



ดาวน์โหลดหนังสือรายงานประจำปี 2565 การยาสูบแห่งประเทศไทย เพียงสแกน QR Code
Download Annual Report by scanning the QR Code

4	สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน Financial Highlights
10	สารจากประธานกรรมการ Message from the Chairman
16	สารจากรักษาการแทนผู้ว่าการ Message from the Acting Governor
20	สารจากผู้ว่าการ Message from the Governor
26	การเดินทางของอุตสาหกรรมยาสูบไทย TOAT Milestone
30	ผลิตภัณฑ์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Products
32	วิสัยทัศน์ พันธกิจ Vision and Mission
38	สภาพธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์การยาสูบแห่งประเทศไทย Business Condition, TOAT Strategic Policy
50	นโยบายที่สำคัญของการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Major Policies
52	การกำกับดูแลกิจการที่ดี Good Corporate Governance
60	นโยบายป้องกันการเกิดรายการที่เกี่ยวข้อง Management of Related Parties Transaction
63	นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ Prevention of Conflict of Interest
67	นโยบายด้านการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ Development of Strategic Sustainability
76	โครงสร้างการบริหารองค์กร TOAT Organization Structure

สารบัญ Contents

78	คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Board of Directors
90	คณะผู้บริหารการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Executives
104	โครงสร้างอัตรากำลัง Manpower Structure
106	การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต Present and Future Major Investment
108	ผลการดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Performances
112	ปัจจัยที่มีผลกระทบหลักต่อกิจการ Main Affecting Factors
121	ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ Business Major Risks
130	โครงสร้างคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย Board of Directors Structure
152	รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย Meeting Attendance of the Board of Directors
154	นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ Remuneration of the Board of Directors
158	นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร Remuneration of the Executives
162	การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศ Disclosure of Information
166	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee's Report
170	รายงานทางการเงิน Financial Report
184	หมายเหตุประกอบงบการเงิน Notes to Financial Statements
250	ข้อมูลการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Information



สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2563 - 2565

Summary of Financial Status and Performance for Fiscal Year 2020 - 2022



หน่วย : บาท
Unit : Baht

ฐานะการเงิน Financial Status (as at 30 September)	2565 (2022)	2564 (2021)	2563 (2020)
สินทรัพย์ Total Assets			
สินทรัพย์หมุนเวียน Current Assets	12,920,935,138.86	15,143,992,236.02	15,883,232,271.32
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ Property, plant and equipment – Net	9,721,905,592.66	10,543,762,833.21	11,460,536,162.82
สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ Assets on Operation	21,570,000.00	70,902,904.82	81,035,918.29
สินทรัพย์อื่น Other Assets	417,569,609.23	321,590,128.79	333,218,197.27
หนี้สินและส่วนของทุน Liabilities and Equity			
หนี้สินหมุนเวียน Current Liabilities	642,155,633.79	1,089,779,142.46	855,004,449.87
หนี้สินอื่น Other Liabilities	7,540,952,511.90	8,305,560,564.98	9,191,169,045.84
ส่วนของทุน Equity	14,898,872,195.06	16,684,908,395.40	17,711,849,053.99
ผลการดำเนินงาน (สำหรับปีสิ้นสุด 30 กันยายน) Performance (For the Year Ended 30 September)			
รายได้ Revenue	39,119,484,779.20	48,439,258,004.01	45,901,720,564.77
รายจ่าย Expenses	2,414,824,884.30	3,070,889,445.82	3,253,986,420.91
กำไรสุทธิ Net Profit	120,215,183.99	1,041,085,966.45	550,245,484.96
เงินนำส่งรัฐ Government Remittance	39,089,579,011.32	47,246,679,469.02	42,315,234,181.20
รายจ่ายลงทุน Investment	103,594,403.88	103,631,184.72	546,751,276.84
กำไรสุทธิรับอนุมัติจัดสรรเป็น :- Authorized Net Profit Appropriation :-			
เงินโบนัส (ล้านบาท) Bonus (MB)	8.70	108.58	106.67
จำนวนพนักงาน (คน) Number of Employees	2,376	2,463	2,574

อัตราส่วนและอัตราเพิ่ม (ลด) ทางการเงิน

ณ 30 กันยายน 2565



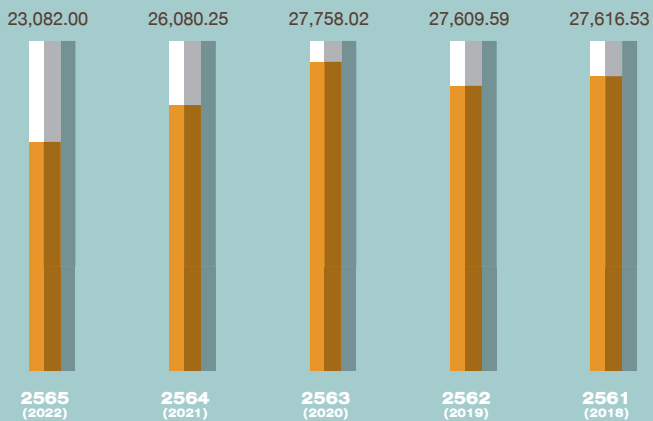
Financial Ratios and Increase (Decrease) as at 30 September 2022

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht

อัตราส่วนและอัตราเพิ่ม (ลด) ทางการเงิน Financial Ratios and Increase (Decrease)	2565 (2022)	2564 (2021)	2563 (2020)
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า) Current Ratio (Times)	20.12	13.90	18.58
อัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อสินทรัพย์ (เท่า) Current Debt to Assets Ratio (Times)	0.03	0.04	0.03
อัตราส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Current Debt to Equity Ratio (Times)	0.04	0.07	0.05
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ) Return on Assets (%)	0.49	3.87	1.99
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ) Return on Fixed Assets (%)	1.19	9.46	4.69
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) Return on Equity (%)	0.76	6.05	3.12
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อรายได้ (ร้อยละ) Net Profit Margin on Total Revenues (%)	0.31	2.15	1.20
อัตราผลตอบแทนของกำไรสุทธิต่อยอดขาย (ร้อยละ) Net Profit Margin on Sales (%)	0.31	2.17	1.21
อัตราร้อยละของรายจ่ายต่อรายได้ Rate of Expenditure to Income (%)	99.69	97.85	98.80
รายได้เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ) Revenues Increase (Decrease) (%)	(19.24)	5.53	(8.73)
รายจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ) Expenses Increase (Decrease) (%)	(17.72)	4.51	(9.88)
กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในแต่ละปี (ร้อยละ) Net Profit Increase (Decrease) (%)	(88.45)	89.20	7.19

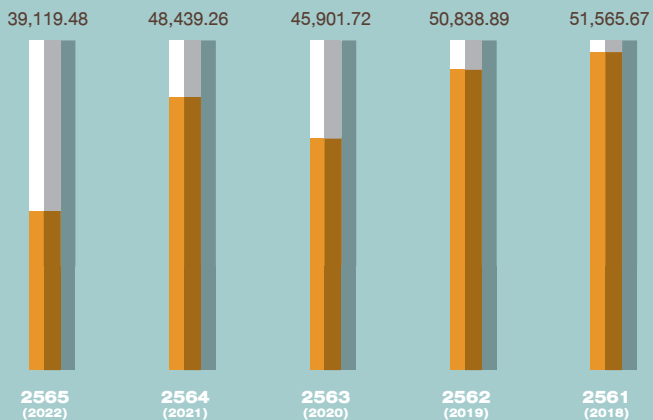
สินทรัพย์ Total Assets

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht



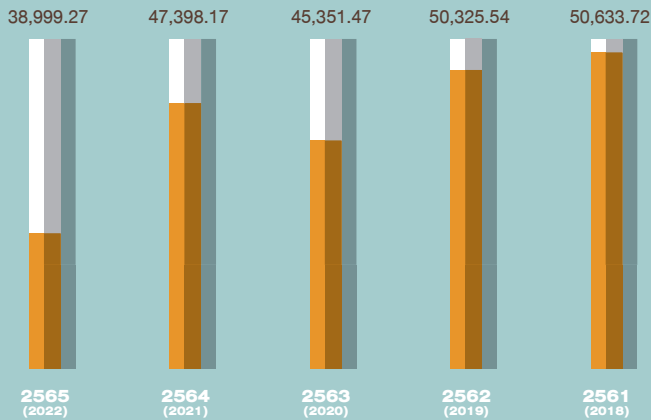
รายได้ Revenue

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht



รายจ่าย Expenses

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht



กำไรสุทธิ Net Profit

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht



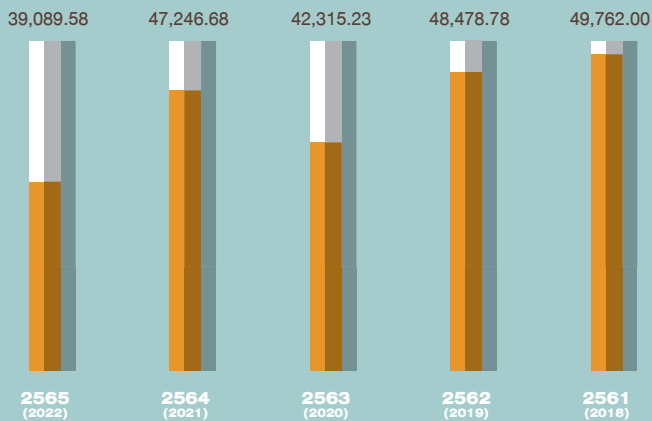
เงินโบนัส Bonus

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht



เงินนำส่งรัฐ Government Remittance

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht





นายธีรชัย อัครวานิช ประธานกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2565 เป็นอีกหนึ่งปีที่ประเทศไทยต้องเผชิญกับปัญหาที่เกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกประเทศ ส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและเศรษฐกิจโดยรวม โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบที่เกิดจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-2019) ที่แม้สถานการณ์จะเริ่มคลี่คลาย แต่ก็ยังมีผู้ติดเชื้อมีอยู่เป็นระยะ รวมถึงการเกิดสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยังคงยืดเยื้อมาจนถึงปัจจุบัน ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก หลายประเทศประสบกับภาวะเงินเฟ้อ ยสท. ในฐานะผู้ผลิตและผู้ค้ารายหนึ่งได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน โดยเฉพาะเรื่องต้นทุนการผลิตซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญ

เพื่อตอบสนองต่อพันธกิจของ ยสท. และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อันได้แก่ ลูกค้านักกลางกร คู่ค้า หน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานภาครัฐ และชุมชน ท่ามกลางแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และแนวโน้มธุรกิจของโลก ยสท. ได้เตรียมการและปรับตัวมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งการพัฒนารูปแบบธุรกิจที่เกี่ยวข้องใหม่ ๆ โดยต่อยอดจากทรัพยากรหรือองค์ความรู้ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด การบริหารจัดการอย่างเป็นระบบที่เน้นการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการวางแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพและที่สำคัญ คือ การปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุนการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน สนับสนุนให้มีการนำนวัตกรรม หรือความคิดสร้างสรรค์ใหม่ ๆ มาใช้ในการพัฒนางานให้ประสิทธิผลเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ผลประกอบการของปี 2565 ยังอยู่ในระดับที่มีผลกำไร และสามารถก้าวต่อไปข้างหน้า

ในด้านการกำกับดูแลองค์กร คณะกรรมการ ยสท. ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล และมุ่งเน้นให้องค์กรมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน สมดุลในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้มีนโยบาย การดำเนินงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม เป็นผลให้ ยสท. ได้รับการยอมรับในระดับชาติ ให้เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใสในการดำเนินงานอยู่ในระดับดีเยี่ยม ตามประกาศของ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ซึ่งส่งผล ต่อภาพลักษณ์ที่ดีและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

ความสำเร็จของ ยสท. ในปี 2565 ถือเป็นความสำเร็จร่วมกันของบุคลากร ทั้องค์กร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในนามคณะกรรมการ ยสท. ขอขอบคุณทุกท่าน มา ณ โอกาสนี้ และขอให้มีพลังร่างกายแรงใจร่วมกันในการฝ่าฟันปัญหาและความท้าทายต่าง ๆ ที่รออยู่ “มองไปข้างหน้า สู่เป้าหมายเดียวกัน”

ธีระ วัฒน,

นายธีรชัย อุตวานิช

ประธานกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

Message from the Chairman

The year 2022 is another year that Thailand has been encountering with internal and external effects impacting on people's living condition and economy in general especially the effect of an outbreak of a coronavirus (COVID-19). Even though, the current situation begins to loosen, there are still numbers of infected people intermittently. Moreover, the war between Ukraine and Russia has prolonged until present interacting to the world's economy. Many countries have been facing with inflation. Tobacco Authority of Thailand (TOAT), as a manufacturer and seller, has been affected on this situation as well particularly the increase in production cost which is the main factor corresponding to TOAT's mission and stakeholder group including customers, staffs, suppliers, corporate governance department, government sector, and community.

Among the business adaption and global trend, TOAT has been preparing and adapting itself continuously in terms of new relevant business, furthering expand existing resources to the utmost benefit. With systematic administration management is focused on data analysis and has effective planned jobs. The most important process is to improve the effectiveness of work procedure to reduce production cost throughout the supply chain, advocate innovation adaptation and

generate new ideas to improve work more effectively. Hence, TOAT has a profit gain in 2022 and is still making a profit level. It triggers organization moving forward.

In terms of corporate governance, the board of committee emphasize on good governance administration, sustainable development while balancing in all dimensions such as economy, society, and environment. By having suitable and fair operational policy, TOAT has been accepted nationally to be a transparency organization with an “Excellent Level” of Integrity and Transparency Assessment (ITA) award from an announcement of Office of the National Anti-Corruption Commission. This creates a good image and reputation for organization and builds a trust of stakeholders of all related sectors.

TOAT’s success in 2022 has derived from collaboration of all staffs, and organization itself together all relevant parties. On behalf of the TOAT board of committee, I would like to thank everyone on this occasion and bless us all having strong mind and stay healthy to tackle problems and challenging things waiting ahead “Look ahead for one goal”.

