



นายธีรัชย์ อัตนวานิช ประธานกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

# สารจากประธานกรรมการ

ปี 2565 เป็นอีกหนึ่งปีที่ประเทศไทยต้องเผชิญกับปัญหาที่เกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกประเทศ ส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและเศรษฐกิจโดยรวม โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบที่เกิดจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-2019) ที่แม้สถานการณ์จะเริ่มคลี่คลาย แต่ก็ยังมีผู้ติดเชื้ออยู่เป็นระยะ รวมถึงการเกิดสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยังคงยืดเยื้อมาจนถึงปัจจุบัน ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก หลายประเทศประสบกับภาวะเงินเฟ้อ ยสท. ในฐานะผู้ผลิตและผู้ค้ารายหนึ่งได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน โดยเฉพาะเรื่องต้นทุนการผลิตซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญ

เพื่อตอบสนองต่อพันธกิจของ ยสท. และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อันได้แก่ ลูกค้า บุคลากร คู่ค้า หน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานภาครัฐ และชุมชน ท่ามกลางแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และแนวโน้มธุรกิจของโลก ยสท. ได้เตรียมการและปรับตัวมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งการพัฒนารูปแบบธุรกิจที่เกี่ยวข้องใหม่ ๆ โดยต่อยอดจากทรัพยากรหรือองค์ความรู้ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด การบริหารจัดการอย่างเป็นระบบที่เน้นการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการวางแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพและที่สำคัญ คือ การปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุนการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน สนับสนุนให้มีการน่านวัตกรรม หรือความคิดสร้างสรรค์ใหม่ ๆ มาใช้ในการพัฒนางาน ให้ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ผลประกอบการของปี 2565 ยังอยู่ในระดับที่มีผลกำไร และสามารถก้าวต่อไปข้างหน้า

ในด้านการกำกับดูแลองค์กร คณะกรรมการ ยสท. ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล และมุ่งเน้นให้องค์กรมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน สมดุลในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้มีนโยบายการดำเนินงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม เป็นผลให้ ยสท. ได้รับการยอมรับในระดับชาติ ให้เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใสในการดำเนินงานอยู่ในระดับดีเยี่ยม ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ซึ่งส่งผลต่อภาพลักษณ์ที่ดีและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

ความสำเร็จของ ยสท. ในปี 2565 ถือเป็นความสำเร็จร่วมกันของบุคลากรทั้งองค์กร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในนามคณะกรรมการ ยสท. ขอขอบคุณทุกท่าน มา ณ โอกาสนี้ และขอให้มีพลังร่างกายแรงใจร่วมกันในการฝ่าฟันปัญหาและความท้าทายต่าง ๆ ที่รออยู่ “มองไปข้างหน้า สู่เป้าหมายเดียวกัน”

ธีระ รัตนวณิช,

นายธีรชัย รัตนวณิช

ประธานกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

## Message from the Chairman

The year 2022 is another year that Thailand has been encountering with internal and external effects impacting on people's living condition and economy in general especially the effect of an outbreak of a coronavirus (COVID-19). Even though, the current situation begins to loosen, there are still numbers of infected people intermittently. Moreover, the war between Ukraine and Russia has prolonged until present interacting to the world's economy. Many countries have been facing with inflation. Tobacco Authority of Thailand (TOAT), as a manufacturer and seller, has been affected on this situation as well particularly the increase in production cost which is the main factor corresponding to TOAT's mission and stakeholder group including customers, staffs, suppliers, corporate governance department, government sector, and community.

Among the business adaption and global trend, TOAT has been preparing and adapting itself continuously in terms of new relevant business, furthering expand existing resources to the utmost benefit. With systematic administration management is focused on data analysis and has effective planned jobs. The most important process is to improve the effectiveness of work procedure to reduce production cost throughout the supply chain, advocate innovation adaptation and

generate new ideas to improve work more effectively. Hence, TOAT has a profit gain in 2022 and is still making a profit level. It triggers organization moving forward.

In terms of corporate governance, the board of committee emphasize on good governance administration, sustainable development while balancing in all dimensions such as economy, society, and environment. By having suitable and fair operational policy, TOAT has been accepted nationally to be a transparency organization with an “Excellent Level” of Integrity and Transparency Assessment (ITA) award from an announcement of Office of the National Anti-Corruption Commission. This creates a good image and reputation for organization and builds a trust of stakeholders of all related sectors.

TOAT’s success in 2022 has derived from collaboration of all staffs, and organization itself together all relevant parties. On behalf of the TOAT board of committee, I would like to thank everyone on this occasion and bless us all having strong mind and stay healthy to tackle problems and challenging things waiting ahead “Look ahead for one goal”.

