00 | 360,000.00 | 360,000.00 | 360,000.00 | 4,320,000.00        |
| 10,000.00  | 10,000.00  | 10,000.00  | 10,000.00  | 10,000.00  | 10,000.00  | 10,000.00  | 120,000.00          |
| 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  | 240,000.00          |
| 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  | 20,000.00  | 240,000.00          |
|            |            |            |            |            |            |            | 4,583.34            |
|            |            |            |            |            |            |            | <b>4,924,583.34</b> |



# พิธีเททอง

และพุทธาภิเษก พระพุทธวิสุทธิมงคล

ในวาระก่อตั้งการยาสูบแห่งประเทศไทย ครบรอบ 84 ปี







เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2566 เจ้าประคุณสมเด็จพระมหาธีรราชเจ้า อธิบดีสงฆ์วัดพระเชตุพนวิมลมังคลารามราชวรมหาวิหาร เป็นประธานฝ่ายสงฆ์ พร้อมด้วยพระราชปัญญาวชิโรดม เจ้าคณะอำเภอจอมทอง เจ้าอาวาสวัดเทพเจติยาจารย์ จ.เชียงใหม่ พระราชรัตนสุนทร เจ้าคณะเขตบึงกุ่ม ผู้ช่วยเจ้าอาวาสวัดพระเชตุพนวิมลมังคลารามราชวรมหาวิหาร และนายธีรชัย อัตนวนิช ประธานกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย เป็นประธานฝ่ายฆราวาส ในพิธีเททองและพุทธาภิเษกพระพุทธรูปวิสุทธิมงคล พระประจำการ การยาสูบแห่งประเทศไทย บริเวณลานคอนกรีต ด้านข้างโรงพยาบาลสวนเบญจกิติเฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา โดยมีคณะผู้บริหาร พนักงานการยาสูบแห่งประเทศไทย ผู้มีจิตศรัทธาและสาธุชนเข้าร่วมพิธีโดยพร้อมเพรียงกัน

สำหรับพิธีเททองหล่อพระพุทธรูปวิสุทธิมงคลในครั้งนี้ เป็นการหล่อพระพุทธรูปปางสมาธิ ขนาดหน้าตัก 39 นิ้ว ที่ได้จัดสร้างขึ้นในวาระการก่อตั้งการยาสูบแห่งประเทศไทย ครบรอบ 84 ปี เพื่อประดิษฐาน ณ การยาสูบแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่ คลองเตย และการยาสูบแห่งประเทศไทย พระนครศรีอยุธยา

การยาสูบแห่งประเทศไทยขออนุโมทนาบุญกับผู้ร่วมพิธีและผู้มีจิตศรัทธาร่วมสมทบทุนทุกท่านมา ณ โอกาสนี้



การยาสูบแห่งประเทศไทย

# ช่องทางติดต่อ



## แจ้งเบาะแส ข้อมูลบุหรี่ปิดกฎหมาย



สำนักป้องกันบุหรี่ปิดกฎหมาย การยาสูบแห่งประเทศไทย

1



ติดต่อด้วยตนเอง

สำนักป้องกันบุหรี่ปิดกฎหมาย การยาสูบแห่งประเทศไทย  
184 ถนนพระรามที่ 4 แขวง/เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

2



ผ่านสายด่วน

โทร. 02 229 1434-1435

3



ผ่านเว็บไซต์

www.thaitobacco.or.th



## แจ้งเบาะแสผ่านเว็บไซต์ทันใจแน่นอน

4 ขั้นตอน  
ง่ายๆ

1



เข้าชมเว็บไซต์

www.thaitobacco.or.th

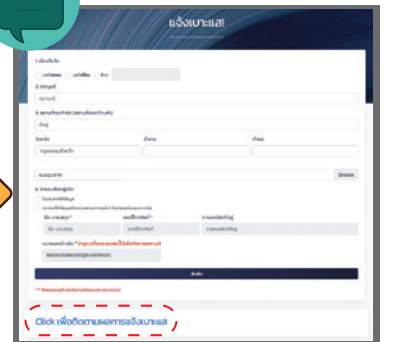
2



3



กรอกข้อมูลที่จำเป็น



4



พิมพ์ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสรณนี้ที่ประสงค์ขอรับเงินรางวัลท่านจะได้หมายเลขอ้างอิงในการติดตามสถานะดำเนินการ

ขอแจ้งจับ

วิธีการตรวจสอบบุหรี่ปลอม



การแจ้งเบาะแสบุหรี่ปิดกฎหมาย





**Revenue-**  
Generating **Plan**

from Other Sectors

**Business**

• Collaborate

with alliances

to explore

**opportunities**

in the business of new

**tobacco**

**products.**

substitute

and develop

• **Innovate**

• Innovate and develop  
substitute

# Development

## of New Forms of Tobacco Products

• **Innovate and develop**  
substitute  
**products.**

• **Collaborate with all**  
to explore **opportu**  
in the business of new



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบการยาสูบแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2566 ประกอบด้วย กรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์ด้าน การบัญชี การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การเทคโนโลยีสารสนเทศ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และความรู้เกี่ยวกับธุรกิจ จำนวน 3 คน ได้แก่

|                             |               |                   |
|-----------------------------|---------------|-------------------|
| ศาสตราจารย์อัญญา            | ชันธวิทย์     | เป็นประธานกรรมการ |
| พลตำรวจตรี ศิริรัชเขต       | ครูวัฒนเศรษฐ์ | เป็นกรรมการ       |
| พลโท วรพจน์                 | ธนะชนิต       | เป็นกรรมการ       |
| ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน |               | เป็นเลขานุการ     |

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบการยาสูบแห่งประเทศไทย ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2564 ซึ่งสอดคล้องกับคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุงปี 2555

ในปีงบประมาณ 2566 (ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดการประชุมพิจารณาตามวาระการประชุมที่กำหนด รวมทั้งประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้บริหารระดับหน่วยงาน เจ้าหน้าที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชี การประชุมจัดขึ้นรวม 9 ครั้ง นอกจากนี้กรรมการตรวจสอบยังได้เดินทางไปเยี่ยมชมกระบวนการผลิตบุหรี่ ณ การยาสูบแห่งประเทศไทย พระนครศรีอยุธยา กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ได้ดำเนินการอย่างรอบคอบโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างและป้องกันรักษามูลค่าและผลประโยชน์ ทั้งที่อยู่ในรูปตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของการยาสูบแห่งประเทศไทย สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. สอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินประจำปี และหาเรื่องการปฏิบัติงานด้านบัญชีและการเงินกับผู้สอบบัญชี
2. สอบทานความเหมาะสม เพียงพอ การบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน
3. สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงาน

5. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในและพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
6. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสอบทานกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
7. สอบทานการดำเนินงานขององค์กรตามคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ทั้ง 8 ด้าน
8. จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2555
9. ประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีพร้อมทั้งจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ
10. ทบทวน Skill Matrix คู่มือการปฏิบัติงาน และแผนการพัฒนาของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการขององค์กร มีประสิทธิผล รายงานทางการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและมีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหาร เพื่อดำเนินการเพิ่มเติมในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ เช่น การทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์การขายใบยาและผลิตภัณฑ์ยาสูบ พ.ศ. 2563 ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในการดำเนินธุรกิจของการยาสูบแห่งประเทศไทย การจัดการต้นทุนให้สอดคล้องกับระดับต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตจากการที่ต้นทุนวัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น เป็นต้น

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปโดยอิสระ มีการกำกับดูแล และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและผู้เข้าร่วมประชุมอย่างตรงไปตรงมา รวมทั้งประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีเพื่อประโยชน์ขององค์กรและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ

(ศาสตราจารย์อัญญา ชันธวิทย์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานของผู้สอบบัญชี

### เสนอคณะกรรมการยาสูบแห่งประเทศไทย

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของการยาสูบแห่งประเทศไทย (กิจการ) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของการยาสูบแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกิจการตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกิจการ



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ

ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายสุวัฒน์ มณีกนกสกุล



(นายสุวัฒน์ มณีกนกสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8134

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 10 มกราคม 2567



● งบแสดงฐานะการเงิน

● งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

● งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ


● งบกระแสเงินสด


งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ  | 30 กันยายน 2566          | 30 กันยายน 2565          |
|---|--------------------------|--------------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                                    |                          |                          |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                  |                          |                          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                      | 4.1 6,876,653,073.41     | 5,953,991,826.91         |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ                               | 4.2 437,563,620.30       | 462,514,497.27           |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น                               | 4.3 373,800.00           | 427,200.00               |
| สินทรัพย์ทางการเงินอื่น                             | 4.4 860,377,770.31       | 58,695,173.13            |
| สินค้าคงเหลือ                                       | 4.5 4,150,047,568.18     | 5,501,051,063.84         |
| แสตมป์ยาสูบ   | 4.6 612,830,012.33       | 572,432,671.96           |
| พัสดุคงเหลือ  | 4.7 322,463,049.24       | 317,248,925.29           |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 4.9 27,754,985.00        | 28,895,465.00            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                              | 4.8 37,321,928.07        | 25,678,315.46            |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                               | 13,325,385,806.84        | 12,920,935,138.86        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                               |                          |                          |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว                                | 4.9 193,917,135.00       | 200,047,675.00           |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ                | 4.10 936,341.17          | 1,004,383.33             |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ                      | 4.11 8,994,961,049.16    | 9,721,905,592.66         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ                        | 4.12 17,284,374.24       | 10,204,792.57            |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ                         | 4.13 97,081,639.39       | 119,091,252.44           |
| สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ                        | 4.14 48,878,683.50       | 21,570,000.00            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                           | 4.15 64,792,963.86       | 87,221,505.89            |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                            | 9,417,852,186.32         | 10,161,045,201.89        |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                 | <b>22,743,237,993.16</b> | <b>23,081,980,340.75</b> |
| <b>หนี้สิน</b>                                      |                          |                          |
| หนี้สินหมุนเวียน                                    |                          |                          |
| เจ้าหนี้การค้า                                      | 4.16 182,044,372.13      | 74,088,573.54            |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอการนำส่ง                  | 4.17 56,408,630.80       | 79,992,519.71            |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                  | 4.18 37,007,059.22       | 36,106,673.39            |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร                                  | 4.19 164,247,117.54      | 262,424,986.72           |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี      | 4.20 5,100,372.39        | 4,129,776.96             |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                | 4.21 189,377,664.24      | 185,413,103.47           |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                 | 634,185,216.32           | 642,155,633.79           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                 |                          |                          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                 | 4.20 12,336,969.02       | 6,146,181.30             |
| กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ                           | 4.22 10,784,520.00       | 12,273,670.00            |
| ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี                    | 4.23 4,785,757.42        | 4,785,757.42             |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                   | 4.24 7,545,567,203.72    | 7,515,983,376.27         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                             | 2,239,284.97             | 1,763,526.91             |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                              | 7,575,713,735.13         | 7,540,952,511.90         |
| รวมหนี้สิน  | 8,209,898,951.45         | 8,183,108,145.69         |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                            |                          |                          |
| ทุน   | 4.25 488,240.15          | 488,240.15               |
| กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว                               | 4.26 12,135,328,193.74   | 12,493,774,026.67        |
| กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร                          | 4.26 2,397,522,607.82    | 2,404,609,928.24         |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                | 14,533,339,041.71        | 14,898,872,195.06        |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>               | <b>22,743,237,993.16</b> | <b>23,081,980,340.75</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

  
(นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม)  
ผู้อำนวยการการยาสูบแห่งประเทศไทย

  
(นางสาวกรงทิพย์ สมใจ)  
รองผู้อำนวยการฝ่าย รักษาการแทนผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

Statement of Financial Status as at September 30, 2023

Unit: Baht

| Note  | 30 September 2023        | 30 September 2022        |
|---|--------------------------|--------------------------|
| <b>Assets</b>   |                          |                          |
| Current assets  |                          |                          |
| Cash and cash equivalents                                     | 4.1 6,876,653,073.41     | 5,953,991,826.91         |
| Account receivable-net  | 4.2 437,563,620.30       | 462,514,497.27           |
| Short-term loan   | 4.3 373,800.00           | 427,200.00               |
| Other financial asset   | 4.4 860,377,770.31       | 58,695,173.13            |
| Inventories   | 4.5 4,150,047,568.18     | 5,501,051,063.84         |
| Excise stamps   | 4.6 612,830,012.33       | 572,432,671.96           |
| Supplies  | 4.7 322,463,049.24       | 317,248,925.29           |
| Long-term loan on current portion of long-term asset          | 4.9 27,754,985.00        | 28,895,465.00            |
| Other current assets  | 4.8 37,321,928.07        | 25,678,315.46            |
| Total current assets  | 13,325,385,806.84        | 12,920,935,138.86        |
| Non-current asset   |                          |                          |
| Long-term loans   | 4.9 193,917,135.00       | 200,047,675.00           |
| Asset for investment-net                                      | 4.10 936,341.17          | 1,004,383.33             |
| Property, plant, and equipment-net                            | 4.11 8,994,961,049.16    | 9,721,905,592.66         |
| Right-of-use assets   | 4.12 17,284,374.24       | 10,204,792.57            |
| Intangible asset-net  | 4.13 97,081,639.39       | 119,091,252.44           |
| Asset during operations                                       | 4.14 48,878,683.50       | 21,570,000.00            |
| Other non-current assets                                      | 4.15 64,792,963.86       | 87,221,505.89            |
| Total non-current assets                                      | 9,417,852,186.32         | 10,161,045,201.89        |
| <b>Total assets</b>   | <b>22,743,237,993.16</b> | <b>23,081,980,340.75</b> |
| <b>Liabilities</b>  |                          |                          |
| Current liabilities   |                          |                          |
| Account payable   | 4.16 182,044,372.13      | 74,088,573.54            |
| Accrued withholding tax                                       | 4.17 56,408,630.80       | 79,992,519.71            |
| Accrued expenses  | 4.18 37,007,059.22       | 36,106,673.39            |
| Revenues Department payable                                   | 4.19 164,247,117.54      | 262,424,986.72           |
| Lease liabilities on current portion of long-term liabilities | 4.20 5,100,372.39        | 4,129,776.96             |
| Other current liabilities                                     | 4.21 189,377,664.24      | 185,413,103.47           |
| Total current liabilities                                     | 634,185,216.32           | 642,155,633.79           |
| Non-current liabilities                                       |                          |                          |
| Lease liabilities   | 4.20 12,336,969.02       | 6,146,181.30             |
| Pension Fund for TOAT employees                               | 4.22 10,784,520.00       | 12,273,670.00            |
| Provision for prosecution                                     | 4.23 4,785,757.42        | 4,785,757.42             |
| Provision for employee benefits                               | 4.24 7,545,567,203.72    | 7,515,983,376.27         |
| Other non-current liabilities                                 | 2,239,284.97             | 1,763,526.91             |
| Total non-current liabilities                                 | 7,575,713,735.13         | 7,540,952,511.90         |
| Total liabilities   | 8,209,898,951.45         | 8,183,108,145.69         |
| <b>Owner's Equity</b>   |                          |                          |
| Capital   | 4.25 488,240.15          | 488,240.15               |
| Appropriated retained earnings                                | 4.26 12,135,328,193.74   | 12,493,774,026.67        |
| Unappropriated retained earnings                              | 4.26 2,397,522,607.82    | 2,404,609,928.24         |
| Total owner's equity  | 14,533,339,041.71        | 14,898,872,195.06        |
| <b>Total liabilities and owner's equity</b>                   | <b>22,743,237,993.16</b> | <b>23,081,980,340.75</b> |

Notes to financial statements are an integral part of the above statement.