(Mr. Theeraj Athanavanich)

Chairman of the Board of Committee





นายบพล หาญรณสาร รองผู้อำนวยการด้านบริหาร รักษาการแทน ผู้อำนวยการการการยาสูบแห่งประเทศไทย

สารจากรักวิชาการแทนผู้ว่าการ

ในปีงบประมาณ 2565 การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ประสบปัญหาอุปสรรคความท้าทายหลายประการ ทั้งในเรื่องโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ การปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันแรกของปีงบประมาณ กับทั้งกลไกตลาดที่นำพาให้ราคาขายปลีกของ ยสท. ไม่เป็นไปตามที่กำหนด แต่ด้วยความพยายามและความร่วมมรร่วมใจของพนักงานทุกระดับ ได้นำพาให้องค์กรของเราผ่านพ้นความท้าทายเหล่านั้นมาได้ ผลประกอบการในปีงบประมาณ 2565 จากสายตาศูนย์กลางภายนอกอาจคาดการณ์ว่าจะมีผลกำไรติดลบ แต่สุดท้ายเรามีผลประกอบการที่กำไร 120 ล้านบาท และมีผลกำไรเบ็ดเสร็จรวม 858 ล้านบาท

คาดการณ์เบื้องต้นในปีงบประมาณ 2566 ดูเหมือนอนาคตน่าจะสดใสขึ้น แต่ความท้าทายเดิมหลายประการยังคงมีอยู่ ประกอบกับความท้าทายใหม่เกี่ยวกับต้นทุนวัตถุดิบที่เริ่มสูงขึ้นตั้งแต่ช่วงปลายปีงบประมาณ 2565 และสูงขึ้นเป็นลำดับในปีงบประมาณ 2566 เนื่องจากสงครามรัสเซีย - ยูเครน เสมือนเป็นแรงกดดันการขับเคลื่อนไปข้างหน้าอีกประการ

ธุรกิจอุตสาหกรรมบุหรี่ยังคงท้าทายในช่วงขาลงมาระยะหนึ่งแล้ว แนวคิดสร้างสรรค์ในการหารายได้อื่นเสริมจึงเป็นสิ่งสำคัญ อาทิ การสกัดนิโคตินจากใบยาสูบ การขอรับการสนับสนุนจากภาครัฐในเรื่องกฎกระทรวงผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น จะเป็นเครื่องมือลำดับต้น ๆ ให้กับ ยสท. สามารถใช้เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ และสามารถช่วยเหลือชาวไร่ยาสูบได้ในอนาคต

ณ โอกาสนี้ ขออวยพรให้พนักงานทุกคนและครอบครัว ตลอดจนชาวไร่ยาสูบและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง มีแต่ความสุขความเจริญ มีสุขภาพพลานามัยแข็งแรง มีความเข้มแข็ง เติบโตด้วยกำลังกาย กำลังใจ ช่วยกันผลักดันให้ ยสท. และประเทศชาติมีความก้าวหน้ารุ่งเรืองสืบไป



นายณพล หาญอนसार

รองผู้ว่าการด้านบริหาร รักษาการแทน

ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย

Message from the Acting Governor

In fiscal year 2022, Tobacco Authority of Thailand (TOAT) has been facing with numerous obstacles in terms of an outbreak of a coronavirus (COVID-19), national economy in general, and tax restructuring on cigarette products effective enforcement by Excise Department since the first day of the fiscal year together with market force leading TOAT's retail price of cigarette unexpectedly. With all levels of TOAT staff's endeavor and collaboration have overcome through these challenges. Even though from outsiders' eyes, the turnover of fiscal year 2022 expected to have net profit in the red, eventually TOAT has a profit at 120 million Baht with 858 million Baht in Comprehensive Income.

At the beginning of fiscal year 2023, it is expected to have bright future while facing with many existing challenges and a new challenge on increasing price of raw material since at the end of fiscal year 2022 and 2023 respectively. Due to the war between Russia and Ukraine, it counted as wind resistance against propulsion to move forward.

Cigarette industry has been in downward session for a while. TOAT has to come up with other important creative ideas such as nicotine extract from tobacco leaves, requesting government sector support in Ministerial Regulation on products from other plants which is a prior tool leading TOAT to pursue business opportunity and supporting tobacco farmers in the future.

On this occasion, I wish all staff and families together with tobacco farmers and involved parties a happiness, good health with physical and mental strength to push TOAT and the nation advance and prosper continuously.

(Mr. Nophadol Hantanasarn)
Deputy Governor for Administration
Acting Governor



นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย

สารจากผู้ว่าการ

ด้วยสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วจากปัจจัยต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบจากการปรับภาษีบุหรี่ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 รวมถึงการพัฒนาด้านเทคโนโลยีในปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็นการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารหรือการพัฒนากฎหมายให้ทันสมัยมีความเป็นสากล และตอบรับกับกระแสสังคมของกลุ่มคนรักสุขภาพ ประกอบกับพฤติกรรมของผู้บริโภคบุหรี่และวิถีชีวิตของผู้คนที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน สุวัณณิชีวิตในรูปแบบใหม่ที่เรียกว่า New Normal ส่งผลให้เศรษฐกิจหรืออุตสาหกรรมบุหรี่ต้องหยุดชะงักหรือชะลอตัวลง จึงนับว่าเป็นความท้าทายอย่างยิ่งนับตั้งแต่มีการก่อตั้งการยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.)

ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงอันเนื่องมาจากวิกฤตการณ์ในปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน กระผมในฐานะผู้ว่าการ ยสท. มีความมุ่งมั่นที่จะเข้ามาบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายเดียวกันกับยุทธศาสตร์ขององค์กร คือ “เป็นผู้นำธุรกิจยาสูบในประเทศ และขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องไปยังต่างประเทศ มุ่งสู่งานวิจัย และพัฒนาประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่ทั้งระบบ” ซึ่งการบริหารงานนอกจากจะต้องผลักดันการขายให้มีผลกำไรมากขึ้นและหารายได้เพิ่มจากช่องทางอื่นแล้ว ยังจะต้องพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพควบคู่กันไปด้วย รวมถึงการช่วยเหลือสนับสนุนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ยสท. อย่างทั่วถึง เช่น สนับสนุนเกษตรกรผู้เพาะปลูกยาสูบ ให้สามารถสร้างความมั่นคงทางรายได้จากการปลูกพืชอื่นทดแทนพื้นที่การเพาะปลูกยาสูบที่ลดลงได้ ทั้งนี้ การบริหารงานจะสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดีนั้น ต้องมาจาก

ความร่วมมือของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ช่วยกันฝ่าฟันข้ามผ่านวิกฤตินี้ไปด้วยกัน
ร่วมแรงร่วมใจเป็นหนึ่งเดียวกัน นำพาองค์กรของเรากลับมายิ่งใหญ่อีกครั้งเพื่อพวกเรา
ชาว ยสท. และเพื่อคุณประโยชน์ของประเทศไทยสืบไป

ในโอกาสนี้ กระผมขออาราธนาคุณพระศรีรัตนตรัยและสิ่งศักดิ์สิทธิ์ในสากลโลก
ท่านพลตรี หลวงชำนาญยุทธศิลป์ ผู้ก่อตั้งโรงงานยาสูบ จงช่วยให้การดำเนินงานของ ยสท.
ก้าวผ่านวิกฤติต่าง ๆ ไปได้ด้วยดี มีแต่ความเจริญรุ่งเรืองและประสบความสำเร็จในทุก
ภารกิจเป้าหมาย ตลอดจนให้พี่น้องชาว ยสท. และครอบครัว จงมีสุขภาพพลานามัยที่
แข็งแรง พบแต่ความสุขความเจริญ คิดสิ่งใดที่เป็นกุศลขอให้สมหวังดังใจทุกประการ



นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม
ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย

Message from the Governor

With the rapid change situation, many factors have affected organization in terms of raising tax rate on cigarette products, an outbreak of a coronavirus (COVID-19), and present digital transformation. Not only the access of information and law improvement have to be updated internationally, but also the upcoming responses of social trend on health lovers with unprecedented change in smokers' behavior and people's lifestyle have led to new way of life "New Normal". These changes have been affected to economy or cigarette industry to sluggish or slow down counted as the most challenging task ever since Tobacco Authority of Thailand (TOAT) has established up to present.

During the crisis change from previous year until now, as a governor of TOAT, I am ambitious to administrate effective works with same goal according to organizational strategic policy: to be the domestic tobacco leader, expand related business internationally, further research and improve benefits to entire supply chain system of stakeholders. Knowing how to administrate is not only stimulate sales of cigarette products to earn more profit and generate more revenue from other channels but also improve employees efficiently and support to all stakeholders thoroughly. This means to sponsor tobacco farmers to create a source of stable income from plating other plants to be replaced with the

deduction volume of tobacco leaf planting. The accomplishment has derived from the collaboration of the executive and staffs to get through this crisis together, so all united as one in order to bring back our organization to become the greatest recurrence once again for ourselves (TOAT's employees) and for national interest continuously.

On this occasion, may the Triple Gem, all the powers that exist in the world, Major General Luang Chamnan Yutthasilp, founder of TOAT, help TOAT to overcome all difficulties and get through the crisis successfully with thrive and success in all missions and targets. Moreover, blessing all TOAT staffs and families have good health, fill with joy in life and prosperity and achieve all your wishes.

(Mr. Poomjit Pongpanngam)

Governor



การเดินทางของอุตสาหกรรมยาสูบไทย



พ.ศ. 2492 รัฐบาลไทยซื้อกิจการยาสูบของเอกชนมาดำเนินการเองทั้งหมด ภายใต้การควบคุมของกรมสรรพสามิต ใช้ชื่อว่า “โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง Thailand Tobacco Monopoly”



พ.ศ. 2482 รัฐบาลได้จัดตั้งโรงงานยาสูบขึ้น เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2482 ดำเนินกิจการอุตสาหกรรมชากาแรต ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมผูกขาดของรัฐ สามารถผลิตยาสูบป้อนสู่ตลาดได้อย่างพอเพียง



พ.ศ. 2493 พลตรี หลวงชำนาญยุทธศิลป์ ลงทุนซื้อที่ดินบริเวณคลองเตย เนื้อที่ประมาณ 641 ไร่ เพื่อสร้างเป็นศูนย์อำนวยความสะดวกโรงงานยาสูบ



พ.ศ. 2497 โรงงานยาสูบ เปลี่ยนสังกัดมาขึ้นกับกระทรวงการคลังโดยตรง



พ.ศ. 2501 โรงงานยาสูบ ย้ายศูนย์อำนวยความสะดวกที่ตึกอำนวยการ ซึ่งสร้างใหม่ มาจนถึงทุกวันนี้ และตั้งชื่อตึกนี้ว่า ตึกชำนาญยุทธศิลป์

พ.ศ. 2534 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ย้ายโรงงานยาสูบไปอยู่ในส่วนภูมิภาค และพัฒนาพื้นที่เดิมเป็นส่วนสาธารณะ โรงงานยาสูบจึงได้ถวายพื้นที่แด่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ฯ พระบรมราชินีนาถ จำนวน 140 ไร่ เพื่อสร้างสวนน้ำ “เบญจกิติ”



พ.ศ. 2553 โรงงานยาสูบซื้อที่ดินสวนอุตสาหกรรมโรจนะ อยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ จำนวน 220 ไร่



มีนาคม พ.ศ. 2559 โรงงานยาสูบ ถวายพื้นที่เพิ่มจำนวน 311 ไร่ เพื่อก่อสร้างสวนป่า “เบญจกิติ” โดยดำเนินการไปพร้อมกับแผนการย้ายไปยังโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่

ก้าวต่อไป สู่ความยั่งยืน



พ.ศ. 2559 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติ
การยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. ... ซึ่งมีสาระสำคัญคือ
ให้ยกฐานะโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ขึ้นเป็นนิติบุคคล
และเปลี่ยนชื่อเป็นการยาสูบแห่งประเทศไทย หรือ ยสท.



พ.ศ. 2560 ที่ประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
มีมติรับหลักการร่างพระราชบัญญัติการยาสูบ
แห่งประเทศไทย พ.ศ. ...



กรกฎาคม พ.ศ. 2561

การก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่
และการติดตั้งเครื่องจักร
อุปกรณ์การผลิตบุหรีใหม่
แล้วเสร็จสมบูรณ์

กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 สมาชิกสภา
นิติบัญญัติแห่งชาติ เห็นชอบ
ประกาศใช้เป็นกฎหมาย พร้อมเตรียมให้
นายกรัฐมนตรีนำขึ้นทูลเกล้าฯ
เพื่อทรงลงพระปรมาภิไธย

13 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 เว็บไซต์ราชกิจจานุเบกษาเผยแพร่

“พระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561”
ให้โรงงานยาสูบเป็นองค์กรนิติบุคคลภายใต้การกำกับดูแล
ของกระทรวงการคลัง ใช้ชื่อว่า
“การยาสูบแห่งประเทศไทย Tobacco Authority of Thailand”
มีผลบังคับใช้วันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 เป็นต้นมา



27 สิงหาคม พ.ศ. 2561

การยาสูบแห่งประเทศไทย ทำพิธีเปิดผลิตบุหรี
ที่โรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ ใช้ชื่อว่า
“การยาสูบแห่งประเทศไทย พระนครศรีอยุธยา”
และพร้อมก้าวสู่นาคต
แห่งความเป็นองค์กรดิจิทัล 4.0
ที่มั่นคง ยั่งยืน สืบไป





TOAT NEW DIRECTION

ผู้นำตลาด
พร้อมสร้างโอกาสทางธุรกิจ



ผลิตภัณฑ์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย

บุหรีการยาสูบแห่งประเทศไทย

บุหรีราคามากกว่า 72 บาท/ซอง
ภาษีด้านปริมาณ 1.25 บาท/ซอง
ภาษีด้านมูลค่า ร้อยละ 42

	บาท/ซอง
กรองทิพย์ 90	102
สายฝน 90	102
สามิต 90	102
กรุงทอง 90	102



บุหรืราคาประหยัดไม่เกิน 72 บาท/ซอง
 ภาชีด้านปริมาณ 1.25 บาท/ซอง
 ภาชีด้านมูลค่า ร้อยละ 25