(Mr. Theeraj Athanavanich)  
Chairman of the Board of Committee





**นายพล หาญรณรงค์** รองผู้ว่าการด้านบริหาร รักษาการแทน ผู้ว่าการการการยาสูบแห่งประเทศไทย



# สารจากรักษาการแทนผู้ว่าการ

ในปีงบประมาณ 2565 การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ประสบปัญหาอุปสรรคความท้าทายหลายประการ ทั้งในเรื่องโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ การปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันแรกของปีงบประมาณ กับทั้งกลไกตลาดที่นำพาให้ราคาขายปลีกของ ยสท. ไม่เป็นไปตามที่กำหนด แต่ด้วยความพยายามและความร่วมแรงร่วมใจของพนักงานทุกระดับ ได้นำพาให้องค์กรของเราผ่านพ้นความท้าทายเหล่านั้นมาได้ ผลประกอบการในปีงบประมาณ 2565 จากสายตาคู่คนภายนอกอาจคาดการณ์ว่าจะมีผลกำไรติดลบ แต่สุดท้ายเรามีผลประกอบการที่กำไร 120 ล้านบาท และมีผลกำไรเบ็ดเสร็จรวม 858 ล้านบาท

คาดการณ์เบื้องต้นในปีงบประมาณ 2566 ดูเหมือนอนาคตน่าจะสดใสขึ้น แต่ความท้าทายเดิมหลายประการยังคงมีอยู่ ประกอบกับความท้าทายใหม่เกี่ยวกับต้นทุนวัตถุดิบที่เริ่มสูงขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปีงบประมาณ 2565 และสูงขึ้นเป็นลำดับในปีงบประมาณ 2566 เนื่องจากสงครามรัสเซีย - ยูเครน เสมือนเป็นแรงกดดันการขับเคลื่อนไปข้างหน้าอีกประการ

ธุรกิจอุตสาหกรรมบุหรี่ยังคงอยู่ในช่วงขาลงมาระยะหนึ่งแล้ว แนวคิดสร้างสรรค์ในการหารายได้อื่นเสริมจึงเป็นสิ่งสำคัญ อาทิ การสกัดนิโคตินจากใบยาสูบ การขอรับการสนับสนุนจากภาครัฐในเรื่องกฎกระทรวงผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น จะเป็นเครื่องมือลำดับต้น ๆ ให้กับ ยสท. สามารถใช้เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ และสามารถช่วยเหลือชาวไร่ยาสูบได้ในอนาคต

ณ โอกาสนี้ ขออวยพรให้พนักงานทุกคนและครอบครัว ตลอดจนชาวไร่ยาสูบและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง มีแต่ความสุขความเจริญ มีสุขภาพพลานามัยแข็งแรง มีความเข้มแข็ง เต็มเปี่ยมด้วยกำลังใจ กำลังใจ ช่วยกันผลักดันให้ ยสท. และประเทศชาติมีความก้าวหน้ารุ่งเรืองสืบไป

นายณพดล ชาญธนาสาร

รองผู้ว่าการด้านบริหาร รักษาการแทน

ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย



## Message from the Acting Governor

In fiscal year 2022, Tobacco Authority of Thailand (TOAT) has been facing with numerous obstacles in terms of an outbreak of a coronavirus (COVID-19), national economy in general, and tax restructuring on cigarette products effective enforcement by Excise Department since the first day of the fiscal year together with market force leading TOAT's retail price of cigarette unexpectedly. With all levels of TOAT staff's endeavor and collaboration have overcome through these challenges. Even though from outsiders' eyes, the turnover of fiscal year 2022 expected to have net profit in the red, eventually TOAT has a profit at 120 million Baht with 858 million Baht in Comprehensive Income.

At the beginning of fiscal year 2023, it is expected to have bright future while facing with many existing challenges and a new challenge on increasing price of raw material since at the end of fiscal year 2022 and 2023 respectively. Due to the war between Russia and Ukraine, it counted as wind resistance against propulsion to move forward.

Cigarette industry has been in downward session for a while. TOAT has to come up with other important creative ideas such as nicotine extract from tobacco leaves, requesting government sector support in Ministerial Regulation on products from other plants which is a prior tool leading TOAT to pursue business opportunity and supporting tobacco farmers in the future.

On this occasion, I wish all staff and families together with tobacco farmers and involved parties a happiness, good health with physical and mental strength to push TOAT and the nation advance and prosper continuously.