  
(Mr. Poomjit Pongpanngam)  
Governor, Tobacco Authority of Thailand

  
(Ms. Grongtip Somchai)  
Deputy director, acting director of Financial Department

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

Statement of Comprehensive Income as at September 30, 2023

| หมายเหตุ  | หน่วย : บาท           |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|
|   | 2566                  | 2565                  |
| <b>รายได้</b>   |                       |                       |
| รายได้จากธุรกิจหลัก                                       | 40,260,199,688.88     | 38,115,371,052.61     |
| รายได้จากธุรกิจอื่น                                       | 416,877,822.16        | 580,093,066.88        |
| รวมรายได้   | 40,677,077,511.04     | 38,695,464,119.49     |
| <b>ต้นทุนขาย</b>  |                       |                       |
| ต้นทุนขายจากธุรกิจหลัก                                    |                       |                       |
| ค่าผลิตภัณฑ์  | 3,866,973,755.45      | 3,402,410,424.34      |
| ค่าแสตมป์และกองทุน  | 34,226,282,712.26     | 32,667,619,306.71     |
| ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น                                    |                       |                       |
| ค่าผลิตภัณฑ์  | 329,898,380.84        | 505,318,364.86        |
| ค่าแสตมป์และกองทุน  | 6,807,800.81          | 9,096,615.00          |
| รวมต้นทุนขาย  | 38,429,962,649.36     | 36,584,444,710.91     |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>  | 2,247,114,861.68      | 2,111,019,408.58      |
| <b>รายได้อื่น</b>   |                       |                       |
| ดอกเบี้ยรับ   | 63,919,009.41         | 40,886,410.71         |
| ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม                                     | 2,116,539.56          | 2,339,756.36          |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                                    | 1,071,187.49          | 411,218.32            |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์                                | 31,149.58             | -                     |
| รายได้โรงพยาบาลสวนเบญจกิติ เฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา       | 344,360,623.49        | 366,173,757.33        |
| รายได้อื่น ๆ  | 35,001,862.14         | 14,209,516.99         |
| รวมรายได้อื่น   | 446,500,371.67        | 424,020,659.71        |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>                                 | 2,693,615,233.35      | 2,535,040,068.29      |
| <b>ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร</b>                     |                       |                       |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย  | 249,746,014.87        | 266,094,195.28        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                     | 1,842,172,449.67      | 1,774,018,842.49      |
| รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร                         | 2,091,918,464.54      | 2,040,113,037.77      |
| <b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>                                     |                       |                       |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 274,540.13            | 147,637.48            |
| ค่าใช้จ่ายในกิจกรรมอื่น                                   | 19,524,907.00         | 18,147,744.03         |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์                              | -                     | 1,564,605.45          |
| ค่าใช้จ่ายโรงพยาบาลสวนเบญจกิติ เฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา   | 360,441,548.22        | 354,851,859.57        |
| รวมค่าใช้จ่ายอื่น   | 380,240,995.35        | 374,711,846.53        |
| รวมค่าใช้จ่าย   | 2,472,159,459.89      | 2,414,824,884.30      |
| กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี                                      | 221,455,773.46        | 120,215,183.99        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                   |                       |                       |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | -                     | 737,806,792.00        |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>                         | <b>221,455,773.46</b> | <b>858,021,975.99</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

| Note   | Unit : Baht           |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | 2023                  | 2022                  |
| <b>Revenue</b>   |                       |                       |
| Revenue from main business   | 40,260,199,688.88     | 38,115,371,052.61     |
| Revenue from other businesses  | 416,877,822.16        | 580,093,066.88        |
| Total revenue  | 40,677,077,511.04     | 38,695,464,119.49     |
| <b>Cost of goods sold</b>  |                       |                       |
| Cost of goods sold from main business  |                       |                       |
| Cost of products   | 3,866,973,755.45      | 3,402,410,424.34      |
| Cost of stamp and fund   | 34,226,282,712.26     | 32,667,619,306.71     |
| Cost of goods sold from other business   |                       |                       |
| Cost of products   | 329,898,380.84        | 505,318,364.86        |
| Cost of stamp and fund   | 6,807,800.81          | 9,096,615.00          |
| Total cost of goods sold   | 38,429,962,649.36     | 36,584,444,710.91     |
| <b>Gross profit</b>  | 2,247,114,861.68      | 2,111,019,408.58      |
| <b>Other income</b>  |                       |                       |
| Interest receivable  | 63,919,009.41         | 40,886,410.71         |
| Interest on loans  | 2,116,539.56          | 2,339,756.36          |
| Gain on exchange rate  | 1,071,187.49          | 411,218.32            |
| Gain on sales of assets  | 31,149.58             | -                     |
| Income from Benchakitti Park Hospital (Commemorating HM the Queen 84 <sup>th</sup> Birthday) | 344,360,623.49        | 366,173,757.33        |
| Other income   | 35,001,862.14         | 14,209,516.99         |
| Total other income   | 446,500,371.67        | 424,020,659.71        |
| <b>Gross profit before expenses</b>  | 2,693,615,233.35      | 2,535,040,068.29      |
| <b>Selling and operating expenses</b>  |                       |                       |
| Selling expenses   | 249,746,014.87        | 266,094,195.28        |
| Operating expenses   | 1,842,172,449.67      | 1,774,018,842.49      |
| Total selling and operating expenses   | 2,091,918,464.54      | 2,040,113,037.77      |
| <b>Other expenses</b>  |                       |                       |
| Selling expenses   | 274,540.13            | 147,637.48            |
| Operating expenses   | 19,524,907.00         | 18,147,744.03         |
| Loss from selling assets   | -                     | 1,564,605.45          |
| Expenses of Benchakitti Park Hospital (Commemorating HM the Queen 84 <sup>th</sup> Birthday) | 360,441,548.22        | 354,851,859.57        |
| Total other expenses   | 380,240,995.35        | 374,711,846.53        |
| Total expenses   | 2,472,159,459.89      | 2,414,824,884.30      |
| Profit (loss) for the period   | 221,455,773.46        | 120,215,183.99        |
| Other comprehensive income   |                       |                       |
| Actuarial gain from new evaluation on employees benefit plans                                | -                     | 737,806,792.00        |
| <b>Total comprehensive income (loss)</b>   | <b>221,455,773.46</b> | <b>858,021,975.99</b> |

Notes to financial statements are an integral part of the above statement.



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

| หมายเหตุ                           | หน่วย : บาท       |                           |                                |                          |
|------------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------|
|                                    | ทุน               | กำไรสะสม<br>ที่จัดสรรแล้ว | กำไรสะสม<br>ที่ยังไม่ได้จัดสรร | รวม                      |
| <b>ยอดคงเหลือ</b>                  |                   |                           |                                |                          |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2564</b>    | 488,240.15        | 14,995,146,027.31         | 1,689,274,127.94               | 16,684,908,395.40        |
| ปรับปรุงโบนัสค้างจ่าย              | -                 | -                         | (24,997,062.05)                | (24,997,062.05)          |
| ปรับปรุงเพิ่มเงินรายได้นำส่งคลัง   | -                 | 3,682,113.64              | (3,682,113.64)                 | -                        |
| เงินรายได้นำส่งคลัง                | -                 | (2,619,061,114.28)        | -                              | (2,619,061,114.28)       |
| ประมาณการรายได้นำส่งคลัง           | -                 | 114,007,000.00            | (114,007,000.00)               | -                        |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี             | -                 | -                         | 120,215,183.99                 | 120,215,183.99           |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น        | -                 | -                         | 737,806,792.00                 | 737,806,792.00           |
| <b>ยอดคงเหลือ</b>                  |                   |                           |                                |                          |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</b>    | <u>488,240.15</u> | <u>12,493,774,026.67</u>  | <u>2,404,609,928.24</u>        | <u>14,898,872,195.06</u> |
| <b>ยอดคงเหลือ</b>                  |                   |                           |                                |                          |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</b>    | 488,240.15        | 12,493,774,026.67         | 2,404,609,928.24               | 14,898,872,195.06        |
| ปรับปรุงโบนัสค้างจ่าย 4.26         | -                 | -                         | (76,988,926.81)                | (76,988,926.81)          |
| ปรับปรุงลดเงินรายได้นำส่งคลัง 4.26 | -                 | (70,780,832.93)           | 70,780,832.93                  | -                        |
| เงินรายได้นำส่งคลัง 4.26           | -                 | (510,000,000.00)          | -                              | (510,000,000.00)         |
| ประมาณการรายได้นำส่งคลัง           | -                 | 222,335,000.00            | (222,335,000.00)               | -                        |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี             | -                 | -                         | 221,455,773.46                 | 221,455,773.46           |
| <b>ยอดคงเหลือ</b>                  |                   |                           |                                |                          |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2566</b>    | <u>488,240.15</u> | <u>12,135,328,193.74</u>  | <u>2,397,522,607.82</u>        | <u>14,533,339,041.71</u> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

Statement of Changes in Owner's equity as at September 30, 2023

| Note                                       | Unit : Baht       |                                   |                                     |                          |
|--|-------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
|  | Capital           | Appropriated<br>retained earnings | Unappropriated<br>retained earnings | Total                    |
| <b>Balance</b>                             |                   |                                   |                                     |                          |
| <b>as at September 30, 2021</b>            | 488,240.15        | 14,995,146,027.31                 | 1,689,274,127.94                    | 16,684,908,395.40        |
| Adjustment to bonus payable                | -                 | -                                 | (24,997,062.05)                     | (24,997,062.05)          |
| Increased adjustment of revenue remittance |                   |                                   |                                     |                          |
| To the Ministry of Finance                 | -                 | 3,682,113.64                      | (3,682,113.64)                      | -                        |
| Earnings allocation to Treasury            | -                 | (2,619,061,114.28)                | -                                   | (2,619,061,114.28)       |
| Estimated revenue remittance               |                   |                                   |                                     |                          |
| To the Ministry of Finance                 | -                 | 114,007,000.00                    | (114,007,000.00)                    | -                        |
| Profit (loss) for the period               | -                 | -                                 | 120,215,183.99                      | 120,215,183.99           |
| Other Comprehensive                        |                   |                                   |                                     |                          |
| Income Items profit (loss)                 | -                 | -                                 | 737,806,792.00                      | 737,806,792.00           |
| <b>Balance</b>                             |                   |                                   |                                     |                          |
| <b>as of September 30, 2022</b>            | <u>488,240.15</u> | <u>12,493,774,026.67</u>          | <u>2,404,609,928.24</u>             | <u>14,898,872,195.06</u> |
| <b>Balance</b>                             |                   |                                   |                                     |                          |
| <b>as at September 30, 2022</b>            | 488,240.15        | 12,493,774,026.67                 | 2,404,609,928.24                    | 14,898,872,195.06        |
| Adjustment to bonus payable 4.26           | -                 | -                                 | (76,988,926.81)                     | (76,988,926.81)          |
| Adjustment to                              |                   |                                   |                                     |                          |
| appropriated retained 4.26                 | -                 | (70,780,832.93)                   | 70,780,832.93                       | -                        |
| Decreased earnings allocation              |                   |                                   |                                     |                          |
| to Treasury 4.26                           | -                 | (510,000,000.00)                  | -                                   | (510,000,000.00)         |
| Estimated revenue remittance               |                   |                                   |                                     |                          |
| To the Ministry of Finance                 | -                 | 222,335,000.00                    | (222,335,000.00)                    | -                        |
| Profit (loss) for the period               | -                 | -                                 | 221,455,773.46                      | 221,455,773.46           |
| <b>Balance</b>                             |                   |                                   |                                     |                          |
| <b>as of September 30, 2023</b>            | <u>488,240.15</u> | <u>12,135,328,193.74</u>          | <u>2,397,522,607.82</u>             | <u>14,533,339,041.71</u> |

Notes to financial statements are an integral part of the above statement

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

|   | หน่วย : บาท             |                           |
|---|-------------------------|---------------------------|
|   | 2566                    | 2565                      |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                               |                         |                           |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี  | 221,455,773.46          | 120,215,183.99            |
| รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน    |                         |                           |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                       | 903,447,050.54          | 903,784,933.67            |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์                                 | (31,149.58)             | 1,564,605.45              |
| สินค้าคงเหลือและพัสดุดับยู่ซี                                       | -                       | 60,277.91                 |
| สินค้าคงเหลือตัดเป็นค่าใช้จ่าย                                      | 69,189,696.36           | 83,257,621.41             |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน   | 365,527,076.12          | 283,144,178.09            |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง                | (129,500.62)            | (67,188.56)               |
| รับบริจาคทรัพย์สินบันทึกเป็นรายได้อื่น                              | (156,625.50)            | -                         |
| ดอกเบี้ยรับ   | (63,919,009.41)         | (40,886,410.71)           |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 274,540.13              | 147,637.48                |
| ปรับปรุงโบนัส   | (76,988,926.81)         | (24,997,062.05)           |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 1,418,668,924.69        | 1,326,223,776.68          |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>                          |                         |                           |
| ลูกหนี้การค้า   | 24,950,876.97           | 43,135,009.52             |
| สินค้าคงเหลือ   | 1,281,813,799.30        | (792,372,101.86)          |
| แสตมป์ยาสูบ   | (40,397,340.37)         | (198,269,207.81)          |
| พัสดุดังเหลือ   | (5,214,123.95)          | 22,489,083.78             |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | (2,705,878.84)          | (470,500.29)              |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | 22,428,542.03           | 4,000.00                  |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>                             |                         |                           |
| เจ้าหนี้การค้า  | 108,085,299.21          | (26,902,617.71)           |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอการนำส่ง                                  | (23,583,888.91)         | (95,045,119.58)           |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย  | 900,385.83              | (98,819,872.50)           |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร  | (98,177,869.18)         | (206,548,648.55)          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | 3,964,560.77            | (19,896,947.91)           |
| กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ   | (1,489,150.00)          | (1,602,270.00)            |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   | 475,758.06              | (3,948,628.85)            |
| <b>เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                         | <b>2,689,719,895.61</b> | <b>(52,024,045.08)</b>    |
| จ่ายผลประโยชน์พนักงาน   | (335,943,248.67)        | (305,711,622.03)          |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>                 | <b>2,353,776,646.94</b> | <b>(357,735,667.11)</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                   |                         |                           |
| เงินสดรับ (จ่าย) จากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น                         | (801,682,597.18)        | 26,469,216.12             |
| เงินสดรับ (จ่าย) รับจากการให้กู้ยืมระยะสั้น                         | 53,400.00               | (60,200.00)               |
| เงินสดรับ (จ่าย) จากการให้กู้ยืมระยะยาว                             | 7,271,020.00            | (24,172,775.00)           |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                | (43,290,423.73)         | (40,271,513.70)           |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                   | (362,000.00)            | (22,395,580.00)           |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการดำเนินงาน                    | (132,258,105.84)        | (43,367,499.89)           |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์                                     | 438,177.59              | 2,366,822.41              |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย  | 54,981,275.64           | 44,167,128.00             |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>                     | <b>(914,849,253.52)</b> | <b>(57,264,402.06)</b>    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                               |                         |                           |
| เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า                                       | (5,991,606.79)          | (5,797,585.16)            |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย  | (274,540.13)            | (147,637.48)              |
| เงินรายได้ นำส่งคลัง  | (510,000,000.00)        | (2,619,061,114.28)        |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>                 | <b>(516,266,146.92)</b> | <b>(2,625,006,336.92)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>         | <b>922,661,246.50</b>   | <b>(3,040,006,406.09)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>                          | <b>5,953,991,826.91</b> | <b>8,993,998,233.00</b>   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                         | <b>6,876,653,073.41</b> | <b>5,953,991,826.91</b>   |
| ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม                                 |                         |                           |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด   |                         |                           |
| 1. หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น    | 13,152,989.94           | 6,771,553.01              |
| 2. โอนสินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการขึ้นทะเบียนสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน   | 1,084,630.16            | 73,344,498.20             |
| 3. โอนสินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการขึ้นทะเบียนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 103,864,792.18          | 18,369,886.01             |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