	บาท/ซอง
SMS (สีแดง)	66
SMS (สีเขียว)	66
WONDER S (สีแดง)	66
WONDER S (สีเขียว)	66
KRONG THIP 7.1 S (สีแดง)	66
LINE (สีแดง)	65
LINE (สีเขียว)	65
GOAL (สีแดง)	65
GOAL (สีเขียว)	65
LINE 7.1 (สีแดง)	63
LINE 7.1 (สีเขียว)	63
KNIGHT (Blue)	63

ยาเส้นการยาสูบแห่งประเทศไทย

	บาท/ห่อ
อีแต้น 1	10
อีแต้น 2	10
Line	10

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำธุรกิจยาสูบในประเทศและมุ่งสู่ธุรกิจอื่น

พันธกิจ

รักษาส่วนแบ่งตลาดยาสูบไทย ขยายสู่ตลาดต่างประเทศ
ด้วยผลิตภัณฑ์คุณภาพ พร้อมพัฒนาธุรกิจ
เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ประเภทกิจการ/ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัด
กระทรวงการคลัง ประเภทหารายได้ จัดอยู่ในสาขาอุตสาหกรรม
และพาณิชยกรรม ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์
บุหรี่สำเร็จรูป ได้รับสิทธิผูกขาดในการผลิตบุหรี่ช้กาเรต
โดยองค์กรมีธุรกิจหลักคือการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
ยาสูบรูปแบบต่าง ๆ ของผู้บริโภคในประเทศ และมุ่งขยายสู่ธุรกิจอื่น
เช่น การส่งออก และรับจ้างผลิตยาสูบเพื่อส่งออกไปจำหน่าย
นอกราชอาณาจักร เพื่อเพิ่มรายได้ให้องค์กร



วิสัยทัศน์และพันธกิจ
Vision and Missions

เป้าประสงค์

มาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 กำหนดให้ ยสท. มีวัตถุประสงค์ในการผลิตบุหรี่สากลซึ่งเป็นกิจการผูกขาดของรัฐตามกฎหมายว่าด้วยยาสูบและสรรพสามิต และการกระทำการอื่น ดังต่อไปนี้

- (1) ประกอบอุตสาหกรรมและดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่นทั้งในและนอกราชอาณาจักร
- (2) รับจ้างผลิตยาสูบเพื่อส่งออกไปจำหน่ายนอกราชอาณาจักร
- (3) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุปกรณ์ เครื่องมือ หรือเครื่องใช้ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมหรือธุรกิจตาม (1)
- (4) ส่งเสริมให้มีการศึกษา วิจัย พัฒนา และปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานการผลิตยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น
- (5) ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐในการป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น
- (6) ดำเนินกิจการอื่นอันเกี่ยวเนื่องกับการผลิตบุหรี่สากลหรือการกระทำการอื่นตาม (1) (2) (3) (4) และ (5) หรือเพื่อประโยชน์แก่ ยสท.

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ

ยสท. เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ในสังกัดกระทรวงการคลัง ซึ่งตามกรอบ (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจ พ.ศ. 2566-2570 และแผนพัฒนาเศรษฐกิจรายสาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้การดำเนินงานของ ยสท. ต้องสนับสนุนหนุุดหมายที่ 1 ของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ฉบับที่ 13) พ.ศ. 2566-2570 นั่นก็คือ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง โดยนโยบายหลักคือการช่วยเหลือและส่งเสริมเกษตรกรในการพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตร และการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์

โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ

ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

การยาสูบแห่งประเทศไทย มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
ทุนประเดิม	0.49	0.49	0.49
ทุนรับจากงบประมาณ	-	-	-

Vision and Missions

Vision

“Remain the domestic tobacco leader and focus on business diversification”

Mission

“Maintain tobacco market share in Thailand, expand development and further business with good quality product while upholding sustainable growth”

Business classification

Tobacco Authority of Thailand (TOAT) is a state enterprise under Ministry of Finance, contributing revenue to the country and classifying in the industrial and commercial sector. TOAT is the tobacco monopoly of cigarette manufacture and distribution. The organization's core business is to satisfy the needs of domestic tobacco consumers and diversify to other business sectors including export and Original Equipment Manufacturer (OEM) with overseas partners to earn more revenue.

Goals/Objectives

The article 7 of Tobacco Act B.E. 2561 (2018) defines TOAT's objectives are to be the tobacco monopoly of cigarette manufacture followed by excise tax and other missions

- 1) Being an industrial manufacture and operate business about tobacco, tobacco leaf, or products from other plants both domestic and international
- 2) Being an Original Equipment Manufacturer (OEM) with oversea export purpose
- 3) Operate business about equipment, tool and instrument based on industrial or business related to (1)
- 4) Promote the study, research, development and quality and standard improvement of tobacco manufacture, tobacco leaf, or products from other plants
- 5) Cooperate with government sectors and suppress illegal actions against tobacco, tobacco Leaf and products from other plants
- 6) Operate related businesses on cigarette manufacture or other actions according to (1) (2) (3) (4) and (5) or for beneficial to TOAT

Statement of Direction

Tobacco Authority of Thailand (TOAT) is a state enterprise under Ministry of Finance. According to (draft) framework of state enterprise development plan B.E. 2566-2570 (2023-2027) and state enterprise development plan on industrial and commercial sector of State Enterprise Policy Office define TOAT's operation must support milestone no. 1 of the National Economic and Social Development Plan (13th Version) plan B.E. 2566-2570 (2023-2027) which is Thailand is a country leader in agriculture products and high value of processed agriculture. The main policy is to help and support farmers to improve quality of agriculture products and processed products.

โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ

Capital and stakeholder structure

Tobacco Authority of Thailand has 100% shares own by Ministry of Finance.

Unit : Million Baht

Item	Year 2022	Year 2021	Year 2020
Initial capital	0.49	0.49	0.49
Received budget initial	-	-	-



สภาพธุรกิจ



แผนยุทธศาสตร์การยาสูบแห่งประเทศไทย

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2565 - 2570 และคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย เห็นชอบการทบทวนทิศทางยุทธศาสตร์ (Strategic Direction) ในการประชุมวาระพิเศษ ประจำปีงบประมาณ 2564 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564 ที่ผ่านมา โดยกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4 วัตถุประสงค์ ดังนี้

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1 ช่วงชิงตลาด

ยสท. มุ่งเน้นความต้องการของผู้บริโภคอย่างแท้จริง โดยให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) และให้ความสำคัญกับข้อมูลลูกค้า ข้อมูลย้อนกลับจากลูกค้า (Customer Feedback) และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าให้กับผู้บริโภค ทั้งนี้ ได้มีการวิเคราะห์ตลาดเชิงลึกเกี่ยวกับความต้องการของผู้บริโภค (Market Insight) และรวบรวมข้อมูลจากผู้บริโภคในการวิเคราะห์ Big Data และนำมาประมวลผล เพื่อช่วยตัดสินใจในการดำเนินงานต่าง ๆ ภายใต้ผลกระทบ Disruptive Technology นอกจากนี้ยังได้นำเสียงตอบกลับผู้บริโภค (Voice of Customer) มาใช้เพื่อปรับปรุงคุณภาพในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และปรับการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับการใช้ช่องทางของผู้บริโภค การเปลี่ยนแปลงและเข้าถึงผู้บริโภคอย่างรวดเร็วก่อนคู่แข่ง

จากการวิเคราะห์และการดำเนินงานดังกล่าว ยสท. จึงได้นำมาปรับเปลี่ยนเป็นการนำเสนอบุหรี่ยี่ห้อที่ผู้บริโภคต้องการ วางแผนการจำหน่ายบุหรี่ยี่ห้อจากความต้องการของคู่ค้ากลุ่มต่าง ๆ (Segmentation) เข้าใจผู้บริโภคบุหรี่ยี่ห้อและ การนำจุดแข็งที่มีมาสร้างโอกาสเสนอบุหรี่ยี่ห้อทดแทนนำเข้า รวมทั้งจัดทำ/บริหาร ส่วนลดค่าการตลาดให้สอดคล้องกับยอดจำหน่ายและเกิดประโยชน์สูงสุด

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 2 เพื่อศักยภาพการแข่งขัน

จากความสำเร็จเชิงยุทธศาสตร์ของ ยสท. การพัฒนาศักยภาพการแข่งขัน โดยใช้ข้อมูลการตอบกลับจากลูกค้า (Voice of Customer : VOC) ในการวิเคราะห์แนวโน้มความต้องการของผู้บริโภค เพื่อใช้ในการปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค เช่น คุณภาพการสูบที่ดีขึ้น เป็นต้น รวมถึงการให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุน และการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ทั้งด้านโทยา ด้านการผลิต และด้านบริหารจัดการผลิต ดังนี้

ด้านโทยา

- บูรณาการการจัดซื้อวัตถุดิบ (Reduce Raw Material Cost) เพื่อให้สามารถจัดหาวัตถุดิบได้ตามความต้องการ
- สร้างความสมดุลคงคลัง (Enhance Quality & Taste) ให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการใช้ (Balancing)
- วิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขัน (Proactive Competitive Awareness)

ด้านการผลิต

การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรโดยการบริหารจัดการต้นทุนเพื่อสามารถแข่งขันได้ การลดการสูญเสียจากกระบวนการผลิตพร้อมจัดการปริมาณการผลิตให้เกิดความสมดุลกับความต้องการใช้งาน (Balancing) พร้อมการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อพัฒนาคุณภาพบุหรี่ ยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ตามแนวทาง ดังนี้

- การบริหารจัดการต้นทุน (Reduce Production Cost)
- การพัฒนาคุณภาพบุหรี่ (Improve Product Quality)
- การใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ (Maximize Asset Utilization)

ด้านบริหารจัดการผลิต

โดยการใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ลดต้นทุน ลดค่าใช้จ่าย และการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการคงคลังวัตถุดิบ (Inventory Management) เพื่อสร้างความได้เปรียบในเชิงการแข่งขันทางธุรกิจ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาและต่อยอดธุรกิจ

ยสท. มองหาโอกาสสร้างรายได้เพิ่มจากการพัฒนาธุรกิจใหม่ (New Business) โดยการใช้ทรัพยากร ทรัพย์สิน และความชำนาญขององค์กรที่มีอยู่ ให้ความสำคัญกับการสร้างรายได้เพิ่มจากธุรกิจอื่นและการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่โดยพิจารณาแต่ละด้าน ดังนี้

- การขยายตลาดธุรกิจไปสู่ต่างประเทศ ในด้านการส่งออกและรับจ้างผลิต เพื่อการส่งออก มุ่งเน้นการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตรวมถึงการใช้หลักการต้นทุนส่วนเพิ่ม (Marginal Cost) เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและการบริหารจัดการ
- การจำหน่ายใบยาและยาเส้นมวนเอง โดยการจัดหาใบยาที่มีคุณภาพ (New Product) โดยมุ่งเน้นหลักการต้นทุนส่วนเพิ่ม (Marginal Cost) ตลอดจนการพัฒนาคุณภาพใบยาตามความต้องการของลูกค้าและสามารถแข่งขันได้ เช่น ใบยาคุณลักษณะ Factory Grade และ/หรือ Premium Grade เป็นต้น เพื่อรองรับผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนพฤติกรรมจากการบริโภค บุหรี่มาบริโภคยาเส้น ดังนั้น ยสท. จึงมองเห็นถึงโอกาสในธุรกิจยาเส้น โดยมีตลาดเป้าหมาย 2 กลุ่ม คือ (1) ตลาดยาเส้นปัจจุบัน (Existing Market) และ (2) การสร้างตลาดยาเส้นพรีเมียม (Premium Market) ซึ่ง ยสท. สามารถจัดหาวัตถุดิบ (Raw Material) ที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค
- การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการพัฒนาพื้นที่อสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพของ ยสท. ทั้งในพื้นที่กรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด
- การสร้างรายได้จากฟิชชั่น ศึกษาวิจัยถึงกระบวนการผลิต กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ความเหมาะสมกับความต้องการของตลาด การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ในเรื่องของการปลูกและแปรรูปผลิตภัณฑ์
- การพัฒนาบริการทางการแพทย์ ประชาสัมพันธ์เรื่องการให้บริการของ โรงพยาบาลสวนเบญจกิติเฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา และแสวงหา

พันธมิตร เพื่อต่อยอดโครงการธุรกิจระบบการปรึกษาแพทย์ทางไกล (Tele-Consultation) มาให้บริการเพื่อเพิ่มช่องทางการรักษาให้สอดคล้องกับสังคมปัจจุบัน

- การเพิ่มศักยภาพการพิมพ์ จากการใช้สินทรัพย์และอัตราการใช้กำลังการผลิต (Capacity Utilization) ของกระบวนการพิมพ์ เพื่อให้เป็นปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าที่สำคัญขององค์กร

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารสู่ความยั่งยืน

เพื่อให้การขับเคลื่อนการดำเนินงานของ ยสท. บรรลุตามนโยบายที่กำหนด ภายใต้เงื่อนไขและข้อจำกัดทั้งภายในและภายนอก การบริหารจัดการด้านบุคลากรและเทคโนโลยี รวมถึงการสร้างการตระหนักรู้และห่วงใยองค์กร (Burning Platform) ความคิดริเริ่มและนวัตกรรม จึงเป็นสิ่งจำเป็นในการสร้างองค์กรให้มีความยั่งยืน ยสท. จึงวางกรอบการดำเนินงานเพื่อรองรับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ดังนี้

- การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล บุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญ องค์กรจะก้าวหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพต้องอาศัยความรู้ความสามารถของบุคลากรในการขับเคลื่อน ดังนั้น ยสท. ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร เพิ่มเติมทักษะให้บุคลากรเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ทั้งด้านวิชาการ ทักษะการปฏิบัติงาน เพื่อรองรับความต้องการของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร
- การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ยสท. มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ มีศูนย์กลางของข้อมูล (Big Data) เพื่อลดการกระจายข้อมูลและนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ทางการวิเคราะห์ด้านต่าง ๆ มีการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อช่วยบริหารช่องทางการจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยี การ Re-skill/ Up-skill ให้กับบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจและสังคมในปัจจุบัน

- การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสังคมรอบข้าง (Corporate Social Responsibility) และเพื่อให้การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของ ยสท. ส่งเสริมให้องค์กรมีความยั่งยืน จึงมีการกำหนดแผนงานด้านสิ่งแวดล้อมออกเป็น 3 ระยะ ได้แก่
 - ระยะที่ 1 Environmental Management
 - ระยะที่ 2 Green Process
 - ระยะที่ 3 Green Factory เพื่อสร้างองค์กรให้มีความยั่งยืน
- การมุ่งเน้นส่งเสริมนวัตกรรมองค์กร โดยให้บุคลากรทุกคนมีโอกาสดำเนินงานนวัตกรรม คิดสร้างสรรค์นวัตกรรมปรับปรุงกระบวนการผลิต หรือพัฒนากระบวนการดำเนินงานที่มีอยู่เดิม หรือพัฒนาผลิตภัณฑ์ หรือพัฒนากระบวนการบริการ ประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว เหมาะสมกับสถานการณ์ รวมทั้งพัฒนานวัตกรรม และปรับเปลี่ยนทัศนคติ การปฏิบัติงานของบุคลากรให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างกระบวนการที่มุ่งส่งเสริมให้พัฒนาไปสู่การเป็น “การยาสูบแห่งประเทศไทย แห่งการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างยั่งยืน”

Business Condition



Tobacco Authority of Thailand Strategic Policy

Tobacco Authority of Thailand (TOAT) has been working on strategic plan in fiscal year 2022 – 2027. TOAT's board of committee agreed on strategic direction revision in special board meeting in fiscal year 2021 on 23rd of March , 2021 by setting 4 strategic purposes which are:

Strategic purpose 1: Market Stealing

TOAT emphasizes on actual customers' needs based on customer centric and gives importance on customer information, feedback and proposes value creation products to customer. However, by having market insight and collecting data from customers helps analyzing big data and processing it in order to make a decision under disruptive technology. Moreover, listening to the voice of customer will help to improve quality of product development and service to satisfy needs of customers, adapt management administration effectively corresponding to the path of customers' channel, change and accessibility faster than competitors.