(Mr. Nophadol Hantanasarn)  
Deputy Governor for Administration  
Acting Governor



นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย

# สารจากผู้ว่าการ

ด้วยสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วจากปัจจัยต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบจากการปรับภาษีบุหรี่ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 รวมถึงการพัฒนาด้านเทคโนโลยีในปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็นการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารหรือการพัฒนากฎหมายให้ทันสมัยมีความเป็นสากล และตอบรับกับกระแสสังคมของกลุ่มคนรักสุขภาพ ประกอบกับพฤติกรรมของผู้บริโภคบุหรี่และวิถีชีวิตของผู้คนที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ส่ววิถีชีวิตในรูปแบบใหม่ที่เรียกว่า New Normal ส่งผลให้เศรษฐกิจหรืออุตสาหกรรมบุหรี่ต้องหยุดชะงักหรือชะลอตัวลง จึงนับว่าเป็นความท้าทายอย่างยิ่งนับตั้งแต่มีการก่อตั้งการยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.)

ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงอันเนื่องมาจากวิกฤตการณ์ในปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน กระผมในฐานะผู้ว่าการ ยสท. มีความมุ่งมั่นที่จะเข้ามาบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายเดียวกันกับยุทธศาสตร์ขององค์กร คือ “เป็นผู้นำธุรกิจยาสูบในประเทศ และขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องไปยังต่างประเทศ มุ่งสู่งานวิจัย และพัฒนาประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่ทั้งระบบ” ซึ่งการบริหารงานนอกจากจะต้องผลักดันการขายให้มีผลกำไรมากขึ้นและหารายได้เพิ่มจากช่องทางอื่นแล้ว ยังจะต้องพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพควบคู่กันไปด้วย รวมถึงการช่วยเหลือสนับสนุนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ยสท. อย่างทั่วถึง เช่น สนับสนุนเกษตรกรผู้เพาะปลูกยาสูบ ให้สามารถสร้างความมั่นคงทางรายได้จากการปลูกพืชอื่นทดแทนพื้นที่การเพาะปลูกยาสูบที่ลดลงได้ ทั้งนี้ การบริหารงานจะสำเร็จลุล่วงไปด้วยดีนั้น ต้องมาจาก

ความร่วมมือของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ช่วยกันฝ่าฟันข้ามผ่านวิกฤตินี้ไปด้วยกัน  
ร่วมแรงร่วมใจเป็นหนึ่งเดียวกัน นำพาองค์กรของเรากลับมายิ่งใหญ่อีกครั้งเพื่อพวกเรา  
ชาว ยสท. และเพื่อคุณประโยชน์ของประเทศไทยสืบไป

ในโอกาสนี้ กระผมขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัยและสิ่งศักดิ์สิทธิ์ในสากลโลก  
ท่านพลตรี หลวงชำนาญยุทธศิลป์ ผู้ก่อตั้งโรงงานยาสูบ จงช่วยให้การดำเนินงานของ ยสท.  
ก้าวพ้นวิกฤติต่าง ๆ ไปได้ด้วยดี มีแต่ความเจริญรุ่งเรืองและประสบความสำเร็จในทุก  
ภารกิจเป้าหมาย ตลอดจนให้พี่น้องชาว ยสท. และครอบครัว จงมีสุขภาพพลานามัยที่  
แข็งแรง พบแต่ความสุขความเจริญ คิดสิ่งใดที่เป็นกุศลขอให้สมหวังดังใจทุกประการ



นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม  
ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย

## Message from the Governor

With the rapid change situation, many factors have affected organization in terms of raising tax rate on cigarette products, an outbreak of a coronavirus (COVID-19), and present digital transformation. Not only the access of information and law improvement have to be updated internationally, but also the upcoming responses of social trend on health lovers with unprecedented change in smokers' behavior and people's lifestyle have led to new way of life "New Normal". These changes have been affected to economy or cigarette industry to sluggish or slow down counted as the most challenging task ever since Tobacco Authority of Thailand (TOAT) has established up to present.

During the crisis change from previous year until now, as a governor of TOAT, I am ambitious to administrate effective works with same goal according to organizational strategic policy: to be the domestic tobacco leader, expand related business internationally, further research and improve benefits to entire supply chain system of stakeholders. Knowing how to administrate is not only stimulate sales of cigarette products to earn more profit and generate more revenue from other channels but also improve employees efficiently and support to all stakeholders thoroughly. This means to sponsor tobacco farmers to create a source of stable income from plating other plants to be replaced with the

deduction volume of tobacco leaf planting. The accomplishment has derived from the collaboration of the executive and staffs to get through this crisis together, so all united as one in order to bring back our organization to become the greatest recurrence once again for ourselves (TOAT's employees) and for national interest continuously.

On this occasion, may the Triple Gem, all the powers that exist in the world, Major General Luang Chamnan Yutthasilp, founder of TOAT, help TOAT to overcome all difficulties and get through the crisis successfully with thrive and success in all missions and targets. Moreover, blessing all TOAT staffs and families have good health, fill with joy in life and prosperity and achieve all your wishes.

**(Mr. Poomjit Pongpanngam)**

**Governor**