Statement of Cash Flows as at September 30, 2023

|  | Unit : Baht             |                           |
|--|-------------------------|---------------------------|
|  | 2023                    | 2022                      |
| <b>Cash flows from operating activities</b>  |                         |                           |
| Profit (loss) for the period   | 221,455,773.46          | 120,215,183.99            |
| Adjustment to reconcile net profit to cash receivable (paid) from operating activities |                         |                           |
| Depreciation and amortization  | 903,447,050.54          | 903,784,933.67            |
| (Gain) loss from sale to assets  | (31,149.58)             | 1,564,605.45              |
| Inventory and amortized supplies   | -                       | 60,277.91                 |
| Inventory amortized to be expense  | 69,189,696.36           | 83,257,621.41             |
| Expenses on employee benefits  | 365,527,076.12          | 283,144,178.09            |
| Unrealized (gain) loss from foreign exchange rate                                      | (129,500.62)            | (67,188.56)               |
| Receive asset donation recorded as non-operating revenue                               | (156,625.50)            | -                         |
| Interest receivable  | (63,919,009.41)         | (40,886,410.71)           |
| Financial capital  | 274,540.13              | 147,637.48                |
| Adjustment to bonus  | (76,988,926.81)         | (24,997,062.05)           |
| Gain on operations before changes in assets and liabilities on operations              | 1,418,668,924.69        | 1,326,223,776.68          |
| <b>(Increase) decrease in operating asset</b>  |                         |                           |
| Account receivables  | 24,950,876.97           | 43,135,009.52             |
| Inventories  | 1,281,813,799.30        | (792,372,101.86)          |
| Excise stamps  | (40,397,340.37)         | (198,269,207.81)          |
| Supplies   | (5,214,123.95)          | 22,489,083.78             |
| Other current assets   | (2,705,878.84)          | (470,500.29)              |
| Non-current assets   | 22,428,542.03           | 4,000.00                  |
| <b>(Increase) decrease in operating liabilities</b>                                    |                         |                           |
| Account payables   | 108,085,299.21          | (26,902,617.71)           |
| Accrued withholding taxes  | (23,583,888.91)         | (95,045,119.58)           |
| Accrued expenses   | 900,385.83              | (98,819,872.50)           |
| Revenue Department payable   | (98,177,869.18)         | (206,548,648.55)          |
| Other current liabilities  | 3,964,560.77            | (19,896,947.91)           |
| Employees' pension fund  | (1,489,150.00)          | (1,602,270.00)            |
| Other non-current liabilities  | 475,758.06              | (3,948,628.85)            |
| <b>Cash receipt (payment) cash on operating activities</b>                             | <b>2,689,719,895.61</b> | <b>(52,024,045.08)</b>    |
| Expenses on employee benefits  | (335,943,248.67)        | (305,711,622.03)          |
| <b>Net cash receipt (used in) on operating activities</b>                              | <b>2,353,776,646.94</b> | <b>(357,735,667.11)</b>   |
| <b>Cash flows from investing activities</b>  |                         |                           |
| Cash (payment) receipt from other financial assets                                     | (801,682,597.18)        | 26,469,216.12             |
| Cash (payment) receipt on short-term loans   | 53,400.00               | (60,200.00)               |
| Cash (payment) on long-term loans  | 7,271,020.00            | (24,172,775.00)           |
| Cash (payment) on property, plant, and equipment                                       | (43,290,423.73)         | (40,271,513.70)           |
| Cash (payment) on intangible assets  | (362,000.00)            | (22,395,580.00)           |
| Cash (payment) on assets during operations   | (132,258,105.84)        | (43,367,499.89)           |
| Cash receipt from sales assets   | 438,177.59              | 2,366,822.41              |
| Cash receipt on interest   | 54,981,275.64           | 44,167,128.00             |
| <b>Net cash from (used in) investing activities</b>                                    | <b>(914,849,253.52)</b> | <b>(57,264,402.06)</b>    |
| <b>Cash flows from financing activities</b>  |                         |                           |
| Cash (payment) on lease liabilities  | (5,991,606.79)          | (5,797,585.16)            |
| Cash (payment) on interest   | (274,540.13)            | (147,637.48)              |
| Cash (payment) on remittance to Ministry of Finance                                    | (510,000,000.00)        | (2,619,061,114.28)        |
| <b>Net cash from (used in) financing activities</b>                                    | <b>(516,266,146.92)</b> | <b>(2,625,006,336.92)</b> |
| <b>Net (decrease in) cash and cash equivalents</b>                                     | <b>922,661,246.50</b>   | <b>(3,040,006,406.09)</b> |
| <b>Cash and cash equivalents at the beginning of period</b>                            | <b>5,953,991,826.91</b> | <b>8,993,998,233.00</b>   |
| <b>cash and cash equivalents at the end of period</b>                                  | <b>6,876,653,073.41</b> | <b>5,953,991,826.91</b>   |
| Additional data on statement of cashflow   |                         |                           |
| Non-cash items   |                         |                           |
| 1. Financial lease liabilities and increase of asset right                             | 13,152,989.94           | 6,771,553.01              |
| 2. Transfer during operating Fixed Asset Register on intangible assets                 | 1,084,630.16            | 73,344,498.20             |
| 3. Transfer during operating Fixed Asset Register on property, plant, and equipment    | 103,864,792.18          | 18,369,886.01             |
| Notes to financial statements are an integral part of the above statement.             |                         |                           |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

## 1. ข้อมูลทั่วไป

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นองค์กรที่จัดขึ้นตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ.2561 ซึ่งได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 13 พฤษภาคม 2561 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 โดยการยาสูบแห่งประเทศไทยได้รับโอนบรรดากิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หน้าที่ หนี้ และความรับผิดชอบของกระทรวงการคลังในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มีวัตถุประสงค์ในการผลิตบุหรี่ยาสูบซึ่งเป็นการผูกขาดของรัฐ ตามกฎหมายว่าด้วย ภาษีสรรพสามิตและการกระทำกิจการอื่น ดังต่อไปนี้

- (ก) ประกอบอุตสาหกรรมและดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่นทั้งใน และนอกราชอาณาจักร
- (ข) รับจ้างผลิตยาสูบเพื่อส่งออกไปจำหน่ายนอกราชอาณาจักร
- (ค) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุปกรณ์ เครื่องมือ หรือเครื่องมือที่ใช้เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมหรือ ธุรกิจตาม (ก)
- (ง) ส่งเสริมให้มีการศึกษา วิจัย พัฒนา และปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานการผลิตยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น
- (จ) ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐในการป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดเกี่ยวกับยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น
- (ฉ) ดำเนินกิจการอื่นอันเกี่ยวข้องกับการผลิตบุหรี่ยาสูบหรือกระทำกิจการอื่นตาม (ก) (ข) (ค) (ง) และ (จ) หรือเพื่อประโยชน์แก่การยาสูบแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันที่ทำการสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 184 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

## 2. เกณฑ์การวัดค่าและการเสนองบการเงิน

2.1 การยาสูบแห่งประเทศไทยได้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี และได้จัดทำงบการเงินโดยแสดงรายการ ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง รายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน

2.2 งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 ได้รวมงบการเงินของกองทุนบำเหน็จ พักงานยาสูบและทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ (หมายเหตุ 4.22 และ 4.35) โดยรับรู้ค่าใช้จ่ายและ ดอกผลที่เกิดขึ้นและนำสินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบและทุนสงเคราะห์ พนักงานยาสูบ มารวมไว้ในงบการเงินของการยาสูบแห่งประเทศไทย โดยตัดยอดคงค้างและรายการ ระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว

2.3 กิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กิจการได้ประเมินผลกระทบ ที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

2.4 การใช้วิจารณ์ญาณ ประเมินการ และนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณ์ญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของ กิจการ ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการ จัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธี เปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4.23 และ 4.24 ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

2.5 สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้เสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ



### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### 3.1 การรับรู้รายได้

3.1.1 รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์หลักและผลิตภัณฑ์อื่นรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

3.1.2 รายได้อื่นโดยทั่วไปบันทึกด้วยเกณฑ์คงค้าง

#### 3.2 ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

#### 3.3 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งอ้างอิงตามอัตราซื้อขายถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ วันเดียวกันตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย โดยอัตราซื้อใช้กับดุลด้านลูกหนี้และอัตราขายใช้กับดุลด้านเจ้าหนี้ ผลต่างของการแปลงค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในรอบระยะเวลารายงานนั้น

### 3.4 เครื่องมือทางการเงิน

#### 3.4.1 การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3.6) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกิจการเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กิจการมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### 3.4.2 การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กิจการไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเงินสุทธิก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักลบจำนวนเงินที่รับรู้และกิจการตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 3.4.3 เงินลงทุนในตราสารหนี้

ตราสารหนี้ซึ่งกิจการตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด

เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุของตราสารหนี้ ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

**3.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

### 3.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกิจการมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญาหากกิจการรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้ามูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กิจการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวะการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวะการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

### 3.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

สินค้าคงเหลือ ประเภทสินค้าสำเร็จรูป-บุหรี สินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิตแสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนมาตรฐาน ผลต่างระหว่างต้นทุนจริงกับต้นทุนมาตรฐานปันส่วนเข้าต้นทุนขายยกเว้นใบยาในประเทศอบแล้ว/ทำความสะอาดแล้วปันส่วนผลต่างการผลิตเข้าต้นทุนขายกับใบยาในประเทศอบแล้ว/ทำความสะอาดแล้วคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ตามสัดส่วนระหว่างปริมาณใช้ไปกับปริมาณคงคลัง ณ วันสิ้นงวด และประเภทสินค้าสำเร็จรูป-ยาเส้นมวนเอง และยาเส้นไม่ปรุง แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

สำหรับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ใบยาในประเทศก่อนอบ/ก่อนทำความสะอาด แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยของแต่ละชั้นใบยาในฤดูที่รับซื้อ สำหรับใบยาในประเทศอบแล้ว/ทำความสะอาดแล้วจะตั้งสำรองค่าเสื่อมคุณภาพ ใบยาร้อยละ 1 ของมูลค่าคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด หากปีใดราคาใบยาคงเหลือยอดต่ำกว่าปีก่อนให้คงยอดสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยาไว้เท่าเดิม ส่วนเครื่องปรุงบุหรี วัตถุดิบมวนวัสดุใช้ในการพิมพ์ และวัสดุคงเหลือ แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ ที่ดินที่กิจการถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการดำเนินงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### 3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การยาสูบแห่งประเทศไทยได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มาใช้เพื่อให้การบันทึกบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นไปตามหลัก Component Basis โดยแสดง ต้นทุนของทรัพย์สินที่แยกส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ และมีอายุการใช้ประโยชน์ไม่เท่ากันตามราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของอาคารและอุปกรณ์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ด้วยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละ ส่วนประกอบของทรัพย์สิน ซึ่งอยู่ระหว่าง 3 - 20 ปี มีมูลค่าซากคงเหลือ 1 บาท ตามระเบียบการยาสูบ แห่งประเทศไทย ว่าด้วยค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน พ.ศ. 2561 ประกาศ ณ วันที่ 3 ธันวาคม 2561 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้การยาสูบแห่งประเทศไทย ได้ปฏิบัติตาม ระเบียบดังกล่าวตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 เป็นต้นไป ตามอนุมัติผู้ว่าการ การยาสูบแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ท้ายหนังสือกองบัญชีประมวล ที่ ผบช. 080002/39 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 และมติที่ประชุมให้สัตยาบันของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยครั้งที่ 15 ประจำ ปีงบประมาณ 2562 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562

3.9.1 ทรัพย์สินที่มีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท และมีอายุการใช้ประโยชน์เกินกว่า 1 ปี ตัดเป็นค่าใช้จ่าย โดยให้ทำทะเบียนคุมไว้ ตามคำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ 332/2534 ลงวันที่ 24 มิถุนายน 2534

ส่วนทรัพย์สินที่มีราคาต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท และมีอายุการใช้ประโยชน์ไม่เกิน 1 ปี ตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยไม่ทำทะเบียนคุม

3.9.2 ทรัพย์สินที่ได้มาก่อนวันที่ 24 มิถุนายน 2534 และมีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท มีค่าเสื่อมราคาสะสมครบถ้วนแล้วให้จัดทำทะเบียนคุมไว้ ตามอนุมัติผู้อำนวยการยาสูบ ลงวันที่ 22 สิงหาคม 2538 ท้ายบันทึกที่ ผบย.080105/164 ลงวันที่ 16 สิงหาคม 2538 (สำหรับทรัพย์สินในส่วน ภูมิภาค) และอนุมัติผู้อำนวยการยาสูบ ลงวันที่ 5 มิถุนายน 2539 ท้ายบันทึกที่ ผบช.080102/101 ลงวันที่ 28 พฤษภาคม 2539 (สำหรับทรัพย์สินในส่วนกลาง)

3.9.3 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุน จากการด้อยค่า

3.9.4 ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของ การก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือ ที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

3.9.5 กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่าง สิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ ในกำไรหรือขาดทุน

3.9.6 ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของ รายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่าย ตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไร หรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

3.9.7 วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูก ทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม ทั้งนี้ กิจการไม่คิดค่าเสื่อมราคา สำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ

**3.10 สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ** บันทึกบัญชีตามราคาทุนที่อยู่ระหว่างการประกอบ และก่อสร้าง

### 3.11 สัญญาเช่า

#### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญา กิจการจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กิจการจะปันส่วนสิ่งตอบแทน ที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่ากิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบ ที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด



กิจการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าและปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กิจการใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกิจการในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กิจการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า

เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กิจการจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กิจการพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กิจการรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า

#### ในฐานะผู้เช่า

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กิจการพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา

### 3.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท อยู่ระหว่าง 3 - 10 ปี มีมูลค่าซากคงเหลือ 0 บาท ตามระเบียบการยาสูบแห่งประเทศไทย ว่าด้วยค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน พ.ศ. 2561 ประกาศ ณ วันที่ 3 ธันวาคม 2561 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

### 3.13 การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กิจการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วย ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็น ถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กิจการจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กิจการพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กิจการได้เต็มจำนวน อีกทั้งกิจการไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

#### การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อ กิจการไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

### 3.14 การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกิจการได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### 3.15 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หมายถึง หนี้สินที่มีกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและแสดงรายการเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.16 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หมายถึง หนี้สินที่มีกำหนดจ่ายคืนเกินกว่า 1 ปี นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและแสดงรายการเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกิจการจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กิจการกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กิจการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกิจการที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกิจการมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### 3.18 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกิจการมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### 3.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กิจการสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กิจการใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กิจการรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกิจการวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขายหลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ



## 4. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

|                      | หน่วย : ล้านบาท |                 |
|----------------------|-----------------|-----------------|
|                      | 2566            | 2565            |
| เงินสด               | 4.29            | 4.24            |
| เงินฝากธนาคาร        |                 |                 |
| กระแสรายวัน          | (6.15)          | (50.17)         |
| ออมทรัพย์            | 3,366.97        | 5,999.92        |
| ประจำไม่เกิน 3 เดือน | 3,511.54        | -               |
| <b>รวม</b>           | <b>6,876.65</b> | <b>5,953.99</b> |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 เงินฝากออมทรัพย์มีดอกเบีย้ลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 เงินฝากธนาคาร ประเภทฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน มีดอกเบีย้ร้อยละ 1.80 - 2.10 ต่อปี

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 เงินฝากธนาคาร ประเภทกระแสรายวันมียอดเครดิตเนื่องจาก ณ วันสิ้นงวดบัญชียังไม่มีผู้นำเช็คไปขอรับเงิน ซึ่งการยาสูบแห่งประเทศไทยมีข้อตกลงกับธนาคารให้ออนเงินจากบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ไปเข้าบัญชีกระแสรายวันให้เพียงพอแก่การจ่ายเงิน โดยให้มียอดเงินฝากบัญชีกระแสรายวันคงเหลือในบัญชีธนาคารตามที่ได้ตกลงกันแต่ละธนาคาร

### 4.2 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ประกอบด้วย

|                                   | หน่วย : ล้านบาท |               |
|-----------------------------------|-----------------|---------------|
|                                   | 2566            | 2565          |
| ลูกหนี้การค้า                     |                 |               |
| ลูกหนี้การค้า - ในประเทศ          | 433.63          | 461.92        |
| ลูกหนี้การค้า - ต่างประเทศ        | 3.93            | 0.59          |
| รวม                               | 437.56          | 462.51        |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า | -               | -             |
| <b>สุทธิ</b>                      | <b>437.56</b>   | <b>462.51</b> |