From the above analysis and operation, TOAT has adapted itself to serve desired cigarettes as customer need, plan on cigarette based on customers' needs or segmentation, understand about imported cigarette. Furthermore, bringing existing strength itself will build opportunity to present substitute cigarette instead of importing and offering/manage market promotion corresponding to sales volume with utmost benefit.

Strategic purpose 2: Develop potential of competitiveness

With the strategic challenge of TOAT, development of competitive potential of voice of customer (VOC) to analyze customers' needs in order to improve products' quality responding to their needs such as better quality of smoking etc. including with emphasis on cost controlling and improve quality of products throughout the supply chain in many sectors such as leaf, production and production management

Leaf sector

- Integrate the procurement of raw materials to reduce cost and meet specification
- Balance the inventory to enhance quality & taste while corresponding with the demand
- Analyze competitive ability (Proactive Competitive Awareness)

Production sector

Creating more value to organization is to reduce production cost competitively, reducing loss of production process together with balancing production quantity with supply and demand while applying information technology system to support operation and improving cigarette quality to uplift the standard of product quality by these following guidelines:

- Reduce Production Cost
- Improve Product Quality
- Maximize Asset Utilization

Production Management Sector

Maximizing raw materials utilization effectively to reduce production cost, spending and enhance the effectiveness of inventory management to build competitive advantage

Strategic purpose 3: develop and further business opportunity

TOAT seeks opportunity to increase more revenue from new business by using existing resource asset and organization proficiency by consideration of many aspects as following:

- Expanding to international market to by exporting and being an Original Equipment Manufacturer (OEM) to oversea export purpose, emphasize on production cost management by applying marginal cost principal to build competitive advantage and management administration
- Focusing on the sales of tobacco leaf and roll your own with supply good quality of tobacco leaf for new product, aiming at increase of marginal cost principal throughout the improvement of tobacco leaf quality responding to customers' needs and having competitive advantage such as grades of leaf: factory and/or premium grade etc. to handle with the change of customers' behavior from cigarette consumption to rolling tobacco. Hence, TOAT seeks an opportunity in rolling tobacco business by classifying into 2 target market segments which are (1) existing market and (2) premium market which TOAT can supply good quality of raw material to customers safely

- Utilizing asset by develop potential TOAT asset in Bangkok and provincial areas
- Generating more revenue from other plants, research on production process and relevant legal appropriately with the demand of market and improve staff's skills on plantation techniques and product processing
- Improving medical service, public relations on provided service at Benchakitti Park Hospital and seek for alliance to further business project of Tele-Consultation (Telemedicine) to improve service on treatment channels corresponding to social change
- Enhancing printing potential by using own asset and utilizing capacity of printing process to significantly driven value to organization

Strategic purpose 4 : Sustainable administration

In order to drive TOAT's operation accomplished with defined policy under conditions and limitations both internal and external, personnel management and technology including raise awareness and concern of organization is to initiate innovation which are important to build sustainable organization (TOAT). Hence, it has planned to set operational framework to comply with strategic purposes which are:

- Human resource management and employees are significant resources. Organization will move forward effectively by having employees' wisdom and capability as a drive. Hence, TOAT realizes the importance of staff development and enhances their skills to create academic learning, technical performance to support with internal need of staffs in organization

- The management administration of information technology: TOAT have used information technology adaptation to several works which have big data center to reduce data spread and utilize in other analysis. Moreover, this technology has been used to improve management of channel distribution effectively including staffs' skills by having re-skill/up-skill training to catch up with the change of economic and social presently
- Environmental management is to the way to show social responsibility to society environment and corporate social responsibility. With the purpose of managing TOAT's environment to be sustainable as stated in environmental plans divided into 3 phrases which are:
 - Phrase 1: Environmental Management
 - Phrase 2: Green Process
 - Phrase 3: Green Factory: to be sustainable organization
- Emphasizing on innovation creation to employees by letting everyone has an opportunity to join in innovation management, creating innovation on production process or developing existing innovation, improve products or service processes applying to work appropriately related to current situation. Moreover, it is also focused on innovation development and changing employees' attitudes to be efficient staffs in building processes aiming to be "TOAT Sustainovation"





TOAT NEW POSITION

ยุทธศาสตร์ชาติ
สู่ยุทธศาสตร์ภาพรวมรัฐวิสาหกิจ

นโยบายที่สำคัญ



ของการยาสูบแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2565

ในปีงบประมาณ 2565 คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยได้ให้นโยบายและแนวทางที่สำคัญต่อการพัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของ ยสท. รวมทั้งเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

- ทบทวนทิศทางการดำเนินงาน และแผนยุทธศาสตร์องค์กร โดยมุ่งเน้นการช่วงชิงส่วนแบ่งตลาดการเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน การพัฒนาและต่อยอดธุรกิจ และการบริหารสู่ความยั่งยืน
- สนับสนุนการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อการแข่งขันทางด้านราคา และเพิ่มผลประโยชน์ให้กับ ยสท.
- ส่งเสริมความรู้และสนับสนุนเกษตรกรชาวไร่ยาสูบให้มีการปลูกพืชอื่นทดแทนการปลูกยาสูบที่ลดลง โดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมวิชาการเกษตร กรมส่งเสริมการเกษตร และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.) เพื่อความมั่นคงของรายได้ และเกษตรกรได้รับประโยชน์อย่างยั่งยืน
- ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรผู้ปลูกยาสูบที่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น โดยการสนับสนุนปัจจัยการผลิต ร้อยละ 50 ของต้นทุนการผลิต เฉพาะฤดูการผลิต 2565/2566 และขอรับการสนับสนุนเงินช่วยเหลือจากงบประมาณรายจ่ายแผ่นดิน เพิ่มเติมอีกร้อยละ 50 เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้กับเกษตรกร

- เห็นชอบการเสนอร่างกฎกระทรวงกำหนดผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น จำนวน 4 ชนิด ต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเพื่อพิจารณาออกประกาศเป็นกฎกระทรวง ซึ่งจะเป็นการเปิดโอกาสทางธุรกิจให้กับ ยสท. ให้สามารถเพิ่มรายได้อีกทางหนึ่ง
- ในฐานะพลเมืองโลก (Global Citizen) ควรให้ความสำคัญกับกิจกรรมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขณะเดียวกัน ยสท. ต้องพิจารณาถึงผลกระทบและความอยู่รอดทางธุรกิจด้วย ต้องบริหารจัดการให้เกิดความสมดุล
- ในการบริหารจัดการและจัดหาผลประโยชน์จากที่ดินแปลงศักยภาพสูงของ ยสท. ในเขต กทม. ซึ่งปัจจุบันใช้เป็นที่พักเก็บใบยาสูบ ให้พิจารณาแนวทางการย้ายใบยาสูบไปจัดเก็บในที่ที่มีความเหมาะสม เพื่อให้สามารถนำพื้นที่แปลงศักยภาพดังกล่าวมาจัดหาประโยชน์ได้อย่างเต็มศักยภาพในระยะยาว
- สนับสนุนโครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์สารสกัดกัญชาเพื่อใช้ประโยชน์ทางการแพทย์ เพื่อให้โรงพยาบาลสวนเบญจกิติเฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา เป็นศูนย์การแพทย์ทางเลือก รองรับความต้องการของผู้ป่วย และสร้างรายได้เพิ่มให้กับโรงพยาบาลฯ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี



Good Corporate Governance

คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยได้ให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลการดำเนินงานของการยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ให้เป็นไปตามแนวนโยบายของรัฐและหน่วยงานกำกับดูแล โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานขององค์กร เพื่อการสร้างสมดุลระหว่างการบรรลุเป้าหมายขององค์กรและการตอบสนองความต้องการบริโภคยาสูบที่ยังมีอยู่ การดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล การมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ซึ่งเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้ ยสท. ยังคงเป็นศูนย์กลางในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยาสูบในประเทศให้สามารถเติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน

ดังนั้น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยสท. ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติงานตามภารกิจและนโยบายองค์กรอย่างเคร่งครัดและเป็นไปอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร โดยมีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ยสท. เป็นแนวทางสำหรับปฏิบัติหน้าที่ของตน ให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ และจริยธรรมในการดำเนินงานของ ยสท. จึงกำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. คณะกรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการบริหารงานที่ดีเป็นไปตามพันธกิจ วัตถุประสงค์ และนโยบายของภาครัฐ ต้องให้ความสำคัญในการบริหารตามแนวทางระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถบนพื้นฐานของการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของทุกภาคส่วน ปฏิบัติตนตามหลักธรรมาภิบาลและเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) โดยแสดงให้เห็นพนักงานเห็นถึงความมุ่งมั่นต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม

2. คณะกรรมการและผู้บริหาร กำกับดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติของ คณะกรรมการและ ยสท. ให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาความสอดคล้องตามนโยบาย ทิศทาง ยุทธศาสตร์ ลักษณะการดำเนินงาน และความเพียงพอของทรัพยากร

3. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบ ต่อหน้าที่โดยยึดถือประโยชน์สูงสุดขององค์กรเป็นที่ตั้ง ไม่กระทำการใด ๆ อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์ ดำเนินงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล จริยธรรมและ จรรยาบรรณของ ยสท. รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด

4. คณะกรรมการและผู้บริหาร กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีกลไก การปฏิบัติที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรวมถึงส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในการ พัฒนาการดำเนินงาน ยสท. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มด้วยความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมาย หรือตามข้อตกลงที่มีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

5. คณะกรรมการและผู้บริหาร กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและ แผนดำเนินงานขององค์กร ที่คำนึงถึงการปฏิบัติที่นำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการ อย่างยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้มีการพัฒนาและนำ นวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงาน การให้บริการ และการบริหาร จัดการภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ

6. คณะกรรมการและผู้บริหาร กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ที่เกี่ยวข้องกับองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สาธารณชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถใช้ในการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม และส่งเสริมให้มี การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

7. คณะกรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่ส่งเสริมและสร้างการรับรู้ด้านการดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่พนักงานทุกคน เพื่อให้รับทราบและยึดถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ คู่มือปฏิบัติงานหรือมาตรฐานการทำงานอย่างเคร่งครัด ปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่

- 7.1 รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง (Accountability)
- 7.2 สำนึกต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและมีประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
- 7.3 ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรโดยสุจริต อย่างเท่าเทียมกัน และมีความเป็นธรรม (Equity/Equitable Treatment)
- 7.4 ปฏิบัติงานด้วยความสุจริต โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและต่อสาธารณะ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินขององค์กรอย่างถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา (Transparency)
- 7.5 มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)
- 7.6 ดำเนินงานอย่างมีจริยธรรมและจรรยาบรรณ มีการส่งเสริมและพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินการ (Ethics)
- 7.7 ให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมดำเนินการหรือการตัดสินใจขององค์กร รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีโอกาสร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการของ ยสท. (Participation)

8. คณะกรรมการ กำกับดูแลให้มีระบบงานด้านบริหารจัดการองค์กร ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดเป็นรายเดือนหรืออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ตามความเหมาะสม ประกอบด้วย

- 8.1 ระบบการตรวจสอบภายใน
- 8.2 ระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

- 8.3 ระบบบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล
- 8.4 ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล
- 8.5 รายงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน เช่น ค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ รายงานทางการเงิน รายรับ-รายจ่าย กำไร การบริหารสินทรัพย์ การเบิกจ่ายงบลงทุนรายเดือน รายงานประมาณการทางการเงิน รายไตรมาส ผลการดำเนินงานของ ยสท. แยกตามกลุ่มภารกิจ ผลการดำเนินงานตามระบบ EVM ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผล
- 8.6 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ แผนงาน/โครงการ การบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์/เป้าหมาย ตัวชี้วัด ปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข
- 8.7 รายงานผลการตรวจติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ยสท. รายงานการตรวจติดตามและระบบบังคับใช้ประมวลจริยธรรม รายงานผลดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตของ ยสท.
- 8.8 รายงานผลการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ ประกอบด้วย บทบาทหน้าที่ของ ยสท. ที่มีต่อหน่วยงานการกำกับดูแล การปฏิบัติต่อคณะกรรมการอย่างเท่าเทียม บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการรายงานทางการเงิน และการตรวจสอบภายใน

ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแลองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของ ยสท. เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายของรัฐและหน่วยงานกำกับดูแล คณะกรรมการ ยสท. ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ร่วมกับฝ่ายบริหารในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว แผนปฏิบัติการประจำปี และแผนบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญต่าง ๆ เช่น แผนการตรวจสอบภายใน แผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน แผนบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล แผนบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น คณะกรรมการ ยสท. กำกับดูแลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เพื่อให้ ยสท. ยังคงเติบโตอย่างมั่นคงท่ามกลางกระแสความเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจยาสูบ เป็นพันธกิจสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศชาติ และเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ยสท. ได้แต่งตั้งกรรมการ ยสท. เข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า เพื่อเป็นผู้กำกับดูแลและส่งเสริมให้ ยสท. มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติ และหลักเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ซึ่งรัฐวิสาหกิจให้การยอมรับและปฏิบัติตาม

คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า เป็นผู้วางนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ยสท. รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- 1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ยสท.

