



ประกาศการยาสูบแห่งประเทศไทย
เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Governance, Risk and Compliance: GRC)

ในคราวประชุมคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ครั้งที่ 6 ประจำปีงบประมาณ 2565 วันที่ 20 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Governance, Risk and Compliance: GRC) ที่ผ่านการบททวนจากคณะกรรมการทำงานที่เกี่ยวข้องแล้ว ฉะนั้น อาศัยอำนาจตามความ ในมาตรา 22 แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย จึงเห็นสมควรประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Governance, Risk and Compliance: GRC) ดังนี้

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) นำหลักการของการบริหารจัดการองค์กรด้วยความรับผิดชอบ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ (Governance, Risk and Compliance: GRC) มาเป็นกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เพื่อขับเคลื่อน องค์กรไปสู่การบริหารองค์กรแบบบูรณาการอย่างมีคุณค่า (Business Integrity) มีคุณธรรมในการบริหาร และมีการปฏิบัติอย่างจริงจัง พัฒนา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยสท. ต้องทราบและพึงทำหน้าที่ปลูกฝัง รวมถึงผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่ปลูกฝังจิตสำนึกด้านการบริหารงานแนวทาง GRC ให้เกิดเป็นวัฒนธรรม ในการทำงาน นำไปสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์และการสร้างมูลค่าที่เป็นการเงินและมิใช่การเงินของ ยสท.

ยสท. กำหนดให้มีการบริหารจัดการองค์กรตามแนวทาง GRC ที่เป็นสากล คณะกรรมการ ยสท. จึงกำหนดนโยบาย ดังนี้

1. ให้การกำกับดูแลองค์กรเข้มโยงการจัดการที่ดี (Good Governance) เข้ากับกระบวนการ บริหารความเสี่ยง (COSO-ERM) ทั่วทั้งองค์กร และการควบคุมความเสี่ยงของกิจกรรมต่าง ๆ ในลักษณะเชิงรุก คือ การป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและระบบทกับการสร้างคุณค่าเพิ่ม อย่างมีประสิทธิภาพให้กับองค์กร รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk Management)

2. เชื่อมโยง GRC เข้ากับการดำเนินการและมีการวัดผลที่ตรงประเด็น เพื่อให้การบูรณาการ GRC ลดการดำเนินงานที่ซ้ำซ้อนซึ่งเกิดขึ้นจากการแยกกันทำงาน ในขณะที่พร้อมสนับสนุนและมีความสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแผนงาน

3. ยึดหลัก...

3. ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมในองค์กร สื่อสารและดำเนินกิจกรรมให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน และความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งสนับสนุนให้มีการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การเพิ่มมูลค่าในกิจการ ความมั่นคงและการเจริญเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน และ การตรวจสอบภายใน ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และดำเนินถึง ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

4. สนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ มุ่งเน้นความเสี่ยงที่ตรงประเด็น และสามารถ จัดกระบวนการทำงานเพื่อให้มีการปฏิบัติตามระเบียบหรือการควบคุมภายในได้อย่างเหมาะสม มีการดำเนินงาน ที่สมเหตุสมผลรวมถึงการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และการสื่อสารข้อมูลอย่างถูกต้อง เหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งกำกับให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่ต้องการ จนได้ผลลัพธ์ที่สามารถ วัดประสิทธิภาพของคุณค่าเพิ่มได้อย่างเป็นรูปธรรม

5. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ยสท. โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยสท. ทุกคนปฏิบัติงาน ตามกฎหมายที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต นาเขื่อถือ ซึ่งครอบคลุมถึงกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณ นโยบาย มาตรฐาน การปฏิบัติงาน รวมถึงข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อ ยสท.

6. สื่อสาร ส่งเสริม และสนับสนุนให้เกิดความรู้ความเข้าใจ มีการกำหนดแนวทางและการกำกับดูแล ให้ปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งสร้างความตระหนักรู้ สืบทอดวัฒนธรรมความซื่อสัตย์สุจริตและการปฏิบัติตาม กฎหมายที่ดี ในการดำเนินธุรกิจทั้งภายใน ภายนอก และการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น

7. มุ่งเน้นให้มีระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานในการปฏิบัติตามกฎหมาย จัดให้มีกระบวนการกำกับดูแล การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีการปรับปรุงระบบให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับ สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจทั้งภายใน ภายนอก และการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น

ประกาศ ณ วันที่ 16 เดือนสิงหาคม พ.ศ. 2565

(นายนพดล หาญรณสาร)

รองผู้ว่าการ รักษาการแทน

ผู้ว่าการ