โดยแยกตามอายุของลูกหนี้การค้าได้ดังนี้

|                    | หน่วย : ล้านบาท |               |
|--------------------|-----------------|---------------|
|                    | 2566            | 2565          |
| ลูกหนี้การค้า      |                 |               |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 437.56          | 462.51        |
| เกินกำหนดชำระ      | -               | -             |
| <b>รวม</b>         | <b>437.56</b>   | <b>462.51</b> |

### 4.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 0.37 ล้านบาท เป็นเงินที่การยาสูบแห่งประเทศไทยจัดสรรเงินให้บัญชีเงินทุนฉุกเฉินพนักงานยาสูบเพื่อดำเนินการให้พนักงานกู้ยืมโดยไม่เสียดอกเบี้ย แต่พนักงานจะต้องชำระเงินบำรุงการกุศลให้กองทุนฉุกเฉินในอัตราร้อยละ 1 ทันทึที่เบิกจ่ายเงินกู้ รายได้ที่เกิดจากบัญชีเงินทุนฉุกเฉินพนักงานยาสูบสุทธิจะนำส่งเข้าบัญชีรายได้ของการยาสูบแห่งประเทศไทยทุกสิ้นปี (30 กันยายน 2565 : 0.43 ล้านบาท)

#### 4.4 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ประกอบด้วย

|                                | หน่วย : ล้านบาท |              |
|--------------------------------|-----------------|--------------|
|                                | 2566            | 2565         |
| เงินฝากธนาคาร                  |                 |              |
| เงินฝากประจำประเภทเกิน 3 เดือน | 860.38          | 58.70        |
| <b>รวม</b>                     | <b>860.38</b>   | <b>58.70</b> |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 เงินฝากธนาคารดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.60 - 2.30 และ 0.375 - 0.55 ตามลำดับ

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

|                                 | หน่วย : ล้านบาท |                 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                 | 2566            | 2565            |
| สินค้าคงเหลือ                   |                 |                 |
| สินค้าสำเร็จรูป - บุหรี่        | 525.39          | 1,481.29        |
| สินค้าสำเร็จรูป - ยาเส้นไม่ปรุง | 3.85            | 4.71            |
| สินค้าอื่น                      | 1.02            | 0.86            |
| สินค้ากึ่งสำเร็จรูป             | 2,854.45        | 3,235.81        |
| งานระหว่างผลิต                  | 11.54           | 5.36            |
| <b>รวมสินค้าคงเหลือ</b>         | <b>3,396.25</b> | <b>4,728.03</b> |

หน่วย : ล้านบาท

|                              | หน่วย : ล้านบาท |                 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|
|                              | 2566            | 2565            |
| วัตถุดิบ                     |                 |                 |
| ใบยา                         | 350.91          | 450.95          |
| วัตถุห่อมวน                  | 322.62          | 255.89          |
| เครื่องปรุงบุหรี             | 64.15           | 57.16           |
| พัสดุในการพิมพ์              | 54.00           | 47.48           |
| วัตถุดิบรอตตัดบัญชี          | 0.16            | 0.18            |
| สินค้าระหว่างทาง             | 0.60            | -               |
| รวมวัตถุดิบ                  | 792.44          | 811.66          |
| <b>รวม</b>                   | <b>4,188.69</b> | <b>5,539.69</b> |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง | 38.64           | 38.64           |
| <b>สุทธิ</b>                 | <b>4,150.05</b> | <b>5,501.05</b> |

สินค้าคงเหลือตัดเป็นค่าใช้จ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ดังนี้

|   | หน่วย : ล้านบาท |              |
|---|-----------------|--------------|
|   | 2566            | 2565         |
| สินค้าคงเหลือ                                     |                 |              |
| สินค้าสำเร็จรูป - บุหรี่ ตัดเป็นค่าใช้จ่าย        | 67.33           | 78.19        |
| สินค้าสำเร็จรูป - ยาเส้นไม่ปรุง ตัดเป็นค่าใช้จ่าย | 0.45            | 2.20         |
| สินค้ากึ่งสำเร็จรูป ตัดเป็นค่าใช้จ่าย             | 1.08            | 1.72         |
| วัตถุดิบ ตัดเป็นค่าใช้จ่าย                        | 0.33            | 1.15         |
| <b>รวม</b>  | <b>69.19</b>    | <b>83.26</b> |

สินค้าสำเร็จรูป - บุหรี่ จำนวน 525.39 ล้านบาท เป็นปริมาณบุหรี่ จำนวน 186.07 ล้านมวน  
 สินค้าสำเร็จรูป - ยาเส้นไม่ปรุง จำนวน 3.85 ล้านบาท เป็นปริมาณยาเส้นไม่ปรุง จำนวน 5,423 หีบ

สินค้าอื่น - รั้วจางผลิตสิ่งพิมพ์ จำนวน 0.38 ล้านบาท เป็นปริมาณสิ่งพิมพ์ จำนวน 330,000 เมตร และรั้วจางผลิตยาเส้นพอง จำนวน 0.64 ล้านบาท เป็นปริมาณยาเส้นพอง 51,225 กิโลกรัม

สินค้ากึ่งสำเร็จรูป จำนวน 2,854.45 ล้านบาท ประกอบด้วยใบยาอบแล้ว จำนวน 2,777.61 ล้านบาท ในจำนวนนี้ได้ตั้งสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยา จำนวน 38.64 ล้านบาท สิ่งพิมพ์สำเร็จรูป จำนวน 41.28 ล้านบาท ยาเส้นปรุง จำนวน 16.75 ล้านบาท ยาเส้นพอง จำนวน 3.00 ล้านบาท ก้นกรอง จำนวน 12.82 ล้านบาท และ ยาเส้นไม่ปรุง จำนวน 2.99 ล้านบาท

งานระหว่างผลิต จำนวน 11.54 ล้านบาท เป็นงานระหว่างผลิตสิ่งพิมพ์สำเร็จรูป

วัตถุดิบใบยา จำนวน 350.91 ล้านบาท ประกอบด้วย ใบยาในประเทศก่อนอบ/ก่อนทำความสะอาด จำนวน 14.47 ล้านบาท ใบยาต่างประเทศ จำนวน 267.41 ล้านบาท และภาชีใบยา จำนวน 69.03 ล้านบาท

ใบยาคงเหลือพร้อมใช้ในการผลิตบุหรี่ตามประมาณการผลิตในปี 2566 ประกอบด้วย ใบยาในประเทศอบแล้ว จำนวน 17.90 ล้านกิโลกรัม และใบยาต่างประเทศ จำนวน 1.41 ล้านกิโลกรัม รวม 19.31 ล้านกิโลกรัม เพียงพอสำหรับใช้ได้ประมาณ 2 ปี คิดเป็นมูลค่าดังนี้

|                              | หน่วย : ล้านบาท |                 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|
|                              | 2566            | 2565            |
| ใบยาต่างประเทศ รวมภาชีใบยา   | 336.44          | 422.91          |
| ใบยาในประเทศอบแล้ว           | 2,777.61        | 3,154.26        |
| รวม                          | 3,114.05        | 3,577.17        |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง | 38.64           | 38.64           |
| รวม                          | <u>3,075.41</u> | <u>3,538.53</u> |

#### 4.6 แสตมป์ยาสูบ

แสตมป์ยาสูบ ประกอบด้วย

|   | หน่วย : ล้านบาท |               |
|---|-----------------|---------------|
|   | 2566            | 2565          |
| แสตมป์ที่ซื้อมาเพื่อใช้ติดสินค้าสำเร็จรูปทุกตรา | 612.83          | 572.43        |
| รวม   | <u>612.83</u>   | <u>572.43</u> |

#### 4.7 พัสดुकงเหลือ

พัสดुकงเหลือ ประกอบด้วย

|                 | หน่วย : ล้านบาท |               |
|-----------------|-----------------|---------------|
|                 | 2566            | 2565          |
| เครื่องอะไหล่   | 303.01          | 291.84        |
| พัสดุสิ้นเปลือง | 19.45           | 25.41         |
| รวม             | <u>322.46</u>   | <u>317.25</u> |



#### 4.8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|   | หน่วย : ล้านบาท |              |
|---|-----------------|--------------|
|   | 2566            | 2565         |
| ค่าใช้จ่ายยานพาหนะจ่ายล่วงหน้า          | 0.18            | 0.20         |
| ค่าใช้จ่ายประกันภัยยานพาหนะจ่ายล่วงหน้า | 0.91            | 0.96         |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า               | 0.76            | -            |
| ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด                  | 3.53            | 5.39         |
| ดอกเบียค้ำรับ                           | 17.37           | 8.43         |
| รายได้ค้ำรับ                            | 2.22            | 2.87         |
| เงินทตรงจ่าย                            | 0.03            | -            |
| เงินชดใช้ค่าเสียหาย                     | 0.18            | 0.07         |
| ลูกหนี้อื่น                             | 10.30           | 5.93         |
| ลูกหนี้กรมสรรพากร                       | 1.84            | 1.83         |
| <b>รวม</b>                              | <b>37.32</b>    | <b>25.68</b> |

#### 4.9 เงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

|  | หน่วย : ล้านบาท |        |
|--|-----------------|--------|
|  | 2566            | 2565   |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 30 กันยายน | 221.67          | 228.94 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี              | 27.75           | 28.89  |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว -                   |                 |        |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี       | 193.92          | 200.05 |

เงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้พนักงานกู้ยืม - ทนสงเคราะห์ฯ จำนวน 221.67 ล้านบาท การยาสูบแห่งประเทศไทยจัดตั้งทนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ เพื่อซื้อบ้านหรือที่ดินหรือห้องชุด ปลุกบ้าน และอื่น ๆ การคิดอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมเงิน ยึดถือตามประกาศของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประเภทประจำ 12 เดือน บวก 1 แต่ไม่เกินร้อยละ 4 ต่อปี ยกเว้นการกู้ซื้อบ้านพร้อมที่ดินหรือห้องชุด หรือปลุกบ้านครั้งแรก คิดดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ประเภทประจำ 12 เดือน แต่ไม่เกินร้อยละ 4 ต่อปี ตามคำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ 534/2556 ลงวันที่ 16 ธันวาคม 2556 (30 กันยายน 2565 : 228.94 ล้านบาท)

#### 4.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

|            | หน่วย : ล้านบาท                       |          |             |             |                   |          |          |          |   |
|------------|---------------------------------------|----------|-------------|-------------|-------------------|----------|----------|----------|---|
|            | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 |          |             |             |                   |          |          |          |   |
|            | ราคาทุน                               |          |             |             | ค่าเสื่อมราคาสะสม |          |          |          | อสังหา-<br>ริมทรัพย์<br>เพื่อการลงทุน<br>-สุทธิ |
| ต้นงวด     | เพิ่ม                                 | ลด       | ปลายงวด     | ต้นงวด      | เพิ่ม             | ลด       | ปลายงวด  |          |   |
| ที่ดิน     | 1.00                                  | -        | 0.06        | 0.94        | -                 | -        | -        | -        | 0.94  |
| <b>รวม</b> | <b>1.00</b>                           | <b>-</b> | <b>0.06</b> | <b>0.94</b> | <b>-</b>          | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>0.94</b>                                     |

|            | หน่วย : ล้านบาท                       |          |             |             |                   |          |          |          |   |
|------------|---------------------------------------|----------|-------------|-------------|-------------------|----------|----------|----------|---|
|            | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 |          |             |             |                   |          |          |          |   |
|            | ราคาทุน                               |          |             |             | ค่าเสื่อมราคาสะสม |          |          |          | อสังหา-<br>ริมทรัพย์<br>เพื่อการลงทุน<br>-สุทธิ |
| ต้นงวด     | เพิ่ม                                 | ลด       | ปลายงวด     | ต้นงวด      | เพิ่ม             | ลด       | ปลายงวด  |          |   |
| ที่ดิน     | 1.01                                  | -        | 0.01        | 1.00        | -                 | -        | -        | -        | 1.00  |
| <b>รวม</b> | <b>1.01</b>                           | <b>-</b> | <b>0.01</b> | <b>1.00</b> | <b>-</b>          | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>1.00</b>                                     |

หน่วย : ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 1,540.59 ล้านบาท (2565 : 2,584.52 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยกรมธนารักษ์รอบบัญชี พ.ศ. 2566 - 2569

กิจการมีรายได้ค่าเช่าจากการให้เช่าที่ดิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565

ดังนี้

|                     | หน่วย : ล้านบาท |      |
|---------------------|-----------------|------|
|                     | 2566            | 2565 |
| รายได้จากการให้เช่า | 1.94            | 1.12 |

#### 4.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

|                    | หน่วย : ล้านบาท                       |               |             |                  |                   |               |             |                  |                                      |
|--------------------|---------------------------------------|---------------|-------------|------------------|-------------------|---------------|-------------|------------------|--------------------------------------|
|                    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 |               |             |                  |                   |               |             |                  |                                      |
|                    | ราคาทุน                               |               |             |                  | ค่าเสื่อมราคาสะสม |               |             |                  | ที่ดิน อาคาร<br>และอุปกรณ์<br>-สุทธิ |
| ต้นงวด             | เพิ่ม                                 | ลด            | ปลายงวด     | ต้นงวด           | เพิ่ม             | ลด            | ปลายงวด     |                  |                                      |
| ที่ดิน             | 554.07                                | 0.06          | -           | 554.13           | -                 | -             | -           | -                | 554.13                               |
| ส่วนปรับปรุง       |                                       |               |             |                  |                   |               |             |                  |                                      |
| ที่ดิน             | 1,151.79                              | 0.89          | 0.19        | 1,152.49         | 485.14            | 52.66         | 0.19        | 537.61           | 614.88                               |
| อาคาร              | 4,055.51                              | 5.25          | 0.48        | 4,060.28         | 1,911.96          | 173.34        | 0.48        | 2,084.82         | 1,975.46                             |
| โรงงาน             | 277.08                                | -             | -           | 277.08           | 180.50            | 11.39         | -           | 191.89           | 85.19                                |
| คลังสินค้า         | 739.25                                | -             | -           | 739.25           | 594.56            | 13.59         | -           | 608.15           | 131.10                               |
| สิ่งปลูกสร้างอื่น  | 1,959.46                              | 27.69         | 1.48        | 1,985.67         | 689.32            | 99.18         | 1.11        | 787.39           | 1,198.28                             |
| ครุภัณฑ์สำนักงาน   | 241.78                                | 4.70          | 2.46        | 244.02           | 174.86            | 15.47         | 2.43        | 187.90           | 56.12                                |
| ครุภัณฑ์           |                                       |               |             |                  |                   |               |             |                  |                                      |
| ยานพาหนะทั่วไป     | 110.20                                | -             | -           | 110.20           | 105.08            | 0.25          | -           | 105.33           | 4.87                                 |
| ครุภัณฑ์           |                                       |               |             |                  |                   |               |             |                  |                                      |
| ยานพาหนะขนส่ง      | 44.10                                 | -             | -           | 44.10            | 41.64             | -             | -           | 41.64            | 2.46                                 |
| เครื่องจักร        | 11,952.50                             | 17.58         | 1.36        | 11,968.72        | 7,456.52          | 419.25        | 1.36        | 7,874.41         | 4,094.31                             |
| รถยก               | 96.52                                 | 1.00          | 2.25        | 95.27            | 83.22             | 3.81          | 2.25        | 84.78            | 10.49                                |
| ครุภัณฑ์โรงงานอื่น | 144.13                                | 5.60          | -           | 149.73           | 99.53             | 8.78          | -           | 108.31           | 41.42                                |
| คอมพิวเตอร์        | 224.40                                | 73.18         | 0.06        | 297.52           | 189.44            | 38.35         | 0.06        | 227.73           | 69.79                                |
| ครุเวชภัณฑ์        | 222.98                                | 7.75          | -           | 230.73           | 202.99            | 9.64          | -           | 212.63           | 18.10                                |
| ครุภัณฑ์อื่น       | 453.57                                | 3.67          | 0.11        | 457.13           | 290.68            | 28.21         | 0.12        | 318.77           | 138.36                               |
| รวม                | <u>22,227.34</u>                      | <u>147.37</u> | <u>8.39</u> | <u>22,366.32</u> | <u>12,505.44</u>  | <u>873.92</u> | <u>8.00</u> | <u>13,371.36</u> | <u>8,994.96</u>                      |