- 2) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Governance, Risk and Compliance : GRC)
- 3) นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Engagement)
- 4) นโยบายเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม
- 5) นโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน
- 6) นโยบายป้องกันการเกิดรายงานเกี่ยวโยง
- 7) นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง
- 8) นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 9) นโยบายด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- 10) นโยบาย วิสัยทัศน์ การจัดการความรู้
- 11) นโยบาย วิสัยทัศน์ การจัดการนวัตกรรม
- 12) นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์
- 13) นโยบายด้านทรัพยากรบุคคล
- 14) นโยบายการเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม
- 15) นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของ ยสท.

ในคราวประชุมคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กรผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ครั้งที่ 2 ประจำปีงบประมาณ 2565 วันที่ 9 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมได้พิจารณาและเห็นชอบผลการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ยสท. และนโยบายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งหน่วยงานได้นำเสนอ และต่อมาในคราวประชุมครั้งที่ 3 ประจำปีงบประมาณ 2565 วันที่ 12 มกราคม 2565 ที่ประชุมได้อนุมัติคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ยสท. ปีงบประมาณ 2565 ซึ่งได้นำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ยสท. นโยบายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติ มาบรรจรวมไว้และเผยแพร่ผ่านทางช่องทางการสื่อสารภายในและภายนอก ยสท. เพื่อให้คณะกรรมการ

ผู้บริหาร และพนักงานยาสูบ ได้ศึกษาทำความเข้าใจและปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง รวมถึงเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมั่นใจได้ว่า ยสท. มีการดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นองค์กรที่มีมาตรฐานการดำเนินงาน มีความน่าเชื่อถือ โปร่งใส และตรวจสอบได้

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า

ด้วยคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการอื่นในคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยชุดใหม่ รวม 9 คน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่คณะรัฐมนตรีมีมติ ส่งผลให้ประธานกรรมการและกรรมการอื่นเดิมพ้นจากการเป็นกรรมการ ยสท. รวมถึงการเป็นกรรมการและอนุกรรมการในคณะต่าง ๆ ด้วย ซึ่งในคราวประชุมคณะกรรมการ ยสท. ครั้งที่ 5 ประจำปีงบประมาณ 2565 วันที่ 1 มีนาคม 2565 ที่ประชุมจึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (คำสั่งฯ ที่ 43/2565 ลงวันที่ 21 มี.ค. 2565) และต่อมาในคราวประชุมคณะกรรมการ ยสท. ครั้งที่ 7 ประจำปีงบประมาณ 2565 วันที่ 19 เมษายน 2565 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ชุดใหม่ (คำสั่งฯ ที่ 51/2565 ลงวันที่ 20 เม.ย. 2565) ซึ่งปฏิบัติหน้าที่มาจนถึงปัจจุบัน

คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าเป็นผู้กำกับดูแลและส่งเสริมให้ ยสท. มีการดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั่วทั้งองค์กร โดยมีอำนาจและหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดีฯ ปีงบประมาณ 2565 (ฉบับปรับปรุง) ดังนี้

1) ให้นโยบาย กรอบทิศทาง และแนวปฏิบัติที่ดีต่อ ยสท. ตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับในเรื่องการกำกับดูแลที่ดี (Good Governance) การนำองค์กร (Leadership) การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) การแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม การบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมายและ

ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง การพัฒนาและการรายงานความยั่งยืน (Global Reporting Initiative) การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management) การบริหารจัดการลูกค้า (Customer Management) และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง (Compliance) รวมถึงการบูรณาการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance, Risk and Compliance : GRC)

2) พิจารณานุมัติแผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการระยะยาว แผนปฏิบัติการประจำปีด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และคู่มือต่าง ๆ เช่น แผนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการพัฒนาความยั่งยืน เป็นต้น พร้อมทั้งทบทวนแผนงานและคู่มือดังกล่าวเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่สำคัญจำเป็นก่อนรายงานให้คณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบ

3) กำกับและติดตามผลการดำเนินงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบาย และแนวปฏิบัติที่ดี แผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงผลการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร และด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า พร้อมทั้งให้ความเห็นข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของ ยสท.

4) รายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม หรืออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

นโยบายป้องกัน



การเกิดรายการเกี่ยวโยง

คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติ การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของ ยสท. ดังนี้

1. การทำธุรกรรมระหว่างกันของหน่วยงานภายใน ยสท. การดำเนินงาน ที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกันของส่วนงานต่าง ๆ ภายใน ยสท. เช่น การบริการ การโอนย้ายพัสดุ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทาง ด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ นั้น ในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำ ธุรกรรมระหว่างกันของหน่วยงานต่าง ๆ ต้องคำนึงถึงกฎหมาย และกฎระเบียบ ที่ออกโดยหน่วยงานภาครัฐ รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของ ยสท. ตลอดจน หลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้

2. การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

2.1 การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้นจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตาม หลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่ออกโดย หน่วยงานของรัฐ และนโยบายของ ยสท. รวมถึงได้รับการอนุมัติตามขอบเขตอำนาจ ดำเนินการที่ ยสท. กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ยังต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลงที่ทำกันไว้อย่างตรงไปตรงมา ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายทั้งต่อ ยสท. หรือ บุคคลภายนอก

2.2 ยสท. ได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยกำหนดให้ปฏิบัติตามแนวทางการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและการตรวจสอบ

2.3 ยสท. ได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์ ผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียก่อนและบุคคลภายนอกพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัตินำเสนอต่อคณะกรรมการ ยสท. รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้บุคคลภายนอกทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการนั้น ๆ แต่อย่างใด

3. นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตที่อาจเกิดขึ้นตาม พ.ร.บ. การยาสูบแห่งประเทศไทย จะต้องเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของการดำเนินธุรกิจ ไม่มีการถ่ายทอดผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

4. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

4.1 คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ต้องเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งของ ยสท. หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ ยสท.

4.2 ห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสียกับผลประโยชน์กับรายการที่ขอรับการอนุมัติหรือสนับสนุนของ ยสท. มีส่วนร่วมในรายการการพิจารณาอนุมัติและกรณีที่ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาให้ความเห็นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ยสท. มีนโยบายให้นำแนวทางดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจน กฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมาประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับบริบทการดำเนินงานของ ยสท.

นโยบายป้องกัน



ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง ที่ให้ความสำคัญต่อนโยบายของรัฐบาลในการจัดการองค์กรที่มีความโปร่งใสและเป็นธรรม มีนโยบายมุ่งส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักและยึดมั่นในมาตรฐานทางจริยธรรม โดยไม่ใช้สถานะหรือตำแหน่งแสวงหาประโยชน์ที่มีควรได้ รวมทั้งหลีกเลี่ยงการมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับ ยสท. ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้อง เช่น ระเบียบฯ ว่าด้วยประมวลจริยธรรม ผู้บริหารและพนักงานการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 คำสั่งการยาสูบแห่งประเทศไทย เรื่อง มาตรการป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of Interest) และคู่มือแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest : COI) เป็นต้น

คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ต้องปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของประเทศชาติและการยาสูบแห่งประเทศไทยเป็นที่ตั้ง ปราศจากอิทธิพลของผู้ใกล้ชิดหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและถือปฏิบัติในเรื่องที่เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จะต้องเปิดเผยข้อมูลในเรื่องผลประโยชน์ซึ่งมีในองค์กร หรือธุรกรรมใด ๆ ที่จะขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ยสท.
2. คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จะต้องรักษาความลับและไม่เปิดเผยความลับ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ ยสท.
3. คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จะต้องไม่กระทำการใด ๆ โดยอาศัยหรือยอมให้ผู้อื่นอาศัยงานในตำแหน่งหน้าที่ของตน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ยสท.

4. คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จะต้องไม่เอื้อประโยชน์หรือมีส่วนร่วม กับคู่สัญญา คู่แข่งขัน หรือกับฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดอันเป็นเหตุให้ ยสท. เสียผลประโยชน์หรือเสียหาย

5. คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จะต้องรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า หรือคู่ค้าในเชิงธุรกิจด้วยความเสมอภาคไม่เรียกร้อ หรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดทั้งทางตรงและทางอ้อมจากลูกค้าหรือคู่ค้า

6. คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรืออาจมีส่วนได้ ส่วนเสียผลประโยชน์กับรายการที่ขอรับการอนุมัติหรือสนับสนุนของ ยสท. ต้องแจ้ง ให้ ยสท. ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และ ต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่ใช้อำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

7. ในกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานใด ๆ ต้อง พิจารณาอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของ ยสท. ไม่แสวงหา ผลประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับ และ หลักเกณฑ์ ฯลฯ ของ ยสท. ได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง

8. ผู้บริหารหรือพนักงาน จะต้องปฏิบัติสอดส่องดูแล และจัดการแก้ปัญหา ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นกรณีที่มีเหตุ อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ยสท.

นอกจากระเบียบและคำสั่งที่เป็นแนวทางปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงาน ทุกคนแล้ว ยสท. ยังจัดการอบรมเพื่อให้ความรู้เพิ่มเติม โดยกำหนดเป็นนโยบาย ให้พนักงานเข้ารับการอบรมและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตลอดจนหากพบว่า หน่วยงานใดมีการดำเนินการที่อาจเข้าข่ายต้องห้ามตามระเบียบและคำสั่ง ดังกล่าวข้างต้น จะได้ชี้แจงและทำความเข้าใจกับส่วนงานต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับ หลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลองค์กรที่ดี และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์อีกทางหนึ่งด้วย

ผลการดำเนินงานด้านการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คือ การขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ของ ยสท. ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม คณะกรรมการ ยสท. ให้ความสำคัญต่อการป้องกันมิให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ยสท. ปีงบประมาณ 2565 สำหรับกรรมการ ยสท. เพื่อถือปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ต้องเปิดเผยข้อมูลในเรื่องผลประโยชน์ซึ่งมีใน ยสท. หรือธุรกรรมใด ๆ ที่จะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามแบบรายงานที่คณะกรรมการ ยสท. กำหนด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2) ต้องรักษาความลับอันก่อให้เกิดความเสียหายแก่ ยสท.
- 3) ต้องไม่เอื้อประโยชน์หรือมีส่วนร่วมต่อคู่สัญญา คู่แข่ง อันเป็นเหตุให้ ยสท. เสียผลประโยชน์หรือเสียหาย
- 4) ต้องรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าและคู่ค้าด้วยความเสมอภาคโดยไม่เรียกร้องทรัพย์สิน รวมทั้งผลประโยชน์อื่นใด
- 5) กรรมการ ยสท. ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่กำลังพิจารณา จะต้องแจ้งให้ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในเรื่องดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ
- 6) ต้องพิจารณาอย่างเหมาะสมและรอบคอบในเรื่องที่ได้รับมอบหมาย ให้ปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของ ยสท. ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับ ฯลฯ ของ ยสท.

ในคราวประชุมคณะกรรมการ ยสท. ครั้งที่ 14 ประจำปีงบประมาณ 2564 วันที่ 16 กันยายน 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติใช้ร่างแบบเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ยสท. และร่างแบบเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของกรรมการ ยสท. ตามที่ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ ยสท. เสนอ เพื่อนำมาใช้ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2564 เป็นต้นไปโดยกรรมการ ยสท. ต้องยื่นแบบฯ ต่อประธานกรรมการ ยสท. อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ ยสท. เก็บรวบรวมข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ กรณีเกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี กรรมการ ยสท. ต้องยื่นแบบฯ ต่อประธานกรรมการ ยสท. เพื่อแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยไม่ชักช้า

ในปีงบประมาณ 2565 เลขานุการคณะกรรมการ ยสท. ได้มีหนังสือถึงประธานกรรมการ ยสท. และกรรมการ ยสท. ทุกคน เพื่อให้กรอกข้อมูลในแบบรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ยสท. ประจำปีงบประมาณ 2565 ซึ่งประธานกรรมการ ยสท. และกรรมการ ยสท. ทุกคนได้กรอกข้อมูลในแบบรายงานฯ และลงลายมือชื่อไว้เป็นหลักฐานเรียบร้อยแล้ว



รายงานผลการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดี
ปีงบประมาณ 2565

นโยบายด้านการพัฒนา



ความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) มุ่งมั่นบริหารองค์กรให้มีประสิทธิภาพและเกิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรในการคงความเป็นผู้นำในธุรกิจบุหรี่ยาสูบในประเทศไทยและขยายสู่ธุรกิจอื่นเพื่อสร้างความยั่งยืนให้องค์กร โดยกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ถ่ายทอดเป็นแผนปฏิบัติงานสู่การดำเนินงานในระดับบริหารและระดับบุคลากร มีการบริหารจัดการเพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ตามที่กำหนด

คณะกรรมการ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางในการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ดังนี้

1. คณะกรรมการ กำกับดูแลให้มีการดำเนินงานตามนโยบายและแนวทางในการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ของ ยสท. อย่างเป็นระบบ โดยมีความสอดคล้องกับกรอบและแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ เช่น แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals 2030 : SDGs) โดยมองการพัฒนาเป็นมิติ (Dimensions) ของเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ให้มีความเชื่อมโยงกัน

2. ยสท. ต้องกำหนดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการขับเคลื่อนนโยบายกำหนดกรอบ ทิศทางและแนวปฏิบัติที่ดีที่สอดคล้องกับมาตรฐานการพัฒนาความยั่งยืน เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป รวมทั้งการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนให้เกิดขึ้นกับองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

3. ผู้บริหารระดับสูง จัดให้มีกระบวนการวิเคราะห์ปัจจัยยั่งยืน โดยพิจารณาปัจจัยนำเข้าด้านต่าง ๆ เช่น ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ผลการวิเคราะห์ SWOT สมรรถนะหลักขององค์กร ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ และสัญญาณการบ่งชี้การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ เพื่อกำหนดปัจจัยความยั่งยืนในการดำเนินงานของ ยสท.

