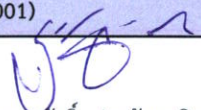



แผนฝึกอบรมประจำปีงบประมาณ 2563
กองพัฒนาศึกษาบุคคล ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ลำดับ	หลักสูตร	2562			2563							ระดับผู้อบรม/สังกัด	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		ส.ค.
อบรมทั่วไป (039-278-1003, 061-278-1003)													
1	ปฐมนิเทศพนักงานใหม่												พนักงานใหม่
2	ปัจฉิมนิเทศ												พนักงานเกษียณอายุ ประจำปี 2563
3	Creativity/Innovation/Digital Literacy												พนักงานทุกระดับ
4	Digital Transformation												พนักงานทุกระดับ
5	ภาษาอังกฤษ/ภาษาที่สาม												พนักงานทุกระดับ
6	แนวทางจัดการปัญหาด้วย 1 Page Summary & Report												พนักงานทุกระดับ
7	การออม/การบริหารเงิน/การลงทุน												พนักงานทุกระดับ
8	วัฒนธรรม/ค่านิยมองค์กร												พนักงานทุกระดับ
9	การบริหารทีมงาน/การทำงานเป็นทีม												พนักงานระดับหัวหน้างาน/พนักงานทุกระดับ
10	การทำงานเชิงรุก เพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืน												พนักงานทุกระดับ
11	การสร้างแรงจูงใจในการทำงาน												พนักงานทุกระดับ
12	เทคนิคการพัฒนาระบบงาน												พนักงานระดับหัวหน้างาน
13	การคิดเชิงระบบในการบริหาร												ผู้บริหาร
14	การพัฒนานวัตกรรม												พนักงานทุกระดับ
15	Enablers 8 ด้าน												คณะอนุทำงานรายนามและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง
16	การสร้างความผูกพันในองค์กร												พนักงานทุกระดับ
17	พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสาร												พนักงานทุกระดับ

ลำดับ	หลักสูตร	2562			2563							ระดับผู้อบรม/สังกัด	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		ส.ค.
อบรมด้านบริหาร (039-278-1003, 061-278-0002)													
18	การสั่งงาน มอบหมายงาน และควบคุมงาน												พนักงานระดับหัวหน้างานขึ้นไป
19	จริยธรรม/จรรยาบรรณ/ธรรมภิบาล												พนักงานทุกระดับ (ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค)
20	ความขัดแย้งด้านผลประโยชน์												พนักงานทุกระดับ
21	ผู้นำกับการบริหารการเปลี่ยนแปลง												ผู้บริหาร
22	กระบวนการคิดวิเคราะห์												พนักงานทุกระดับ
23	การแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ												ผู้บริหาร
24	วิสัยทัศน์ในการบริหารองค์กร												ผู้บริหาร
25	อบรมกลุ่ม Talent												พนักงานที่ได้รับการคัดเลือก
26	อบรมกลุ่ม Successor												พนักงานที่ได้รับการคัดเลือก
27	การอบรมตาม Competency เพื่อปิด Gap												พนักงานทุกระดับ
28	HR Transformation												พนักงานฝ่ายทรัพยากรบุคคล
	- Business Acumen												
	- Digital Disruption in HR												
	- บทบาทของ HR Business Partner ในองค์กร												
	- บทบาทของ HR ที่เป็นผู้คิด CEO												
อบรมด้านเทคนิค (039-278-1003, 061-278-0002)													
29	เทคนิคการลดต้นทุนในการผลิต												พนักงานฝ่ายวิศวกรรมฯ, ฝ่ายโรงงานผลิทยาสูบ
30	การจัดซื้อจัดจ้าง/พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างฯ												พนักงานทุกระดับ
31	การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน												พนักงานทุกระดับ
32	การสร้างจิตสำนึกในคุณภาพ												พนักงานทุกระดับ
33	การควบคุมคุณภาพ												พนักงานระดับหัวหน้างาน/พนักงานควบคุมคุณภาพ
34	OJT ในงานผลิต และงานช่าง												พนักงานฝ่ายโรงงานผลิทยาสูบ/ฝ่ายการพิมพ์/ฝ่ายวิศวกรรมฯ
35	อบรมด้านเครื่องผลิตบุหรี่												พนักงานฝ่ายโรงงานผลิทยาสูบ/ฝ่ายวิศวกรรมฯ
36	ความรู้เกี่ยวกับบัญชี												พนักงานระดับปฏิบัติการ
37	ความรู้เกี่ยวกับการบริหารการเงิน/การวิเคราะห์งบการเงิน												พนักงานทุกระดับ
38	อบรมด้านวิจัยและพัฒนา												พนักงานระดับปฏิบัติการ
39	อบรมด้านโยธา												พนักงานระดับปฏิบัติการ

ลำดับ	หลักสูตร	2562			2563							ระดับผู้อบรม/สังกัด	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		ส.ค.
อบรมด้านเทคนิค (039-278-1003, 061-278-0002) (ต่อ)													
40	การสร้างแบรนด์และการบริหารแบรนด์		—	—									พนักงานฝ่ายตลาด/ฝ่ายขาย
41	พัฒนาบุคลิกภาพพนักงานขาย				—	—	—						พนักงานฝ่ายตลาด/ฝ่ายขาย
42	กลยุทธ์การแสวงหาโอกาสทางการตลาดและการนำเสนอขาย							—	—	—			พนักงานฝ่ายตลาด/ฝ่ายขาย
43	อบรมภาษาอังกฤษสำหรับนักกฎหมาย									—	—	—	พนักงานสำนักกฎหมาย
44	การพิจารณาจัดทำร่างกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ		—	—	—	—							พนักงานสำนักกฎหมาย
45	การพิจารณาตีความกฎหมายและระเบียบ		—	—	—	—							พนักงานสำนักกฎหมาย
46	word/Excel/PowerPoint/e-mail/Google Drive				—	—	—	—	—	—			พนักงานทุกระดับ
	อบรมหลักสูตรอื่นๆ ตามความต้องการของหน่วยงาน		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	พนักงานทุกระดับ
ศึกษาดูงานในประเทศ (039-278-1003, 061-278-0002)													
47	ศึกษาดูงานด้าน HR				—	—	—						พนักงานฝ่ายทรัพยากรบุคคล
ศึกษาดูงานต่างประเทศของผู้บริหารและผู้ที่ได้รับการคัดเลือก													
	การศึกษาดูงานของผู้เกษียณอายุ ปีงบประมาณ 2563							—	—	—			ผู้เกษียณอายุ ประจำปี 2563
อบรมภายนอก (039-278-1001, 061-278-1001)													
 (นายสมศักดิ์ ประจันตวนิช) หัวหน้ากองพัฒนาทรัพยากรบุคคล						 (นายสมศักดิ์ ชัดติยานุวัฒน์) ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล							

หมายเหตุ อาจมีการเปลี่ยนแปลงให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์ปัจจุบัน และความต้องการของส่วนงาน หรือการจัดอบรมฉุกเฉินตามนโยบายรัฐบาล กระทรวง หรือความต้องการของผู้บริหาร หรือส่วนงานในช่วงระหว่างปี