|                    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 |              |              |                  |                   |               |              |                  |                                      |
|--------------------|---------------------------------------|--------------|--------------|------------------|-------------------|---------------|--------------|------------------|--------------------------------------|
|                    | ราคาทุน                               |              |              |                  | ค่าเสื่อมราคาสะสม |               |              |                  | ที่ดิน อาคาร<br>และอุปกรณ์<br>-สุทธิ |
| ต้นงวด             | เพิ่ม                                 | ลด           | ปลายงวด      | ต้นงวด           | เพิ่ม             | ลด            | ปลายงวด      |                  |                                      |
| ที่ดิน             | 554.10                                | -            | 0.03         | 554.07           | -                 | -             | -            | -                | 554.07                               |
| ส่วนปรับปรุง       |                                       |              |              |                  |                   |               |              |                  |                                      |
| ที่ดิน             | 1,152.80                              | 1.70         | 2.71         | 1,151.79         | 433.67            | 53.05         | 1.58         | 485.14           | 666.65                               |
| อาคาร              | 4,051.60                              | 4.69         | 0.78         | 4,055.51         | 1,738.94          | 173.54        | 0.52         | 1,911.96         | 2,143.55                             |
| โรงงาน             | 277.08                                | -            | -            | 277.08           | 167.84            | 12.66         | -            | 180.50           | 96.58                                |
| คลังสินค้า         | 739.65                                | -            | 0.40         | 739.25           | 580.06            | 14.91         | 0.41         | 594.56           | 144.69                               |
| สิ่งปลูกสร้างอื่น  | 1,958.55                              | 1.03         | 0.12         | 1,959.46         | 591.06            | 98.36         | 0.10         | 689.32           | 1,270.14                             |
| ครุภัณฑ์สำนักงาน   | 242.46                                | 1.46         | 2.14         | 241.78           | 160.49            | 16.43         | 2.06         | 174.86           | 66.92                                |
| ครุภัณฑ์           |                                       |              |              |                  |                   |               |              |                  |                                      |
| ยานพาหนะทั่วไป     | 118.62                                | 0.44         | 8.86         | 110.20           | 112.36            | 0.70          | 7.98         | 105.08           | 5.12                                 |
| ครุภัณฑ์           |                                       |              |              |                  |                   |               |              |                  |                                      |
| ยานพาหนะขนส่ง      | 44.10                                 | -            | -            | 44.10            | 41.64             | -             | -            | 41.64            | 2.46                                 |
| เครื่องจักร        | 11,948.33                             | 8.80         | 4.63         | 11,952.50        | 7,046.11          | 414.69        | 4.28         | 7,456.52         | 4,495.98                             |
| รถยก               | 97.63                                 | 0.61         | 1.72         | 96.52            | 80.50             | 4.44          | 1.72         | 83.22            | 13.30                                |
| ครุภัณฑ์โรงงานอื่น | 128.33                                | 18.97        | 3.17         | 144.13           | 95.19             | 7.31          | 2.97         | 99.53            | 44.60                                |
| คอมพิวเตอร์        | 217.21                                | 13.84        | 6.65         | 224.40           | 155.99            | 40.10         | 6.65         | 189.44           | 34.96                                |
| ครุเวชภัณฑ์        | 220.44                                | 3.46         | 0.92         | 222.98           | 190.05            | 13.86         | 0.92         | 202.99           | 19.99                                |
| ครุภัณฑ์อื่น       | 449.75                                | 4.82         | 1.00         | 453.57           | 262.99            | 28.70         | 1.01         | 290.68           | 162.89                               |
| รวม                | <u>22,200.65</u>                      | <u>59.82</u> | <u>33.13</u> | <u>22,227.34</u> | <u>11,656.89</u>  | <u>878.75</u> | <u>30.20</u> | <u>12,505.44</u> | <u>9,721.90</u>                      |

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ จำนวน 8,994.96 ล้านบาท เป็นทรัพย์สินของส่วนกลาง จำนวน 8,314.96 ล้านบาท และทรัพย์สินของส่วนภูมิภาค จำนวน 680.00 ล้านบาท

ที่ดินในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 554.13 ล้านบาทและที่ดินในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 0.94 ล้านบาท (หมายเหตุ 4.10)

ในปี 2524 กรุงเทพมหานคร ได้เวนคืนที่ดิน 27 ไร่ เพื่อสร้างถนนรัชดาภิเษกเชื่อมถนนสุขุมวิท (แยกจตุจักร) กับถนนพระราม 4 (แยกคลองเตย) โดยได้รับเงินค่าทดแทนที่ดินจากกรุงเทพมหานคร จำนวน 10.92 ล้านบาท การยาสูบแห่งประเทศไทยได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังไม่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน แต่ให้นำไปบูรณะสินทรัพย์ที่ถูกเวนคืนหรือจัดให้สินทรัพย์คืนมา

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2532 กรุงเทพมหานครได้จ่ายเงินทดแทนที่ดินให้การยาสูบแห่งประเทศไทยจำนวน 8.19 ล้านบาท ส่วนที่เหลือ จำนวน 2.73 ล้านบาท จะได้รับเมื่อการรังวัดเนื้อที่และโอนกรรมสิทธิ์ให้กรุงเทพมหานครเรียบร้อยแล้ว

#### 4.12 สิทธิประโยชน์การใช้ - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของสิทธิประโยชน์การใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|            | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 |              |             |              |                   |             |             |              |                             |
|------------|---------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------------|-------------|-------------|--------------|-----------------------------|
|            | ราคาทุน                               |              |             |              | ค่าเสื่อมราคาสะสม |             |             |              | สิทธิประโยชน์การใช้ - สุทธิ |
|            | ต้นงวด                                | เพิ่ม        | ลด          | ปลายงวด      | ต้นงวด            | เพิ่ม       | ลด          | ปลายงวด      |                             |
| ยานพาหนะ   | 19.84                                 | 13.15        | 5.58        | 27.41        | 9.64              | 6.07        | 5.58        | 10.13        | 17.28                       |
| <b>รวม</b> | <b>19.84</b>                          | <b>13.15</b> | <b>5.58</b> | <b>27.41</b> | <b>9.64</b>       | <b>6.07</b> | <b>5.58</b> | <b>10.13</b> | <b>17.28</b>                |

หน่วย : ล้านบาท

|            | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 |             |          |              |                   |             |          |             |                             |
|------------|---------------------------------------|-------------|----------|--------------|-------------------|-------------|----------|-------------|-----------------------------|
|            | ราคาทุน                               |             |          |              | ค่าเสื่อมราคาสะสม |             |          |             | สิทธิประโยชน์การใช้ - สุทธิ |
|            | ต้นงวด                                | เพิ่ม       | ลด       | ปลายงวด      | ต้นงวด            | เพิ่ม       | ลด       | ปลายงวด     |                             |
| ยานพาหนะ   | 13.07                                 | 6.77        | -        | 19.84        | 3.80              | 5.84        | -        | 9.64        | 10.20                       |
| <b>รวม</b> | <b>13.07</b>                          | <b>6.77</b> | <b>-</b> | <b>19.84</b> | <b>3.80</b>       | <b>5.84</b> | <b>-</b> | <b>9.64</b> | <b>10.20</b>                |

#### 4.13 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 |             |             |               |                   |              |             |               |                                 |
|--------------------|---------------------------------------|-------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|-------------|---------------|---------------------------------|
|                    | ราคาทุน                               |             |             |               | ค่าตัดจำหน่ายสะสม |              |             |               | สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน - สุทธิ |
|                    | ต้นงวด                                | เพิ่ม       | ลด          | ปลายงวด       | ต้นงวด            | เพิ่ม        | ลด          | ปลายงวด       |                                 |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 231.92                                | 1.45        | 0.36        | 233.01        | 204.26            | 14.16        | 0.36        | 218.06        | 14.95                           |
| ลิขสิทธิ์          | 158.05                                | -           | 0.07        | 157.98        | 66.62             | 9.30         | 0.07        | 75.85         | 82.13                           |
| <b>รวม</b>         | <b>389.97</b>                         | <b>1.45</b> | <b>0.43</b> | <b>390.99</b> | <b>270.88</b>     | <b>23.46</b> | <b>0.43</b> | <b>293.91</b> | <b>97.08</b>                    |

หน่วย : ล้านบาท

|                    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 |              |             |               |                   |              |             |               |                                 |
|--------------------|---------------------------------------|--------------|-------------|---------------|-------------------|--------------|-------------|---------------|---------------------------------|
|                    | ราคาทุน                               |              |             |               | ค่าตัดจำหน่ายสะสม |              |             |               | สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน - สุทธิ |
|                    | ต้นงวด                                | เพิ่ม        | ลด          | ปลายงวด       | ต้นงวด            | เพิ่ม        | ลด          | ปลายงวด       |                                 |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 225.34                                | 7.22         | 0.64        | 231.92        | 186.58            | 18.32        | 0.64        | 204.26        | 27.66                           |
| ลิขสิทธิ์          | 69.54                                 | 88.51        | -           | 158.05        | 65.16             | 1.46         | -           | 66.62         | 91.43                           |
| <b>รวม</b>         | <b>294.88</b>                         | <b>95.73</b> | <b>0.64</b> | <b>389.97</b> | <b>251.74</b>     | <b>19.78</b> | <b>0.64</b> | <b>270.88</b> | <b>119.09</b>                   |



#### 4.14 สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ

สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ ประกอบด้วย

|                             | หน่วย : ล้านบาท |              |
|-----------------------------|-----------------|--------------|
|                             | 2566            | 2565         |
| เครื่องจักรและเครื่องประกอบ | 46.53           | 14.25        |
| งานระหว่างดำเนินการ         | 2.35            | -            |
| โครงการโรงงานยาสูบโรจนะ     | -               | 7.32         |
| <b>รวม</b>                  | <b>48.88</b>    | <b>21.57</b> |

เครื่องจักรและเครื่องประกอบ จำนวน 46.53 ล้านบาท เป็นงานปรับปรุงระบบควบคุม Beckhoff เครื่องมวนบุหรี่ GD121 No.7

งานระหว่างดำเนินการ จำนวน 2.35 ล้านบาท เป็นงานจ้างก่อสร้างปรับปรุงประตูทางเข้า - ออก ด้านถนนดวงพิทักษ์ ป้ายชื่อการยาสูบแห่งประเทศไทย และสาธารณูปโภคที่จำเป็น

#### 4.15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                        | หน่วย : ล้านบาท |              |
|------------------------|-----------------|--------------|
|                        | 2566            | 2565         |
| เงินประกันและเงินมัดจำ | 0.95            | 0.97         |
| ลูกหนี้คดีละเมิด       | 47.59           | 70.00        |
| ลูกหนี้คดีผิดสัญญา रख  | 16.25           | 16.25        |
| <b>รวม</b>             | <b>64.79</b>    | <b>87.22</b> |

เงินประกันและเงินมัดจำ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 0.95 ล้านบาท (30 กันยายน 2565 : 0.97 ล้านบาท) ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมนิติคดีการยาสูบแห่งประเทศไทยฟ้องลูกหนี้ ค้างชำระค่าบุหรี่ จำนวน 0.40 ล้านบาท เงินประกันการเปิดเครดิตที่การทำเรือแห่งประเทศไทย จำนวน 0.40 ล้านบาท เงินประกันการใช้ไฟฟ้า น้ำประปา และเงินมัดจำอื่น ๆ จำนวน 0.15 ล้านบาท (30 กันยายน 2565 : 0.40 ล้านบาท 0.40 ล้านบาท และ 0.17 ล้านบาท ตามลำดับ)

ลูกหนี้คดีละเมิด (เดิมชื่อลูกหนี้รอการสอบสวน) จำนวน 47.59 ล้านบาท ซึ่งในไตรมาสที่ 1 งวดปี 2549 อธิบดีพนักงานทำให้เกิดความเสียหายกับการยาสูบแห่งประเทศไทย กรณีใช้ซองบุหรี่ตราสายฝน 90 ที่หน้าของระบุนวันที่ผลิต เดือนพฤษภาคม มิถุนายน และกรกฎาคม 2548 มาใช้ผลิตเดือนกันยายน 2548 การผลิตดังกล่าวมีผลให้วันที่ผลิตบนซองบุหรี่ย้อนหลังวันที่ผลิตจริง และเป็นผลให้อายุบุหรี่ต้องสั้นกว่าความเป็นจริงประมาณ 4 เดือน เกิดความเสียหายสรุปได้ ดังนี้

1. บุหรี่ที่จำหน่ายแล้วและร้านค้าขอคืน จำนวน 3,542 หีบ โดยมีเงินค่าใช้จ่ายประเภท ค่าแสดมปียาสูบ และเงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพซึ่งไม่สามารถขอคืนได้ จำนวน 33.27 ล้านบาท ได้บันทึกไว้เป็นลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งจำนวน และได้ดำเนินการจำหน่ายบุหรี่เป็นสูญตามมติที่ประชุมคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 9 ประจำปีงบประมาณ 2556 วันที่ 20 มิถุนายน 2556 และได้รับอนุมัติทำลายตามหนังสือที่ ฝตล.100006/339 ลงวันที่ 1 สิงหาคม 2556 เรื่อง ขออนุมัติทำลายบุหรี่ตราสายฝน 90 จำนวน 3,542 หีบ

2. บุหรี่ที่ยังมิได้จำหน่าย จำนวน 16,731 หีบ ได้ดำเนินการบรรจุซองใหม่และผ่าเพื่อนำยาเส้นมาใช้แล้วจำนวน 9,829 หีบ ในส่วนนี้ผลต่างของต้นทุนสินค้าที่ได้รับจากการปรับปรุงใหม่กับต้นทุนเดิมและค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการดำเนินการ จำนวน 12.27 ล้านบาท ได้บันทึกไว้เป็นลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งจำนวน

3. บุหรี่จากข้อ 1 และข้อ 2 ที่ทำความเสียหายให้การยาสูบแห่งประเทศไทยรวมเป็นจำนวน 20,273 หีบ ได้ดำเนินการบรรจุซองใหม่และผ่าเพื่อนำยาเส้นมาใช้แล้ว จำนวน 9,829 หีบ คงเหลือยังมีได้ดำเนินการ จำนวน 10,444 หีบ ซึ่งแก้ไขไม่ทันวันหมดอายุ คำนวณเป็นต้นทุนบุหรี่ จำนวน 24.46 ล้านบาท จึงได้ปรับปรุงบัญชีเป็นบุหรี่สำเร็จรูปอดดับบัญชีทั้งจำนวน และในไตรมาสที่ 2 งวดปี 2549 ได้โอนเข้าบัญชีลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งหมด

คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงฯ ตามคำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลังที่ 302/2548 ลงวันที่ 25 ตุลาคม 2548 ได้ดำเนินการสอบสวนเสร็จ และการประชุมคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 11 ประจำปี 2549 วันที่ 31 สิงหาคม 2549 มีมติให้ชดใช้ค่าเสียหายฯ ขณะนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดี ซึ่งได้รับชำระหนี้บางส่วนในปีงบประมาณ 2563 และ 2564 จำนวน 0.54 ล้านบาท และวันที่ 3 สิงหาคม 2566 จำนวน 21.86 ล้านบาท ส่วนแสดมปียาสูบได้รับอนุมัติให้รับแสดมปียาสูบทดแทนเป็นกรณีพิเศษตามหนังสือกรมสรรพสามิต ที่ กค.0620/18207 ลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 เรียบร้อยแล้ว