4. ยสท. ต้องมีการถ่ายทอดปัจจัยความยั่งยืนองค์กรสู่การปฏิบัติและกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการดำเนินงานรองรับปัจจัยความยั่งยืนแต่ละด้านสู่ระดับปฏิบัติการ เพื่อให้การติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความเชื่อมโยงระหว่างปัจจัยความยั่งยืนกับการดำเนินแผนยุทธศาสตร์ตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ขององค์กร

5. ผู้บริหาร ทำหน้าที่กำกับและติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ตามที่กำหนดให้เป็นไปตามนโยบาย คู่มือ กรอบแนวทางการปฏิบัติ แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี

6. ยสท. ต้องจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7. ยสท. ต้องมีการรายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ เพื่อกำกับดูแลและติดตามอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ปี 2565

ยสท. ได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กรทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนความเชื่อมโยงและสมดุลในการดำเนินงานระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและห่วงโซ่อุปทานแล้ว เพื่อกำหนดปัจจัยความยั่งยืนขององค์กรที่สอดคล้องกับบริบทขององค์กรและสภาพแวดล้อมซึ่งองค์กรดำเนินธุรกิจอยู่ได้ดังนี้



ด้านเศรษฐกิจ	องค์กรมีรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืนด้วยธุรกิจที่มีประสิทธิภาพภายใต้การบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาลและความโปร่งใส
ด้านสังคม	สร้างความเป็นอยู่ที่ดีทั้งกายและใจของบุคลากร ชุมชน สังคม ตลอดห่วงโซ่อุปทานและการบริหารขององค์กร
ด้านสิ่งแวดล้อม	ลดมลพิษจากกระบวนการ สนับสนุนการทำการเกษตรที่ยั่งยืน และลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศ

ความยั่งยืนกับการดำเนินงานของ ยสท.

ยสท. สนับสนุนการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติและแผนงานระดับประเทศ โดยเป้าหมายบางส่วนที่สอดคล้องกับการดำเนินงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรได้นำมาใช้เป็นแนวทางในการพิจารณา กำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมีความเชื่อมโยงของห่วงโซ่อุปทานองค์กร แนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกับปัจจัยความยั่งยืนองค์กร และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ห่วงโซ่อุปทาน	แนวทางการดำเนินงาน	ปัจจัยความยั่งยืนองค์กร	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ต้นน้ำ	พัฒนาและเพิ่มศักยภาพทางการเกษตรภายใต้การดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	● ความยั่งยืนด้านการเงิน ● ความยั่งยืนด้านการบริหารสินทรัพย์ ● ความยั่งยืนด้านบุคลากร ● ความยั่งยืนด้านความสัมพันธ์ในห่วงโซ่อุปทาน ● ความยั่งยืนในการใช้ทรัพยากร ● ความยั่งยืนในการจัดการของเสียและมลพิษ	● คู่ค้า ● บุคลากร ● หน่วยงานภาครัฐ ● หน่วยงานกำกับดูแล ● ชุมชน

ห้องใช้อุปทาน	แนวทาง การดำเนินงาน	ปัจจัยความยั่งยืน องค์กร	กลุ่มผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย
กลางน้ำ	เพิ่มประสิทธิภาพ กระบวนการผลิต ที่ได้มาตรฐาน ลดการสร้างมลพิษ และขับเคลื่อน ด้วยนวัตกรรม	● ความยั่งยืนด้าน การแข่งขันใน ธุรกิจในประเทศ ● ความยั่งยืนด้าน การเงิน ● ความยั่งยืนด้าน การบริหาร สินทรัพย์ ● ความยั่งยืนด้าน บุคลากร ● ความยั่งยืนด้าน ความสัมพันธ์ใน ห่วงโซ่อุปทาน ● ความยั่งยืนใน การใช้ทรัพยากร ● ความยั่งยืนใน การจัดการของ เสียและมลพิษ	● คู่ค้า ● บุคลากร ● หน่วยงานภาครัฐ ● หน่วยงานกำกับ ดูแล ● ชุมชน

ห่วงโซ่อุปทาน	แนวทางการดำเนินงาน	ปัจจัยความยั่งยืนองค์กร	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ปลายน้ำ	สร้างเครือข่ายการจัดการสินค้าที่รวดเร็วและมีคุณภาพ และเป็นอาชีพที่มั่นคงและยั่งยืนให้กับผู้ประกอบการ	● ความยั่งยืนด้านการแข่งขันในธุรกิจในประเทศ ● ความยั่งยืนด้านการเงิน ● ความยั่งยืนด้านบุคลากร ● ความยั่งยืนด้านความสัมพันธ์ในห่วงโซ่อุปทาน	● ลูกค้า ● คู่ค้า ● บุคลากร ● หน่วยงานภาครัฐ ● หน่วยงานกำกับดูแล ● ชุมชน



ห้องใช้อุปทาน	แนวทาง การดำเนินงาน	ปัจจัยความยั่งยืน องค์กร	กลุ่มผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย
การบริหาร องค์กร	บริหารและปฏิรูป องค์กรให้ทันสมัย และพร้อมต่อการ ดำเนินธุรกิจใน ยุคใหม่	● ความยั่งยืนด้าน การเงิน ● ความยั่งยืนด้าน การบริหาร สินทรัพย์ ● ความยั่งยืนด้าน บุคลากร ● ความยั่งยืนด้าน ความสัมพันธ์ใน องค์กร ● ความยั่งยืนด้าน ความสัมพันธ์กับ ชุมชน/สังคม	● บุคลากร ● หน่วยงานภาครัฐ ● หน่วยงานกำกับ ดูแล ● ชุมชน



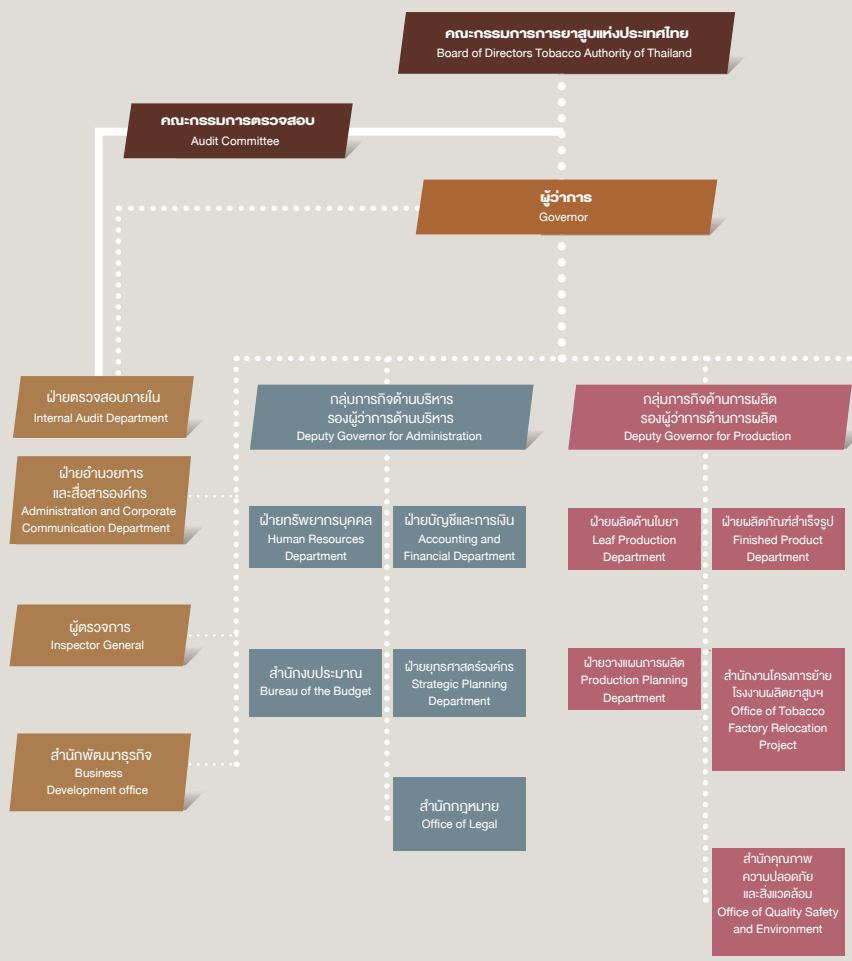
รายงานการพัฒนาความยั่งยืน การยาสูบแห่งประเทศไทย
ปีงบประมาณ 2565





TOAT NEW PERSPECTIVE

บรรลुสู่การเป็นประเทศไทย
ที่มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

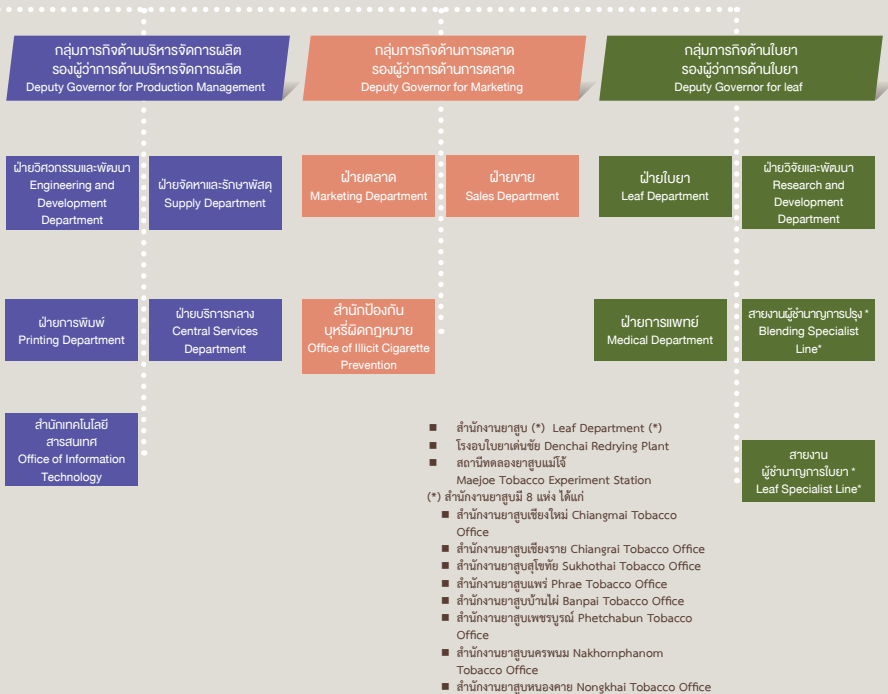




โครงสร้างการบริหารองค์กร

TOAT Organization Structure

* ปรับปรุง 7 ตุลาคม 2564



* ผู้ตรวจการ สายงานผู้เชี่ยวชาญการปรุง และสายงานผู้เชี่ยวชาญการใบยา ไม่มีฐานะเป็นส่วนงาน
Inspector-General, Blender Specialist and Leaf Specialist are non-departmental.



นายธีระชัย อัทธวานิช

Mr. Theeraj Athanavanich

อายุ 57 ปี
ประธานกรรมการ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ

วาระที่ 1 กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)
(ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2562 – 16 กรกฎาคม 2564 และปฏิบัติหน้าที่ต่อเนื่องถึงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565)

วาระที่ 2 ประธานกรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)
(ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565)

ตำแหน่งปัจจุบัน

รองปลัดกระทรวงการคลัง

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท M.B.A. (Finance), University of Alabama at Birmingham, U.S.A.

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงิน การธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
- รองผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารการระดมทุนโครงการลงทุนภาครัฐ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Core Business Enablers สำหรับคณะกรรมการธนาคาร
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP Online) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร International Capital Market and Risks Management (World Bank)
- หลักสูตร Official Development Assistance Loans and Financial Management (JICA/OECF)
- หลักสูตร Financial Workshop on National Executive (UNDP)
- หลักสูตร Liability Management Program for Debt Management Official, World Bank
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Senior Executive Program (Graduate School of Business, Columbia University)

การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องโยง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับยสท.

- ไม่มี



นายปิ่นสาย สุรัสวดี

Mr. Pinsai Suraswadi

อายุ 51 ปี
กรรมการ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ

วาระที่ 1 กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)
(ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565)

ตำแหน่งปัจจุบัน

ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การจัดเก็บภาษี
(กลุ่มธุรกิจกรมทางการเงินการธนาคาร) กรมสรรพากร

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Science in Economics, University of Glasgow, United Kingdom
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการกองวิชาการแผนภาษี กรมสรรพากร
- ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการกรม กรมสรรพากร
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารการเสียภาษีทางอิเล็กทรอนิกส์ กรมสรรพากร
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล กรมสรรพากร
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP 7/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Great Leaders Online Series
- หลักสูตร Cryptoasset Revolution รุ่นที่ 1
- หลักสูตร เสนาธิการทหาร รุ่นที่ 55 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร การพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 84 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร โครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 11 สมาคมธนาคารไทย

การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้อง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับยศ.

- ไม่มี



นางสาวสุก ไชยวรรณ

Miss Supak Chaiyawan

อายุ 52 ปี
กรรมการ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ

วาระที่ 1 กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)
(ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565)

ตำแหน่งปัจจุบัน

ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน (เศรษฐกิจทรงคุณวุฒิ
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท ด้านการเงิน Saint Louis University
- ปริญญาตรี สังคมวิทยาและมานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์การทำงาน

- รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายระบบการคุ้มครองผลประโยชน์ทางการเงิน
- ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนโยบายและระบบการคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้อง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ

- ไม่มี



ศาสตราจารย์ ดร.อัญญา ขันธวิทย์

Professor Anya Khanthavit, Ph.D.