ลูกหนี้คดีผิดสัญญา รับชน (ห้างหุ้นส่วนจำกัด กมลฉัตรขนส่ง (1999) และหุ้นส่วนผู้จัดการ) จำนวน 16.25 ล้านบาท เกิดจากการผิดสัญญา รับชน ตามสัญญาลำดับที่ 260/2553 ลงวันที่ 28 กันยายน 2553 โดยการยาสูบแห่งประเทศไทยได้ว่าจ้างให้ ห้างหุ้นส่วนจำกัด กมลฉัตรขนส่ง (1999) ทำการขนส่งบุหรี่ ซึ่งรถขนส่งบุหรี่ได้เกิดอุบัติเหตุทำให้บุหรี่ได้รับความเสียหาย ได้คำนวณมูลค่าความเสียหายทั้งหมดจากกรณีดังกล่าว รวมมูลค่าความเสียหาย 29.76 ล้านบาท โดยหักลบกับหลักประกันสัญญาและเงินจากค่าขนส่งบุหรี่และพัสดุส่งเสริมตลาด จำนวน 13.49 ล้านบาท และในวันที่ 11 มิถุนายน 2564 ได้รับเงินอายัดจากสำนักงานบังคับคดีแพ่งกรุงเทพมหานคร ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ตามคดีหมายเลขแดงที่ 1965/2555 ลงวันที่ 11 มิถุนายน 2564 จำนวน 0.02 ล้านบาท คงเหลือมูลค่าความเสียหายค้างชำระตามสัญญาฯ จำนวน 16.25 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดีขายทอดตลาดที่ดินจำนวน 9 แปลง

#### 4.16 เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย

|                | หน่วย : ล้านบาท |              |
|----------------|-----------------|--------------|
|                | 2566            | 2565         |
| เจ้าหนี้การค้า | 182.04          | 74.09        |
| <b>รวม</b>     | <b>182.04</b>   | <b>74.09</b> |

#### 4.17 ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอกการนำส่ง

ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอกการนำส่ง ประกอบด้วย

|  | หน่วย : ล้านบาท |              |
|--|-----------------|--------------|
|  | 2566            | 2565         |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย พนักงานและบุคคลภายนอก | 7.16            | 7.09         |
| ภาษี อบจ. - รอนำส่งและอื่น ๆ                   | 49.25           | 72.90        |
| <b>รวม</b>                                     | <b>56.41</b>    | <b>79.99</b> |

ภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เป็นภาษีที่รัฐบาลส่วนกลางกระจายอำนาจไปยังเขตท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 และให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีอำนาจออกข้อบัญญัติเก็บภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัดจากการค้าในเขตจังหวัดตามมาตรา 64 (2) โดยให้จัดเก็บยาสูบไม่เกินมวณละห้าสตางค์ ต่อมาได้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546 มาตรา 28 (2) ให้จัดเก็บยาสูบเพิ่มขึ้นได้ไม่เกินมวณละสิบสตางค์

ดังนั้น การยาสูบแห่งประเทศไทย เริ่มดำเนินการเป็นผู้จัดเก็บภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2542 แทนกรมสรรพสามิต ณ ต้นทาง ตามหนังสือกรมสรรพสามิตด่วนมากที่สุด กค.0710/02022-30 ลงวันที่ 18 ตุลาคม 2542 โดยนำส่งภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด 97% และอีก 3 % หักเป็นค่าใช้จ่ายให้กรมสรรพสามิตตามข้อบังคับกรมสรรพสามิตว่าด้วยหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดเก็บภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัดจากสถานค้าปลีกน้ำมันและยาสูบ พ.ศ. 2542 หมวด 5 ข้อ 16 (2)

อนึ่ง ในปีงบประมาณ 2555 กรมสรรพสามิตได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงานของกรมสรรพสามิตโดยกำหนดให้ส่งคืนงานจัดเก็บภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัดจากน้ำมันและยาสูบ และให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดไปดำเนินการจัดเก็บเอง ภายในปีงบประมาณ 2555

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 การยาสูบแห่งประเทศไทย มีภาษี อบจ.-รอนำส่งและอื่น ๆ จำนวน 49.25 ล้านบาท เป็นภาษี อบจ. รอนำส่งทั้งจำนวน (30 กันยายน 2565 : 72.90 ล้านบาท)

#### 4.18 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

|  | หน่วย : ล้านบาท |              |
|--|-----------------|--------------|
|  | 2566            | 2565         |
| ค่าส่งเสริมการตลาด                             | 0.47            | -            |
| โบนัสกรรมการ                                   | 0.30            | 0.64         |
| โบนัสพนักงาน                                   | 17.32           | 8.70         |
| ค่ารักษาพยาบาล                                 | 1.34            | 1.74         |
| เงินรางวัลประจำปี                              | 1.96            | 0.86         |
| ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และค่าใช้จ่ายในการสื่อสาร | 8.96            | 11.80        |
| ค่าเบี้ยประกันภัย                              | 2.08            | 4.51         |
| ค่าสอบบัญชี                                    | 1.35            | 1.44         |
| อื่น ๆ   | 3.23            | 6.42         |
| <b>รวม</b>                                     | <b>37.01</b>    | <b>36.11</b> |

#### 4.19 เจ้าหนี้กรมสรรพากร

เจ้าหนี้กรมสรรพากร ประกอบด้วย

|                    | หน่วย : ล้านบาท |               |
|--------------------|-----------------|---------------|
|                    | 2566            | 2565          |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร | 164.25          | 262.43        |
| <b>รวม</b>         | <b>164.25</b>   | <b>262.43</b> |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 เจ้าหนี้กรมสรรพากรเป็นยอดสุทธิของภาษีขายและภาษีซื้อประจำเดือนกันยายน 2566 ซึ่งได้นำส่งให้กรมสรรพากรเดือนตุลาคม 2566

#### 4.20 หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

|  | หน่วย : ล้านบาท |             |
|--|-----------------|-------------|
|  | 2566            | 2565        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564    | 10.28           | 9.30        |
| เพิ่มขึ้น  | 13.15           | 6.77        |
| ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น                                    | 0.28            | 0.15        |
| เงินจ่ายชำระ   | (6.27)          | (5.94)      |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 30 กันยายน                  | 17.44           | 10.28       |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี                         | 5.10            | 4.13        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี | <b>12.34</b>    | <b>6.15</b> |

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน แสดงได้ดังนี้

|                                      | หน่วย : ล้านบาท |             |
|--------------------------------------|-----------------|-------------|
|                                      | 2566            | 2565        |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 6.07            | 5.83        |
| ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า   | 0.28            | 0.15        |
| <b>รวม</b>                           | <b>6.35</b>     | <b>5.98</b> |



#### 4.21 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                          | หน่วย : ล้านบาท |               |
|--------------------------|-----------------|---------------|
|                          | 2566            | 2565          |
| รายได้รับล่วงหน้า        | 16.32           | 15.71         |
| เงินประกันของบุคคลภายนอก | 31.17           | 26.08         |
| ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด    | 0.39            | 0.33          |
| เงินกองทุนรอส่งคืน       | 5.62            | 6.61          |
| เงินรอส่งคืน             | 8.47            | 8.47          |
| เจ้าหนี้อื่น ๆ           | 126.66          | 127.58        |
| เจ้าหนี้ส่วนบุคคล        | 0.75            | 0.63          |
| <b>รวม</b>               | <b>189.38</b>   | <b>185.41</b> |

#### 4.22 กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ

การยาสูบแห่งประเทศไทยได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ดังนี้

|                                     | หน่วย : ล้านบาท |              |
|-------------------------------------|-----------------|--------------|
|                                     | 2566            | 2565         |
| สินทรัพย์                           |                 |              |
| เงินฝากธนาคาร                       | 10.50           | 11.83        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินค้ำรับ | 0.28            | 0.44         |
| <b>รวม</b>                          | <b>10.78</b>    | <b>12.27</b> |
| หนี้สินและเงินกองทุน                |                 |              |
| เงินกองทุนบำเหน็จ                   | 10.78           | 12.27        |
| <b>รวม</b>                          | <b>10.78</b>    | <b>12.27</b> |
| ผลสะสมภาระผูกพันที่ต้องจ่าย         |                 |              |
| กรณีพนักงานพ้นสภาพพนักงาน           | 10.78           | 12.27        |

#### 4.23 ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี

ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี จำนวน 4.79 ล้านบาท เป็นประมาณการหนี้สินจากคดีความ กรณีบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ฟ้องการยาสูบแห่งประเทศไทยต่อศาลแพ่งเพื่อเรียกค่าเสียหายคดีหมายเลขดำที่ พ.4156/2562 ลงวันที่ 1 สิงหาคม 2562 คดีหมายเลขแดงที่ พ.4693/2563 ลงวันที่ 25 กันยายน 2563 โดยศาลพิพากษาให้การยาสูบแห่งประเทศไทย (ผู้ถูกฟ้องคดี) ชำระค่าเสียหาย จำนวน 4.40 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าวนับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จแก่ผู้ฟ้องคดี ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ดังนี้

|            | หน่วย : ล้านบาท |             |
|------------|-----------------|-------------|
|            | 2566            | 2565        |
| ค่าเสียหาย | 4.40            | 4.40        |
| ดอกเบี้ย   | 0.39            | 0.39        |
| <b>รวม</b> | <b>4.79</b>     | <b>4.79</b> |

#### 4.24 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย

|  | หน่วย : ล้านบาท |                 |
|--|-----------------|-----------------|
|  | 2566            | 2565            |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน                                     |                 |                 |
| ผลประโยชน์สิทธิการลาพักผ่อนประจำปีสะสม                           | 26.07           | 32.37           |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน  |                 |                 |
| ผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ (หมายเหตุ 4.24.1)           | 1,170.58        | 1,197.19        |
| ผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลอดีตพนักงานและครอบครัว (หมายเหตุ 4.24.2) | 6,343.98        | 6,281.44        |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น  |                 |                 |
| ผลประโยชน์ของรางวัลที่ระลึก (หมายเหตุ 4.24.3)                    | 4.94            | 4.98            |
| <b>ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน</b>                         | <b>7,545.57</b> | <b>7,515.98</b> |

#### 4.24.1 ผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ

ผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุเป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 และประกาศของคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) จะจ่ายผลประโยชน์เมื่อพนักงานเกษียณอายุโดยหักออกจากประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

การเปลี่ยนแปลงของผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ดังนี้

|  | หน่วย : ล้านบาท |          |
|--|-----------------|----------|
|  | 2566            | 2565     |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี                           | 1,197.19        | 1,202.77 |
| บวก ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย                                    | 85.95           | 76.90    |
| ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่<br>ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | -               | (3.14)   |
|  | 1,283.14        | 1,276.53 |
| หัก ผลประโยชน์พนักงานที่จ่าย   | 112.56          | 79.34    |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี                          | 1,170.58        | 1,197.19 |

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ดังนี้

|  | หน่วย : ล้านบาท |       |
|--|-----------------|-------|
|  | 2566            | 2565  |
| ผลประโยชน์พนักงาน - ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 51.64           | 57.21 |
| รวม  | 51.64           | 57.21 |
| ดอกเบี้ยจ่าย                               | 34.31           | 19.69 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย            | 85.95           | 76.90 |

ข้อสมมติที่นำมาใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

|                                     | 2566  | 2565  |
|-------------------------------------|-------|-------|
| อัตราร้อยละ (ร้อยละ)                | 3.34  | 3.34  |
| อัตรการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ)       |       |       |
| อายุน้อยกว่า 55 ปี                  | 7.00  | 7.00  |
| อายุตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป             | 4.20  | 4.20  |
| อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน          |       |       |
| อายุน้อยกว่า 30 ปี                  | 3.00  | 3.00  |
| อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี | 1.50  | 1.50  |
| อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี | 0.50  | 0.50  |
| อายุตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป             | 0.00  | 0.00  |
| อัตรการเสียชีวิต (ร้อยละ)           | 100.0 | 100.0 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

|                               | หน่วย : ล้านบาท   |         |              |         |
|-------------------------------|-------------------|---------|--------------|---------|
|                               | ข้อสมมติเพิ่มขึ้น |         | ข้อสมมติลดลง |         |
|                               | 2566              | 2565    | 2566         | 2565    |
| อัตราคิดลด ร้อยละ 1           | (75.26)           | (77.32) | 86.91        | 89.28   |
| อัตรการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ 1 | 100.69            | 92.28   | (88.77)      | (81.68) |
| อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน    |                   |         |              |         |
| ร้อยละ 10 และ 20              | (1.91)            | (1.97)  | 1.93         | 1.99    |
| อัตรการเสียชีวิต ร้อยละ 1     | (3.75)            | (3.87)  | 3.36         | 3.47    |

#### 4.24.2 ผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลอดีตพนักงานและครอบครัว

ผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลอดีตพนักงานและครอบครัวเป็นภาระผูกพันที่เกิดจากสวัสดิการที่การยาสูบแห่งประเทศไทยกำหนดให้มีขึ้น จะจ่ายผลประโยชน์เมื่อพนักงานที่เกษียณอายุใช้สิทธิเบิกค่ารักษาพยาบาลที่โรงพยาบาลสวนเบญจกิติเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา หรือโรงพยาบาลของรัฐ โดยหักออกจากประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

การเปลี่ยนแปลงของผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลอดีตพนักงานและครอบครัวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ดังนี้

|  | หน่วย : ล้านบาท |          |
|--|-----------------|----------|
|  | 2566            | 2565     |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี                           | 6,281.44        | 7,029.20 |
| บวก ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย                                    | 285.36          | 212.58   |
| ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่<br>ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | -               | (734.67) |
|  | 6,566.80        | 6,507.11 |
| หัก ผลประโยชน์พนักงานที่จ่าย   | 222.82          | 225.67   |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี                          | 6,343.98        | 6,281.44 |

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ดังนี้

|  | หน่วย : ล้านบาท |        |
|--|-----------------|--------|
|  | 2566            | 2565   |
| ผลประโยชน์พนักงาน - ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 27.19           | 67.12  |
| รวม  | 27.19           | 67.12  |
| ดอกเบี้ยจ่าย                               | 258.17          | 145.46 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย            | 285.36          | 212.58 |

ข้อสมมติที่นำมาใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

|  | 2566     | 2565     |
|--|----------|----------|
| อัตราร้อยละ (ร้อยละ)                           | 4.11     | 4.11     |
| ค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล (บาทต่อครั้ง)       | 7,060.00 | 7,060.00 |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของค่ารักษาพยาบาล (ร้อยละ)    | 7.00     | 7.00     |
| อัตราการเจ็บป่วยเข้ารับรักษา (ครั้งต่อคนต่อปี) | 7.49     | 7.49     |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)           |          |          |
| อายุน้อยกว่า 30 ปี                             | 3.00     | 3.00     |
| อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี            | 1.50     | 1.50     |
| อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี            | 0.50     | 0.50     |
| อายุตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป                        | 0.00     | 0.00     |
| อัตราการเสียชีวิต (ร้อยละ)                     |          |          |
| สำหรับก่อนเกษียณอายุ (ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560)  | 100.00   | 100.00   |
| สำหรับหลังเกษียณอายุ (ตารางบำนาญไทย พ.ศ. 2552) | 100.00   | 100.00   |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์  
 ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

|  | หน่วย : ล้านบาท   |          |              |          |
|--|-------------------|----------|--------------|----------|
|  | ข้อสมมติเพิ่มขึ้น |          | ข้อสมมติลดลง |          |
|  | 2566              | 2565     | 2566         | 2565     |
| อัตราคิดลด ร้อยละ 1                          | (14.43)           | (14.78)  | 34.114       | 35.54    |
| อัตรการขึ้นค่ารักษาพยาบาล<br>ร้อยละ 10 และ 1 | 631.72            | 628.10   | (631.80)     | (628.18) |
| อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน<br>ร้อยละ 20      | -                 | -        | -            | -        |
| อัตรการเสียชีวิต ร้อยละ 1                    | (412.75)          | (402.22) | 431.51       | 419.96   |

#### 4.24.3 ผลประโยชน์ของรางวัลที่ระลึก

การยาสูบแห่งประเทศไทยกำหนดให้มีการมอบของรางวัลที่ระลึกให้แก่พนักงาน  
 ที่มีอายุงานครบ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด จะจ่ายผลประโยชน์เมื่อพนักงานมีอายุงานครบตามที่กำหนด  
 โดยหักออกจากประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