อายุ 60 ปี
กรรมการ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ

วาระที่ 1 กรรมการ / รักษาการประธานกรรมการ
(ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2562 – 16 กรกฎาคม 2564 และปฏิบัติหน้าที่ต่อเนื่อง
ถึงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565)

วาระที่ 2 กรรมการ (ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D. (International Business and finance), New York University, U.S.A.
- ปริญญาโท M.Phil. (International Business and finance), New York University, U.S.A.

- ปริญญาโท M.Sc., Hons (International Transportation Management), State University of New York, Maritime College, U.S.A.
- ปริญญาตรี บัณฑิตมหาวิทาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- ปัจจุบัน ศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาการเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
 - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP)
 - หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program
 - หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM)
 - หลักสูตร Advance Audit Committee Program
- งานที่ฝรั่งเศส และเยอรมัน ส่งเสริมความรู้ด้านการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานประเภทต่าง ๆ
 - หลักสูตร EGCO Executives ESG Training Session

การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องโยง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับยสท.

- ไม่มี



พลตำรวจตรี ศิริรัชชิต ครูวัฒนaseth

Police Major General Srituchakhet Kruwatthanaseth

อายุ 53 ปี
กรรมการ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ

วาระที่ 1 กรรมการ (ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2562 - 16 กรกฎาคม 2564 (ครบวาระ 3 ปีเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการ ซึ่งได้แต่งตั้งไว้แล้ว และปฏิบัติหน้าที่ต่อเนื่องถึงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565)
วาระที่ 2 กรรมการ (ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565)

ตำแหน่งปัจจุบัน

รองผู้อำนวยการตำรวจสอบสวนกลาง
กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สังคมสงเคราะห์ศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้บังคับการตำรวจน้ำ กองบังคับการตำรวจน้ำ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ผู้บังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับการคุ้มครองผู้บริโภค
- รองผู้บังคับการกองบังคับการปราบปราม
- นายเวร (สบ 5) รองผู้อำนวยการตำรวจแห่งชาติ
- ผู้กำกับสถานีตำรวจภูธรสำโรงเหนือ จังหวัดสมุทรปราการ
- รองผู้กำกับการกองกำกับการสืบสวนตำรวจภูธรจังหวัดนนทบุรี
- สารวัตรกองบังคับการสืบสวนสอบสวนตำรวจภูธรภาค 4

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) สำนักงานงบประมาณ กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรผู้กำกับการ วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตรผู้บังคับหมวด ดชต. กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน

การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้อง/โยง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ

- ไม่มี

The TOAT Board of Directors 2022



วโล วรพจน์ ธนะธิต

Mr. Warpoj Tanatanit

อายุ 55 ปี
กรรมการ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ

วาระที่ 1 กรรมการ (ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565)

ตำแหน่งปัจจุบัน

รองผู้อำนวยการศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
และพลังงานทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ
และพลังงานทหาร

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพบก

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP 7/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้อง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ยสท.

- ไม่มี



นายทองเปลว กองจันทร์

Mr. Thongplew Kongjun

อายุ 61 ปี
กรรมการ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ

วาระที่ 1 กรรมการ (ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565)

ตำแหน่งปัจจุบัน

ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
(เกษียณอายุราชการปีงบประมาณ 2565)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมชลประทาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมชลประทาน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา (วิทยาเขตเพชร)

ประสบการณ์การทำงาน

- กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
 - ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
 - อธิบดีกรมชลประทาน
 - รองอธิบดีกรมชลประทาน
 - ผู้อำนวยการสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 63 สถาบันดำรงราชานุภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรหลักนิตยธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 7 สถาบันรัฐธรรมนูญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม

การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องโยง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับยสส.

- ไม่มี



นายสมศักดิ์ ธีรวิวัฒน์บุญกุล

Mr.Somsak Thienwiwatnukul

อายุ 65 ปี
กรรมการ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ

วาระที่ 1 กรรมการ (ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 – 11 กันยายน 2565 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งเนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ ตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต (Real Estate Development) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ ซิโย จำกัด
- กรรมการ บริษัทเชส ออสฟิธาเลีย แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์สิน บริษัทเอเชียพัฒนาแลนด์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์สิน บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพมหานคร จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายโครงการพิเศษ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพมหานคร จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและจำหน่ายสินทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ (บปส.)
- ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และเคหะ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ สินเอเชีย จำกัด (มหาชน)

ประวัติการอบรม

- โครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (Financial Executive Development Program) รุ่นที่ 21 ปี 2555 ธนาคารแห่งประเทศไทย สมาคมธนาคารไทย สถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- โครงการพัฒนาผู้บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รุ่นที่ 8 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2562

การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้อง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับยสท.

- ไม่มี



นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์

Mrs.Chananyarak Phetcharat

อายุ 59 ปี
กรรมการ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ

วาระที่ 1 กรรมการ (ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 - 31 มีนาคม 2565 พ้นวาระเนื่องจากลาออก)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Management Information System (MIS) มหาวิทยาลัยเวสท์เวอร์จิเนีย สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ เอกการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรหลักกนิทธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 7 สถาบันรัฐธรรมนุญศึกษา สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดทุน (วตท.)
- Advance Audit Committee Program, Director Accreditation Program และ Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Enhancing the Competitiveness of Thai Companies, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA) ร่วมกับ International Institute for Management Development (IMD) ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- Berkeley Executive Coaching Certification, Berkeley Executive Coaching institute (BEIC)
- Leadership Succession Program (LSP1) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ
- 2021 Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity ธนาคารแห่งประเทศไทย
- Decentralized Finance (DeFi), Digital Marketing Strategy, Open Banking and Virtual Banking และ ESG - Environmental, Social, Governance ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)

การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้อง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ

- ยสค.
- ไม่มี



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐวุฒิ นูปairoj

Assistant Professor Natawut Nupairoj, Ph.D.

อายุ 53 ปี
กรรมการ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ

วาระที่ 1 กรรมการ / รักษาการประธานกรรมการ
(ตามมติคณะรัฐมนตรี มีผลตั้งแต่วันที่ 17 กรกฎาคม 2561 – 16 กรกฎาคม 2564 ครบวาระ 3 ปี และ
ปฏิบัติหน้าที่ต่อเนื่องถึงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565)

ตำแหน่งปัจจุบัน

อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์
คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D. (Computer Science), Michigan State University, U.S.A.
- ปริญญาโท M.Sc. (Computer Science), Michigan State University, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- ประธานคณะกรรมการบริหารศูนย์ปัญญาประดิษฐ์
เพื่องานวิศวกรรม
- คณะอนุกรรมการที่ปรึกษาการส่งเสริมปัญญา
ประดิษฐ์ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา
วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
- คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อส่งเสริม
ผลิตภัณฑ์เครื่องมือแพทย์ของประเทศไทย
- คณะกรรมการจัดทำร่างมาตรฐาน ข้อกำหนด และ
หลักเกณฑ์ ภายใต้พระราชบัญญัติการบริหารงานและ
การให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. 2562
- คณะกรรมการบริหารสถาบันส่งเสริมการวิเคราะห์
และบริหารข้อมูลขนาดใหญ่ภาครัฐ
- หัวหน้าศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านการวิเคราะห์
ข้อมูลขนาดใหญ่และไอโอที จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี
เพื่ออุตสาหกรรม ด้านปัญญาประดิษฐ์และ
วิทยาศาสตร์ข้อมูล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- คณะกรรมการขับเคลื่อนการใช้งาน Big Data, Data
Center และ Cloud Computing ภาครัฐ
- หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์
คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รองคณบดีฝ่ายสารสนเทศ คณะวิศวกรรมศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้อง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ยสท.

- ไม่มี



นายภานุพล รัตนกาญจนภักดิ์

Mr. Panuphol Rattanapanjanapatra

อายุ 60 ปี

กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ ผู้ว่าการ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ

10 เมษายน 2563 - 5 ตุลาคม 2564 (พ้นวาระเนื่องจาก
สิ้นสุดสัญญาจ้าง)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการองค์การตลาด สังกัดกระทรวงมหาดไทย
- ผู้บริหารส่วนภูมิภาค กลุ่มบริษัทชินวัตร
- ผู้บริหารส่วนภูมิภาค กลุ่มบริษัท เทสโก้ โลตัส
- ผู้อำนวยการกองปฏิบัติการพาณิชย์ กลุ่มบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น

- กรรมการบริหาร บริษัท พี.เอส.บี. จำกัด (ตัวแทนจำหน่ายน้ำตาลมิตรผลและซูเปอร์กาแฟ)
- กรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง สายงานพัฒนาธุรกิจ กลุ่มบริษัท แอปป์แลนด์กรุ๊ป
- กรรมการ ในคณะกรรมการส่งเสริมกิจการสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ประธานกิตติมศักดิ์ สมาคมศิษย์เก่าคณะเทคโนโลยีการเกษตร สจล.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Top Executive Program for Creative and Amazing Thai Services (TOPCATS) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- โครงการทูตสุขภาพ (Health Ambassador) วิทยาลัยวิทยาศาสตร์การแพทย์เจ้าฟ้าจุฬาภรณราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- โครงการพัฒนาทักษะผู้บริหาร (Executive MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้อง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ
ยสท.

- ไม่มี



นายภูมิจิต พงษ์พันธุ์งาม

Mr. Poomjit Pongpanngam

อายุ 55 ปี

กรรมการ/เลขานุการคณะกรรมการ/ผู้ว่าการ

การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ

9 กันยายน 2565 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาคุณฐิบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ (ปริญญาเอก) วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยทักษิณ
- บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- มหาวิทยาลัยศิลปากร คณะโบราณคดี (ภาคภาษาต่างประเทศ หลักสูตรมณฑลเทศาภิบาล)
- West Coast University, Los Angeles, California USA (MBA)
- University Extension, University of California, Los Angeles (UCLA) Westwood, California USA Post

- Secondary Studies in the Profession (Professional in Computer graphic)
- มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ เอกโฆษณา-ประชาสัมพันธ์

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต
- รองผู้อำนวยการ ระดับ 10 (ด้านธุรกิจ) องค์การสะพานปลา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รักษาการผู้อำนวยการ องค์การสะพานปลา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร 4) วิทยาลัยพัฒนามหานคร มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
- สถาบันพัฒนาการเมือง และการเลือกตั้ง หลักสูตรการเมือง และการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.5)
- Leadership Succession Program (LSP) มูลนิธิสถาบันวิจัย และพัฒนางานองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- สถาบันปกเกล้า หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ป.ป.ร.16)
- TBS : International Transportation and Business School

การถือครองหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยาสูบ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้อง/มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับยสท.

- ไม่มี



นายภูมิวิจิตร พงษ์พันธุ์งาม

Mr. Poomjit Pongpanngam

ตำแหน่ง

ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย

Governor of Tobacco Authority of Thailand

(ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2565 – ปัจจุบัน)

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of International Business Administration West Coast University
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยทักษิณ Doctor of Philosophy Program In Public Administration Taksin University

นายภาณุพล รัตนกาญจนภัทร

Mr. Panuphol Rattanakanjanapatra

ตำแหน่ง

ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย

Governor of Tobacco Authority of Thailand

(ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 – 5 ตุลาคม 2564)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บริหารธุรกิจเกษตร) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง Bachelor of Science (Agricultural Business Administration) : B.Sc. (Agricultural Business Administration) King Mongkut's Institute of Technology Chaokhuntharn Ladkrabang

TOAT Executives



นายพนพล หาญรณสาร
Mr. Nopadol Hantanasarn

ตำแหน่ง

- รองผู้ว่าการด้านบริหาร
Deputy Governor for Administration
- รองผู้ว่าการ รักษาการแทน
ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย
Deputy Governor Acting Governor
(ตั้งแต่วันที่ 6 ตุลาคม 2564 – 8 กันยายน 2565)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
Bachelor of Engineering (Mechanical Engineering) : B.Eng. (Mechanical Engineering) Kasetsart University
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยรามคำแหง Master of Business Administration : M.B.A. Ramkhamhaeng University



นายชำนาญ อ่ำสะอาด
Mr. Chamnan Amsaard

ตำแหน่ง

- รองผู้ว่าการด้านการผลิต
Deputy Governor for Production

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
(วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี
พระจอมเกล้าธนบุรี Bachelor of Engineering
(Production Engineering) : B.Eng.
(Production Engineering) King Mongkut's
University of Technology Thonburi



นางนิตยา ชัยวัฒนคุปต์

Mrs. Nitaya Chaivannacoupt

ตำแหน่ง

รองผู้อำนวยการด้านการตลาด

Deputy Governor for Marketing

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ชีวเคมี)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Bachelor of Science : B.Sc. (Biochemistry)
Chulalongkorn University
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีชีวภาพ)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Master of Science : M.Sc. (Biotechnology) Chulalongkorn University

นายชัชชัย สิริระวีกุล

Mr. Chatchai Siriraweeekool

ตำแหน่ง

รองผู้อำนวยการด้านใบยา

Deputy Governor for Leaf

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Bachelor of Science (Agriculture) : B.S. (Agriculture)
Chiang Mai University
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)
มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง Master of Business Administration (Business Administration)
Mae Fah Luang University



นายสมนึก กษิรัถษา

Mr. Somnuek Kasiraksa

ตำแหน่ง

รองผู้ว่าการด้านบริหารจัดการการผลิต
Deputy Governor for Production
Management

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
Bachelor of Engineering : B.Eng.
(Production Engineering) King Mongkut's
University of Technology Thonburi
- Master of Science : M.S. (Engineering
Management), Western Michigan
University



นายจียม สากสุทธิ

Mr. Chiam Satsutthi

ตำแหน่ง

ผู้ตรวจการ
Inspector - General

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สาธารณสุขศาสตร์)
มหาวิทยาลัยมหิดล Bachelor of Science
(Public Health) : B.Sc. (Public Health)
Mahidol University
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง Bachelor of Arts
(Political Science) : B.A. (Political Science)
Ramkhamhaeng University



นายเอกรัตน์ ชโนวรรณะ

Mr. Aegarar Chanowanna

ตำแหน่ง

ผู้ชำนาญการปรุง
Blending Specialist

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Bachelor of Science
(Agriculture) : B.S. (Agriculture) Chiang Mai
University
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เกษตรศาสตร์)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Master of Science
(Agriculture) : M.S. (Agriculture)
Chiang Mai University

นายสมชาย กองกลม

Mr. Somchai Kongklom

ตำแหน่ง

ผู้ชำนาญการใบยา
Leaf Specialist

คุณวุฒิการศึกษา

- เทคโนโลยีการเกษตรบัณฑิต
(พืชศาสตร์) มหาวิทยาลัยแม่โจ้
Bachelor of Agricultural Technology :
B.Ag.Tech. (Plant Science)
Maejo University



นางสมฤดี วัฒนาวงศ์

Mrs. Somruedee Wattanawong

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการและสื่อสารองค์กร
Director of Administrative and Corporate Communications Department

คุณวุฒิการศึกษา

- บ.ก.พยาบาลศาสตร เทียบเท่าปริญญาตรี
วิทยาลัยพยาบาลกองทัพเรือ
Bachelor of Nursing Science : B.N.S.
Royal Thai Navy College of Nursing
- ศศ.ม (ผู้นำทางสังคม ธุรกิจ และการเมือง)
มหาวิทยาลัยรังสิต Master of Arts
(Leadership in Society, Business and Politics) : M.A. Rangsit University



นายรักษัศศักดิ์ อินทร์ปราบ

Mr. Raksak Inprab

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายบริการกลาง
Director of Central Services Department

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า)
มหาวิทยาลัยสยาม Bachelor of Engineering
(Electrical Engineering) : B.Eng. (Electrical Engineering) Siam University



นางสาวศุภมาส กระจ่างสด
Miss Suphamas Krajangsod

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
Director of Internal Audit Department

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตชั้นตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
Bachelor of Accountancy (Accounting) :
B.S. (Accounting) Bangkok University
- การจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
Master Degree of Management : M.M.
Mahidol University

พ.ญ.มนชนก สุวิชาญวรสิน
Monchanok Suvichanvorasin, M.D.