การเปลี่ยนแปลงของผลประโยชน์ของรางวัลที่ระลึก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน  
 2566 และ 2565 ดังนี้

|   | หน่วย : ล้านบาท |      |
|---|-----------------|------|
|   | 2566            | 2565 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี  | 4.98            | 4.53 |
| บวก ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย<br>ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่<br>ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | 0.53            | 0.43 |
|   | 5.51            | 5.68 |
| หัก ผลประโยชน์พนักงานที่จ่าย  | 0.57            | 0.70 |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี   | 4.94            | 4.98 |

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566

และ 2565 ดังนี้

|  | หน่วย : ล้านบาท |      |
|--|-----------------|------|
|  | 2566            | 2565 |
| ผลประโยชน์พนักงาน - ต้นทุนบริการในปัจจุบัน | 0.39            | 0.35 |
| รวม  | 0.39            | 0.35 |
| ดอกเบี้ยจ่าย                               | 0.14            | 0.08 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย            | 0.53            | 0.43 |

ข้อสมมติที่นำมาใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตาม

หลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

|                                     | หน่วย : ล้านบาท |            |
|-------------------------------------|-----------------|------------|
|                                     | 2566            | 2565       |
| อัตราคิดลดร้อยละ (ร้อยละ)           | 2.68, 3.34      | 2.68, 3.34 |
| อัตรการเงินเพื่อ (ร้อยละ)           | 2.50            | 2.50       |
| มูลค่าของที่ระลึก                   |                 |            |
| กะไหล่ทอง                           | 561.00          | 561.00     |
| ทองคำลงยา                           | 7,495.00        | 7,495.00   |
| อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ) |                 |            |
| อายุน้อยกว่า 30 ปี                  | 3.00            | 3.00       |
| อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี | 1.50            | 1.50       |
| อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี | 0.50            | 0.50       |
| อายุตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป             | 0.00            | 0.00       |
| อัตรการเสียชีวิต (ร้อยละ)           | 100.00          | 100.00     |



การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

|                             | หน่วย : ล้านบาท   |         |              |        |
|-----------------------------|-------------------|---------|--------------|--------|
|                             | ข้อสมมติเพิ่มขึ้น |         | ข้อสมมติลดลง |        |
|                             | 2566              | 2565    | 2566         | 2565   |
| อัตราคิดลด ร้อยละ 1         | (14.43)           | (14.78) | 34.114       | 35.54  |
| อัตราคิดลด ร้อยละ 1         | (0.36)            | (0.35)  | 0.40         | 0.40   |
| มูลค่าของรางวัลที่ระลึก     |                   |         |              |        |
| ร้อยละ 1 และ 10             | 0.47              | 0.42    | (0.43)       | (0.37) |
| อัตรากារหมุนเวียนของพนักงาน |                   |         |              |        |
| ร้อยละ 10 และ 20            | (0.03)            | (0.03)  | 0.03         | 0.03   |
| อัตรากារเสียชีวิต ร้อยละ 1  | (0.01)            | (0.01)  | 0.01         | 0.01   |

4.25 ทุน

ทุน ประกอบด้วย

|                 | หน่วย : ล้านบาท |             |
|-----------------|-----------------|-------------|
|                 | 2566            | 2565        |
| ทุน             | 0.19            | 0.19        |
| โรงงานซิการ์ไทย | 0.30            | 0.30        |
| <b>รวม</b>      | <b>0.49</b>     | <b>0.49</b> |

4.26 กำไรสะสม

4.26.1 กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว ประกอบด้วย

|  | หน่วย : ล้านบาท  |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 2566             | 2565             |
| กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว                    |                  |                  |
| สำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่         | 7,850.02         | 7,850.02         |
| เงินรายได้รอนำส่งคลัง                    | 4,117.56         | 4,476.01         |
| ทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ (หมายเหตุ 4.35) | 167.74           | 167.74           |
| <b>รวม</b>                               | <b>12,135.32</b> | <b>12,493.77</b> |

สำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 7,850.02 ล้านบาท เป็นการจัดสรรจากกำไรสุทธิของปี 2545 และปี 2546 จำนวน 1,150.00 ล้านบาท และจำนวน 5,747.00 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนผลการดำเนินงานปี 2547 – 2550 โรงงานยาสูบนำเงินส่งรายได้แผ่นดินทั้งหมด จึงไม่มีการจัดสรรเพิ่มเติมเข้าบัญชีสำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่รวมทั้งสำรองไว้จำนวน 6,897 ล้านบาท ในปี 2550 ได้มีการอนุมัติให้โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ยกเลิกดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ และอนุมัติหลักการให้โรงงานยาสูบปรับแผนโครงการฯ ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจปัจจุบันตามมติคณะรัฐมนตรี ลงวันที่ 4 กันยายน 2550 ซึ่งโรงงานยาสูบได้เบิกจ่าย เงินจ่ายล่วงหน้าให้ที่ปรึกษา จำนวน 46.98 ล้านบาท ทำให้เหลือเงินสำรองจำนวน 6,850.02 ล้านบาท และตามบันทึกสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค. 0803/120 ลงวันที่ 21 มกราคม 2551 เรื่องโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ของโรงงานยาสูบ แจ้งมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2550 อนุมัติให้โรงงานยาสูบดำเนินโครงการฯ ในพื้นที่นิคม หรือเขตอุตสาหกรรมห่างจากกรุงเทพมหานครรัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร วงเงินลงทุนจำนวน 16,200 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการ 5 ปี (พ.ศ. 2551 – 2555) โดยให้พิจารณาความเหมาะสมการใช้แหล่งเงินลงทุนอื่น แทนเงินนำส่งรัฐที่จะขอเพิ่มเพิ่มเติม จำนวน 9,350 ล้านบาท เนื่องจากเป็นโครงการที่มีความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์ และกระทรวงการคลังได้ชะลอเงินนำส่งรัฐจากผลกำไรสุทธิปี 2552 จำนวน 1,000 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่สำรองเพื่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ จำนวน 7,850.02 ล้านบาท การปรับแผนการดำเนินงานและแผนการเงินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ในครั้งนี้ เป็นการพิจารณาเฉพาะการก่อสร้างตามแผนงานเดิม คือ โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เพียงโรงงานเดียว หากผลการศึกษาของที่ปรึกษาพบว่ามีความเหมาะสมในการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่แยกเป็น 2 ฐานการผลิตโดยอยู่คนละแห่ง ก็จะมีผลให้ต้องปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานและแผนการเงินใหม่อีกครั้ง

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2558 มีการอนุมัติยกเลิกการก่อสร้างอาคารคลังเก็บใบยาต่างประเทศ (B-05) และอาคารศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (B-19) โดยปรับลดวงเงินค่าก่อสร้างจำนวน 247.04 ล้านบาท ส่งผลให้กรอบวงเงินลงทุนรวมลดลงจากที่อนุมัติไว้เดิม จำนวน 16,200.00 ล้านบาท เป็นวงเงิน 15,952.96 ล้านบาท และขยายกรอบระยะเวลาที่กำหนดแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2555 เป็นปีงบประมาณ 2562

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2558 อนุมัติการปรับแผนดำเนินโครงการฯ ของ ยสท. โดยมีสาระสำคัญที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ วิธีดำเนินการจัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบ Logistic รายละเอียดการก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยสำหรับพนักงานและผู้บริหาร ขนาดเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่และใช้งานเครื่องจักรเก่า ทั้งนี้ได้มอบหมายให้นำแนวทางการจัดทำข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) ตามโครงการความร่วมมือป้องกันการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐสำหรับหน่วยงานของรัฐที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างหรือการร่วมลงทุนภายใต้กฎหมายอื่น นอกเหนือจากพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 (ข้อตกลงคุณธรรมฯ) มาใช้ในโครงการจัดซื้อเครื่องจักรของโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

การยาสูบแห่งประเทศไทย รายงานผลการดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่และเสนอรายงานปิดโครงการต่อกระทรวงการคลังเพื่อโปรดรับทราบ ตามบันทึกที่ ยสท. (สยร) 210001/1588 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2566 ยสท. ได้ดำเนินการโครงการฯ แล้วเสร็จโดยสมบูรณ์ โดยมีการเบิกจ่ายจริงเป็นจำนวน 12,414.30 ล้านบาท ภายในกรอบวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี ขณะนี้อยู่ระหว่างกระทรวงการคลังเสนอรายงานต่อคณะรัฐมนตรี ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค. 0817.2/14901 ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2566

เงินรายได้รอนำส่งคลัง ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 4,117.56 ล้านบาท เป็นเงินรายได้แผ่นดินที่ต้องนำส่งคลังของปีงบประมาณ 2560 จำนวน 4,065.23 ล้านบาท และจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนหลังของปีงบประมาณ 2566 จำนวน 52.33 ล้านบาท

#### 4.26.2 กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 2,397.52 ล้านบาท ได้รวมรายการปรับปรุงที่เกิดจากการที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจอนุมัติให้การยาสูบแห่งประเทศไทยจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2565 ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค.0817.2/1479 ลงวันที่ 4 เมษายน 2566 การอนุมัติดังกล่าวมีผลทำให้โบนัสพนักงานและกรรมการค้างจ่ายที่บันทึกไว้ในปีงบประมาณ 2565 ต่ำไป จำนวน 76.99 ล้านบาท และเงินรอนำส่งคลังที่บันทึกไว้ในปีงบประมาณ 2565 สูงไป 70.78 ล้านบาท จึงปรับกับกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

#### 4.27 รายได้จากธุรกิจหลัก

รายได้จากธุรกิจหลัก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|                                  | หน่วย : ล้านบาท  |                  |
|----------------------------------|------------------|------------------|
|                                  | 2566             | 2565             |
| การจำหน่ายบุหรี่ในประเทศ - สุทธิ | 40,057.60        | 38,057.57        |
| การจำหน่ายบุหรี่ไปต่างประเทศ     | 202.60           | 57.80            |
| <b>รวมรายได้จากธุรกิจหลัก</b>    | <b>40,260.20</b> | <b>38,115.37</b> |

จึงหวัหะเวลาของการรับรู้รายได้จากธุรกิจหลักเป็นการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งทั้งหมด

#### 4.28 รายได้จากธุรกิจอื่น

รายได้จากธุรกิจอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|                                      | หน่วย : ล้านบาท |               |
|--------------------------------------|-----------------|---------------|
|                                      | 2566            | 2565          |
| การจำหน่าย - ยาเส้นไม่ปรุง - สุทธิ   | 31.90           | 39.81         |
| การจำหน่าย - สินค้าสำเร็จรูป - สุทธิ | 317.30          | 472.72        |
| การจำหน่าย - วัตถุดิบ-ใบยา- สุทธิ    | 31.48           | 48.44         |
| รายได้จากการรับจ้างผลิต              | 36.20           | 19.12         |
| <b>รวมรายได้จากธุรกิจอื่น</b>        | <b>416.88</b>   | <b>580.09</b> |

จึงหวัหะเวลาของการรับรู้รายได้จากธุรกิจอื่นเป็นการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งทั้งหมด

#### 4.29 ต้นทุนขายจากธุรกิจหลัก

ต้นทุนขายจากธุรกิจหลัก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|   | หน่วย : ล้านบาท |           |
|---|-----------------|-----------|
|   | 2566            | 2565      |
| ต้นทุนขายจากธุรกิจหลัก - ค่าผลิตภัณฑ์       | 3,866.97        | 3,402.41  |
| ต้นทุนขายจากธุรกิจหลัก - ค่าแสดมปีและกองทุน |                 |           |
| ค่าแสดมปียาสูบ                              | 29,128.75       | 27,802.22 |
| เงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพ       |                 |           |
| สาธารณะแห่งประเทศไทย                        | 436.93          | 417.03    |
| เงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ  | 582.58          | 556.05    |
| เงินบำรุงกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ         | 582.58          | 556.05    |
| เงินบำรุงภาษีเพื่อมหาดไทย                   | 2,912.87        | 2,780.22  |
| เงินบำรุงกองทุนผู้สูงอายุ                   | 582.58          | 556.05    |
| รวมต้นทุนขายจากธุรกิจหลัก -                 |                 |           |
| ค่าแสดมปีและกองทุน                          | 34,226.29       | 32,667.62 |
| รวมต้นทุนขายจากธุรกิจหลัก                   | 38,093.26       | 36,070.03 |

#### 4.30 ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น

ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|   | หน่วย : ล้านบาท |        |
|---|-----------------|--------|
|   | 2566            | 2565   |
| ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น - ค่าผลิตภัณฑ์       | 329.90          | 505.32 |
| ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น - ค่าแสดมปีและกองทุน |                 |        |
| ค่าแสดมปียาสูบ                              | 5.79            | 7.75   |
| เงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพ       |                 |        |
| สาธารณะแห่งประเทศไทย                        | 0.08            | 0.12   |
| เงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ  | 0.12            | 0.15   |
| เงินบำรุงกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ         | 0.12            | 0.15   |
| เงินบำรุงภาษีเพื่อมหาดไทย                   | 0.58            | 0.78   |
| เงินบำรุงกองทุนผู้สูงอายุ                   | 0.12            | 0.15   |
| รวมต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น -                 |                 |        |
| ค่าแสดมปีและกองทุน                          | 6.81            | 9.10   |
| รวมต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น                   | 336.71          | 514.42 |

เงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย

ตามมาตรา 13 วรรคท้ายแห่งพระราชบัญญัติองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรมสรรพสามิตและกรมศุลกากรมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทยจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละหนึ่งจุดห้าของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2551 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแสดมปียาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงองค์การนี้ในปี 2566 จำนวน 437.01 ล้านบาท

#### เงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ

ตามมาตรา 11 แห่งพระราชบัญญัติกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ พ.ศ. 2544 กำหนดให้กองทุนมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2544 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแถมปียาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนนี้ในปี 2566 จำนวน 582.70 ล้านบาท

#### เงินบำรุงกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

ตามมาตรา 37 แห่งพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 กำหนดให้กองทุนมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2558 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแถมปียาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนนี้ ในปี 2566 จำนวน 582.70 ล้านบาท

#### เงินบำรุงภาษีเพื่อมหาดไทย

ตามมาตรา 150 แห่งพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 กำหนดให้ผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามพระราชบัญญัตินี้มีหน้าที่เสียภาษีเพิ่มขึ้นเพื่อราชการส่วนท้องถิ่นสำหรับสินค้าหรือบริการ ตามอัตราที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกา แต่ไม่เกินร้อยละสิบของภาษียาสูบ เพื่อให้กรมสรรพสามิตนำส่งกระทรวงมหาดไทย ตามมาตรา 151 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2560 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแถมปียาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนดและชำระเงินบำรุงภาษีเพื่อมหาดไทย ในปี 2566 จำนวน 2,913.45 ล้านบาท

#### เงินบำรุงกองทุนผู้สูงอายุ

ตามมาตรา 15/1 แห่งพระราชบัญญัติผู้สูงอายุ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560 กำหนดให้กองทุนมีอำนาจจัดเก็บเงิน บำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีสรรพสามิตในส่วนที่เกี่ยวกับสินค้าสุราและยาสูบในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบตามกฎหมายว่าด้วยภาษีสรรพสามิต และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแถมปียาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนนี้ ในปี 2566 จำนวน 582.70 ล้านบาท

#### 4.31 รายได้ - ค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาลสวนเบญจกิติเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา

รายได้ - ค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาลสวนเบญจกิติเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|   | หน่วย : ล้านบาท |               |
|---|-----------------|---------------|
|   | 2566            | 2565          |
| รายได้                                    |                 |               |
| รายได้ค่ารักษาพยาบาล                      | 343.71          | 365.56        |
| รายได้อื่น ๆ                              | 0.65            | 0.61          |
| <b>รวมรายได้</b>                          | <b>344.36</b>   | <b>366.17</b> |
| ค่าใช้จ่าย                                |                 |               |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                | 125.01          | 129.08        |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์ | 47.12           | 46.30         |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ                          | 188.31          | 179.47        |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                      | <b>360.44</b>   | <b>354.85</b> |



#### 4.32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|  | หน่วย : ล้านบาท  |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 2566             | 2565             |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างผลิต | 950.42           | (1,278.05)       |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                  | 1,492.32         | 3,426.23         |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน                   | 2,122.49         | 2,096.32         |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                    | 903.45           | 903.78           |
| ค่าแอสตัมป์และภาษีต่าง ๆ                         | 34,233.09        | 32,676.72        |
| ค่าใช้จ่ายทางการตลาด                             | 75.01            | 86.43            |
| ค่าสาธารณูปโภค                                   | 192.15           | 165.44           |
| ค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษา                         | 307.29           | 299.23           |
| ค่าเบี้ยประกันภัย                                | 26.68            | 28.53            |
| ค่าใช้จ่ายกิจกรรมอื่น                            | 19.52            | 18.15            |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์                     | -                | 1.56             |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                   | 579.70           | 574.93           |
| <b>รวม</b>                                       | <b>40,902.12</b> | <b>38,999.27</b> |

#### 4.33 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

|                            | หน่วย : ล้านบาท  |                  |                 |              |
|----------------------------|------------------|------------------|-----------------|--------------|
|                            | 2566             | 2565             | เพิ่ม (ลด)      | %            |
| รายได้จากธุรกิจหลัก        | 40,260.20        | 38,115.37        | 2,144.83        | 5.63         |
| รายได้จากธุรกิจอื่น        | 416.88           | 580.09           | (163.21)        | (28.14)      |
| รายได้อื่น                 | 446.50           | 424.03           | 22.47           | 5.30         |
| <b>รวมรายได้</b>           | <b>41,123.58</b> | <b>39,119.49</b> | <b>2,004.09</b> | <b>5.12</b>  |
| ต้นทุนขายจากธุรกิจหลัก     | 38,093.26        | 36,070.03        | 2,023.23        | 5.61         |
| ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น     | 336.71           | 514.42           | (177.71)        | (34.55)      |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน   | 2,091.92         | 2,040.11         | 51.81           | 2.54         |
| รวม                        | 40,521.89        | 38,624.56        | 1,897.33        | 4.91         |
| ค่าใช้จ่ายอื่น             | 380.23           | 374.71           | 5.52            | 1.47         |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>       | <b>40,902.12</b> | <b>38,999.27</b> | <b>1,902.85</b> | <b>4.88</b>  |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b> | <b>221.46</b>    | <b>120.22</b>    | <b>101.24</b>   | <b>84.21</b> |

#### 4.34 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

การยาสูบแห่งประเทศไทยได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานยาสูบ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2538 มีพนักงานสมัครเป็นสมาชิก ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 รวม 2,225 ราย โดยการยาสูบแห่งประเทศไทยจ่ายเงินประเดิมเข้ากองทุน 1,686.99 ล้านบาท ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค.0808.2/2593 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2551 การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ปรับเพิ่มอัตราเงินสมทบสำหรับสมาชิกที่มีอายุการทำงานไม่เกิน 10 ปี ในอัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน สมาชิกที่มีอายุการทำงานเกิน 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปีในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน ส่วนสมาชิกที่มีอายุการทำงานเกิน 20 ปี จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 11 ของเงินเดือน ในงวดปี 2566 การยาสูบแห่งประเทศไทยจ่ายเงินสมทบสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนเป็นเงิน 123.87 ล้านบาท

#### 4.35 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ

ทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ จัดตั้งขึ้นเพื่อให้พนักงานยาสูบกู้เงินไปใช้เพื่อการอันจำเป็นและเป็นประโยชน์แก่พนักงานตามที่คณะกรรมการทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบเห็นสมควร ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 และ 2565 มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ดังนี้

|                                       | หน่วย : ล้านบาท |               |
|---------------------------------------|-----------------|---------------|
|                                       | 2566            | 2565          |
| สินทรัพย์                             |                 |               |
| เงินฝากธนาคาร                         | 83.18           | 73.84         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินค้ำรับ   | 0.24            | 0.11          |
| เงินให้กู้ยืม                         | 221.67          | 228.94        |
| <b>รวม</b>                            | <b>305.09</b>   | <b>302.89</b> |
| หนี้สินและเงินกองทุน                  |                 |               |
| เงินค้ำจ่าย                           | 0.02            | 0.01          |
| กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว (หมายเหตุ 4.26) | 167.74          | 167.74        |
| รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสมยกมาต้นปี  | 135.14          | 132.72        |
| รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายประจำงวด       | 2.19            | 2.42          |
| <b>รวม</b>                            | <b>305.09</b>   | <b>302.89</b> |

#### 4.36 เครื่องมือทางการเงิน

##### 4.36.1 มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

กิจการใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กิจการจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

##### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่องมูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

|         |   |
|---------|---|
| ระดับ 1 | ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง            |
| ระดับ 2 | ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม |
| ระดับ 3 | ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น    |

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินรวมถึงลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล ดังนี้

|   | หน่วย : ล้านบาท                       |                           |
|---|---------------------------------------|---------------------------|
|   | มูลค่าตามบัญชี<br>(ราคาทุนตัดจำหน่าย) | มูลค่ายุติธรรม<br>ระดับ 2 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม |                                       |                           |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2566</b>             |                                       |                           |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว                        | 221.67                                | 178.94                    |
| <b>ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</b>             |                                       |                           |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว                        | 228.94                                | 184.96                    |

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2  
มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาว ประเมินมูลค่าโดยใช้เทคนิครายได้ โดยการ  
คิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ในระหว่างงวดไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### ผลขาดทุนจากการด้อยค่า

การด้อยค่าของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินอื่น  
ประมาณการโดยพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ทั้งนี้ กิจการพิจารณา  
ว่า เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ โดยอ้างอิง  
จากการจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของคู่สัญญาโดยบุคคลภายนอก

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าประมาณการโดยพิจารณาผลขาดทุน  
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการ  
โดยอ้างอิงข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยปัจจัยที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับ  
ลูกหนี้และประเมินสถานะเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

### 4.36.2 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการยาสูบแห่งประเทศไทยมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและ  
การควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการยาสูบแห่งประเทศไทยจัดตั้งคณะกรรมการ  
การบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกิจการ  
คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการของกิจการอย่าง  
สม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกิจการจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยง  
ที่กิจการเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับ  
ที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อน  
การเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกิจการ กิจการมีเป้าหมายในการรักษา  
สภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐาน  
และขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกิจการกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตาม  
วิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยง  
ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กิจการเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกิจการกำกับดูแลโดยผ่านทาง  
ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหาร  
ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 4.36.2.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของ  
กิจการ หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา  
ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกิจการ

##### 4.36.2.1.1 ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกิจการได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะ  
เฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความ  
เสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศ  
ที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อ  
วิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กิจการจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า

##### 4.36.2.1.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกิจการที่เกิดจากเงินสดและรายการ  
เทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่า  
มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### 4.36.2.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กิจการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและ  
รายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ  
และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

|   | หน่วย : ล้านบาท     |                         |                              |              |               |
|---|---------------------|-------------------------|------------------------------|--------------|---------------|
|   | กระแสเงินสดตามสัญญา |                         |                              |              |               |
|   | มูลค่าตามบัญชี      | ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม           |
| <b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b> |                     |                         |                              |              |               |
| เจ้าหนี้การค้า                            | 182.04              | 182.04                  | -                            | -            | 182.04        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                       | 18.03               | 5.37                    | 12.66                        | -            | 18.03         |
| <b>รวม</b>                                | <b>200.07</b>       | <b>187.41</b>           | <b>12.66</b>                 | <b>-</b>     | <b>200.07</b> |

#### 4.37 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 กิจการได้จ่ายเงินมัดจำค่าสินทรัพย์จำนวน 46.53 ล้านบาท และกิจการมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 15.90 ล้านบาท ดังนี้

|  | หน่วย : ล้านบาท |
|--|-----------------|
| <b>ภาระผูกพันตามสัญญาที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน</b> |                 |
| สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้                        |                 |
| สัญญาจ้างเหมาปรับปรุงระบบควบคุม Beckhoff       | 15.90           |
|  | <b>2566</b>     |

#### 4.38 คดีความ

คดีความที่การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นจำเลยถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายและอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 มีจำนวน 1 คดี

| ที่ | ชื่อ - สกุล              | ทุนทรัพย์ (บาท) | คำอธิบาย                          | เลขคดี   | รายละเอียด  |
|-----|--------------------------|-----------------|-----------------------------------|--|---|
| 1.  | บริษัท สหการวิศวกร จำกัด | 28,611,071.51   | ผิดสัญญาจ้างทำของเรียกให้ชำระเงิน | คดีดำที่ พ. 4156/2562 (วันที่ 1 สิงหาคม 2562)<br>ศาลชั้นต้นคดีแดงที่ พ.4693/2563 (วันที่อ่านคำพิพากษา ศาลชั้นต้น วันที่ 25 กันยายน 2563) | - ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ชำระค่าเสียหายรวมดอกเบี้ย โจทก์เป็นจำนวน 4.79 ล้านบาท<br>- ศาลอุทธรณ์พิพากษายกฟ้อง จำเลยที่ 2 (ยสท.) ค่าฤชาธรรมเนียมทั้งสองศาล ระหว่างโจทก์กับจำเลยที่ 2 ให้เป็นพืบนอกจากนี้ก็ให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น<br>- โจทก์ยื่นฎีกา อยู่ระหว่างการยื่นคัดค้านคำขออนุญาตฎีกาของจำเลย<br>หมายเหตุ : กิจการได้ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดีนี้ทั้งจำนวน เป็นเงิน 4.79 ล้านบาท |

#### 4.39 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2567



# ข้อมูลการยาสูบแห่งประเทศไทย

ชื่อรัฐวิสาหกิจ การยาสูบแห่งประเทศไทย

Name Tobacco Authority of Thailand

ชื่อย่อ ยสท.

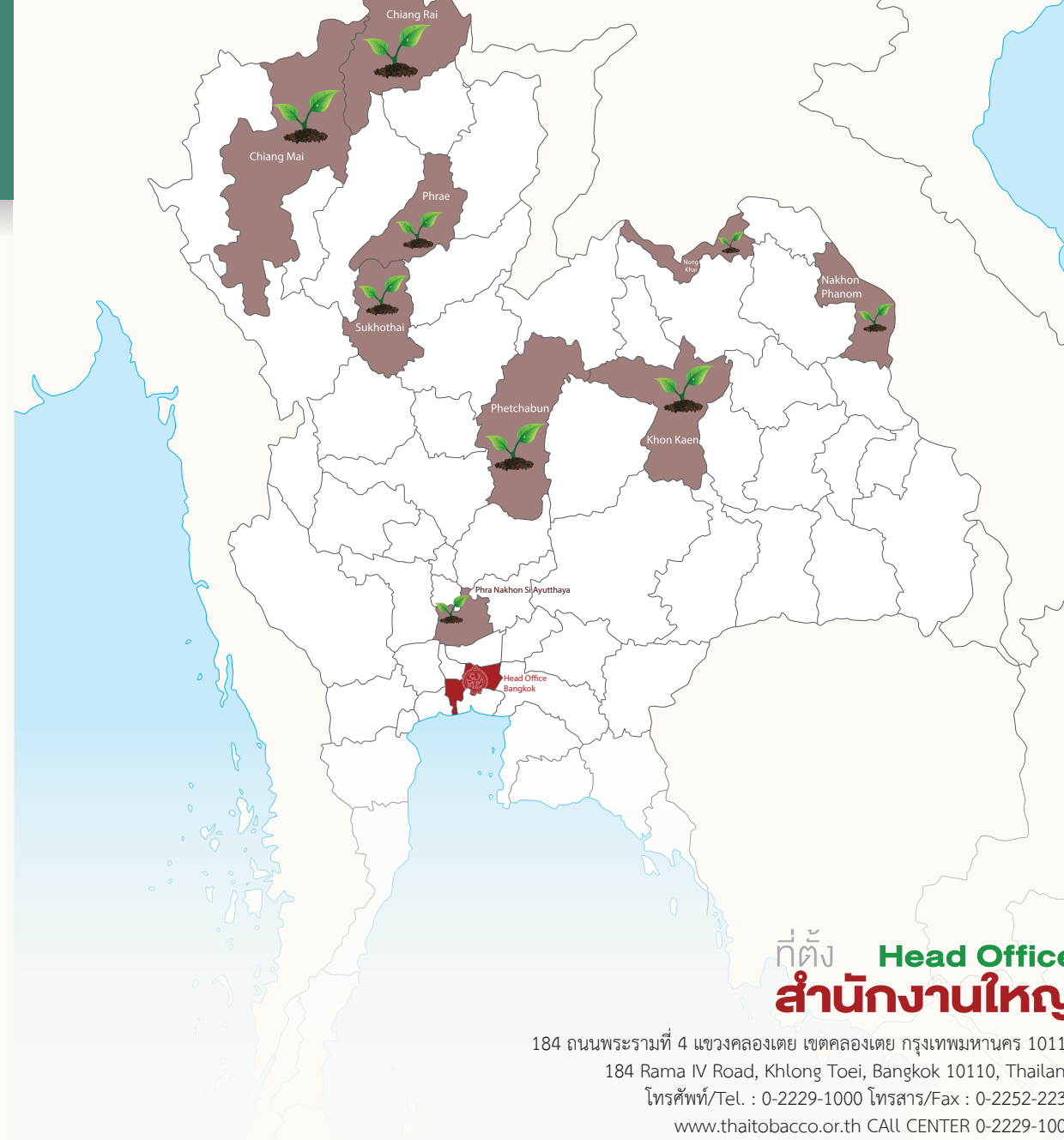
Initial TOAT

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นรัฐวิสาหกิจ มีสถานะเป็นนิติบุคคลในสังกัดกระทรวงการคลัง ประเภทหารายได้ จัดอยู่ในสาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม ประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์บุหรี่สำเร็จรูป โดยได้รับสิทธิผูกขาดในการผลิตบุหรี่ซิการ์เรต โดยองค์กรมีธุรกิจหลักคือ การตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยาสูบรูปแบบต่าง ๆ ของผู้บริโภคในประเทศและมุ่งขยายสู่ธุรกิจอื่น เช่น การส่งออกและการรับจ้างคู่ค้าต่างประเทศในการผลิตเพื่อเพิ่มรายได้ให้องค์กร

## Nature of Business

Tobacco Authority of Thailand (TOAT) is a state enterprise with a juristic person status under Ministry of Finance, contributing revenue to the government and being classified in the industrial and commercial sector. TOAT is the sole tobacco monopoly of cigarette manufacture and distribution. The organization's core business is to satisfy the needs of domestic tobacco consumers in different forms and diversify to other business sectors including export and Original Equipment Manufacturer (OEM) for oversea partners to gain more revenue.



ที่ตั้ง **Head Office**  
**สำนักงานใหญ่**

184 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
184 Rama IV Road, Khlong Toei, Bangkok 10110, Thailand  
โทรศัพท์/Tel. : 0-2229-1000 โทรสาร/Fax : 0-2252-2233  
www.thaitobacco.or.th CALL CENTER 0-2229-1000

ข้อมูลติดต่อ ยสท. อยุรยา และสำนักงานส่วนภูมิภาค

Contact Information of  
Tobacco Authority of Thailand Phra Nakhon Si Ayutthaya and Regional Offices



การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศ  
Disclosure of Information

# คณะกรรมการจัดทำหนังสือ

รายงานประจำปี 2566 Annual Report 2023



นางนริสา ซัยอำนาจ



นายสุทิต สุทธิ



นางนุจรี เกตุรักษา



นางสาววรมิมนต์ ไมรานนท์



นางธนกร อันเพิก



นางสาวนุชนนทร สนวนุทัย



นายชาย ทัดนาญชลิ



นางพิชญ์กานต์ ชานู



นายกฤตพงศ์ สูงตรง



นางชมภัสสร จิรกาลโสภาสกุล



นางสาวกรรณิกา ธนุพราน



นายวรเทพ วรสระริน



นายคำรณ อำนาจ



นางสาวภักจิรา เต็มดวง



นางสาวปาริชาติ ลินทับ



นางสาวปิยภรณ์ สร้อยสุด



นางสาววรารัตน์ ศิริไพรวิน