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์
Director of Medical Department

คุณวุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต (พยาธิวิทยากายวิภาค)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Doctor of Medicine
: M.D. (Pathology) Chulalongkorn
University
- วุฒิปัตถพยาธิวิทยากายวิภาคแพทยสภา
Diploma of the Thai Board of Anatomic
Pathology The Medical Council of
Thailand



นายสุเมธ พลมวก

Mr. Sumate Ponmak

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

Director of Accounting and Financial
Department

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)
มหาวิทยาลัยพายัพ Bachelor of Business
Administration (Accounting) : B.B.A.
(Accounting) Payap College



นายคงศักดิ์ ขัตติยานุวัฒน์

Mr. Khongsak Khattiyanuwatana

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

Director of Human Resources Department

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
Bachelor of Laws : LL.B. Ramkhamhaeng
University



นายบรรยง กันจุไร

Mr. Bunyong Kanchurai

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุ
Director of Supply Department

คุณวุฒิการศึกษา

- อดิศาสตร์ศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล)
มหาวิทยาลัยสยาม Bachelor of Industrial
Technology Program in Mechanical
Engineering : B.Ind.Tech. (Mechanical
Engineering) Siam University

นายปรีชา บุชาธรรม

Mr. Preecha Buchatham

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายการพิมพ์
Director of Printing Department

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
Bachelor of Engineering (Industrial
Engineering) : B.Eng. (Industrial
Engineering) Rajamangala University of
Technology Thanyaburi
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง Master of Business
Administration : M.B.A Ramkhamhaeng
University



นางอรอุณญา ปรียายสุทธิ์

Mrs. Orn-unya Pariyaisut

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา
Director of Research and Development
Department

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคนิคการแพทย์)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Bachelor of Science
(Medical Technology) : B.S. (Medical
Technology) Chiang Mai University



นายวีระเดช กีโพโรจน์

Mr. Weeradej Kipairote

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนา
Director of Engineering and Development
Department

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
วิทยาเขตเทเวศร์ Bachelor of Engineering :
B.Eng. (Mechanical Engineering)
Rajamangala Institute of Technology
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
(การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
Master of Public Administration : M.P.A.
(Public and Private Management)
National Institute of Development
Administration (NIDA)



นายยรรยงก์ พรรณา

Mr. Yunyong Panna

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนการผลิต

Director of Production Planning Department

คุณวุฒิการศึกษา

- อดสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีขนถ่ายวัสดุ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ Bachelor of Industrial Technology in Materials Handling Technology : B.Ind.Tech. (Materials Handling Technology King Mongkut's Institute of Technology North Bangkok

นางสาวสุภาพ บุญยเลิศพรรณ

Miss Suphap Boonyaleephan

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร

Director of Strategic Planning

Department

คุณวุฒิการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Bachelor of Business Administration (Accounting) : B.B.A.(Accounting) Thammasat University
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง Master of Business Administration : M.B.A. Ramkhamhaeng University
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง Master of Public Administration : M.P.A. Ramkhamhaeng University



นายณัฐพงศ์ สุทธารมภ์
Mr. Nathaphong Sutharom

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
Director of Sales Department

คุณวุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
Bachelor of Economic (Finance and Banking) University of The Thai Chamber of Commerce



นายสิทธิพร ก้อนแก้ว
Mr. Sittiporn Konkaeo

ตำแหน่ง
ผู้อำนวยการฝ่ายใบยา
Director of Leaf Department

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เกษตรศาสตร์)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Bachelor of Science (Agriculture) : B.S. (Agriculture)
Chiang Mai University
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยรามคำแหง Master of Business Administration : M.B.A. Ramkhamhaeng University



นายศักยกพ แดงเกิด

Mr. Sakkayapob Daengkoed

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตด้านใบยา

Director of Leaf Production Department

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) สถาบันเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา Bachelor of Engineering (Industrial Engineering) Institute of Technology and Vocational Education
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Master of Public Administration : M.P.A. Chulalongkorn University

นายภิรมย์ พรหมจ๋า

Mr. Pirom Promcham

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

Director of Finishing Product Department

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล Bachelor of Engineering B.Eng. (Electrical Engineering) Rajamangala Institute of Technology



โครงสร้างอัตรากำลัง

ประจำปี 2563 - 2565 (แยกตามประเภทพนักงาน)



Manpower Structure in the Fiscal Year 2020 – 2022 (classified by types of employees)

หน่วย : คน

Unit : Number of Employees

รายละเอียด Description	ปี 2565/2022	ปี 2564/2021	ปี 2563/2020
พนักงานส่วนกลาง Head Office Employees			
1. พนักงานรายเดือน Monthly Employees	1,396	1,417	1,453
2. พนักงานรายวัน Daily Employees	4	4	4
3. พนักงานรายชั่วโมง Hourly Employees	569	602	639
4. ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย TOAT Governor	1	1	1
	1,970	2,024	2,097
พนักงานส่วนภูมิภาค Regional Office Employees			
1. พนักงานรายเดือน Monthly Employees	389	398	416
2. พนักงานรายวัน Daily Employees	17	41	61
3. ลูกจ้างประจำ Permanent Laborers	-	-	-
	406	439	477
รวมทั้งสิ้น Total	2,376	2,463	2,574

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ประจำปี 2563 - 2565



Employee related expenses in the Fiscal Year 2020 - 2022

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht

รายละเอียด Description	ปี 2565/2022	ปี 2564/2021	ปี 2563/2020
เงินเดือน ค่าแรงงาน ค่าล่วงเวลา Salary, Wage, Overtime	1,357.93	1,413.84	1,472.08
เงินสมทบกองทุนฯ เงินชดเชย เงินทดแทน และผลประโยชน์พนักงานเมื่อพ้นสภาพ Providence Fund, Compensation, Workmen's compensation and Retirement Benefit	416.64	430.73	464.47
ค่าครองชีพ เงินรางวัล เงินตอบแทนการทำงาน ค่าเบี้ยประชุม Cost of living, Annual Reward, Remuneration for work, Attendance fee	34.67	32.91	33.07
ค่าใช้จ่ายรถรับ-ส่งพนักงาน ค่าเบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการเบ็ดเตล็ด Buses service expense, Allowance and Miscellaneous benefits	52.07	55.01	60.28
ค่ารักษาพยาบาลพนักงาน อดีตพนักงานและครอบครัว Medical expense for Employees, Retired and Family	193.38	173.42	172.24
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ และต่างประเทศ Expenses for domestic and abroad training	14.04	9.31	9.34
เงินช่วยเหลือบุตร ค่าเล่าเรียนบุตร และทุนการศึกษา Child benefit, Education fee and Scholarships	18.43	16.86	18.74
โบนัสพนักงานและกรรมการ Bonus for Employees and Directors	9.34	109.34	53.47
ค่าใช้จ่ายเดินทางในประเทศ และต่างประเทศ Expenses for domestic and abroad travelling	4.73	6.42	5.35
รวมทั้งสิ้น Total	2,101.23	2,247.84	2,289.04

การลงทุนที่สำคัญ



ในปัจจุบันและอนาคต

ด้านการเงินและการลงทุน

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ดำเนินกิจการตามแผนยุทธศาสตร์ของ ยสท. ปีงบประมาณ 2566 – 2570 เพื่อเป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานขององค์กรและหน่วยงาน เพื่อรักษาความเป็นผู้นำธุรกิจยาสูบในประเทศและมุ่งสู่ธุรกิจอื่น โดยได้นำแผนยุทธศาสตร์ชาติ ร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 ร่างแผนพัฒนารัฐวิสาหกิจทั้งภาพรวมและรายสาขา ตลอดจนแนวนโยบายของรัฐและผู้ถือหุ้น และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านต่าง ๆ มาพิจารณาประกอบกับการพิจารณาขีดความสามารถและความพร้อมของ ยสท. ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มในเชิงเศรษฐศาสตร์และนำองค์กรไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

โดยภายในกรอบการดำเนินงานปีงบประมาณ 2566 – 2570 จัดทำเป็นแผนยุทธศาสตร์ฉบับปัจจุบันนี้ขึ้นกำหนดทิศทางการให้ทรงตัวจากการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตเพื่อสร้างเสถียรภาพทางการเงินในช่วงปีงบประมาณ 2565 – 2567 ต่อเนื่องจากปีงบประมาณ 2565 จากแผนยุทธศาสตร์ฉบับที่แล้ว เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การฟื้นตัวในช่วงปีงบประมาณ 2568 – 2570 โดยการปรับตัวให้รองรับการแข่งขันและนวัตกรรมสมัยใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค สามารถควบคุมต้นทุนการผลิต สร้างปริมาณจำหน่ายในระดับที่เหมาะสมเพื่อสร้างผลกำไรในระดับที่องค์กรสามารถสร้างความมั่นคงทางการเงินในระดับที่องค์กรมีผลกำไรเป็นที่น่าพอใจของผู้ถือหุ้นและบุคลากร สามารถลงทุนและทำการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับทิศทางตลาดในอนาคต และเป็นฐานทางการเงินในการลงทุนเข้าสู่ธุรกิจอื่น โดยใช้ประโยชน์จากศักยภาพที่มีเพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืนผ่านการกระจายแหล่งรายได้ที่หลากหลาย

ในปีงบประมาณ 2565 ยสท. เบิกจ่ายงบเพื่อการลงทุนทั้งสิ้น 103.59 ล้านบาท ลดลงจากปีงบประมาณ 2564 เป็นจำนวน 0.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.04 จำแนกประเภทต่าง ๆ ดังนี้

	หน่วย (ล้านบาท)		
รายการ	ปี 2565	ปี 2564	อัตราเพิ่ม/ (ลด) ร้อยละ
งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติ			
หมวดที่ดิน	-	-	-
หมวดสิ่งก่อสร้าง	24.86	7.10	250.14
หมวดเครื่องจักรอุปกรณ์	24.20	2.60	830.77
หมวดยานพาหนะ	0.04	-	-
หมวดเครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	22.33	32.58	(31.46)
หมวดวิจัยและพัฒนา	-	-	-
งบลงทุนที่ให้เป็นโครงการ	32.16	61.35	(47.58)
รวมทั้งสิ้น	103.59	103.63	(0.04)



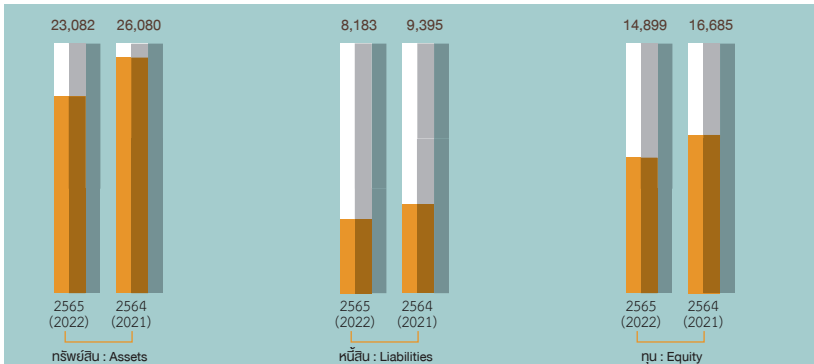
ผลการดำเนินงาน

ประจำปีงบประมาณ 2565

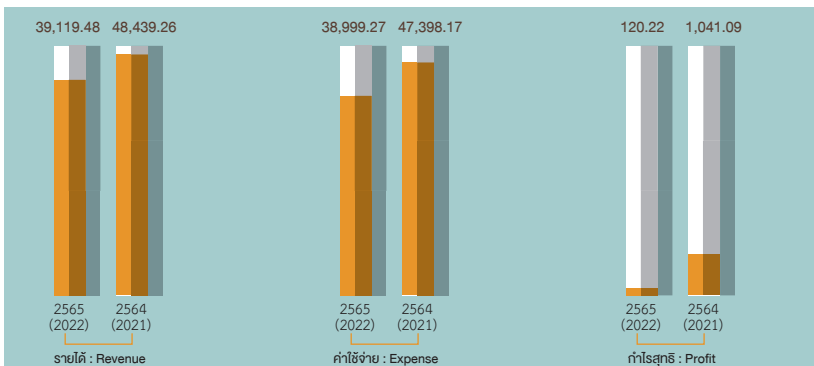


TOAT Performance in fiscal year 2022

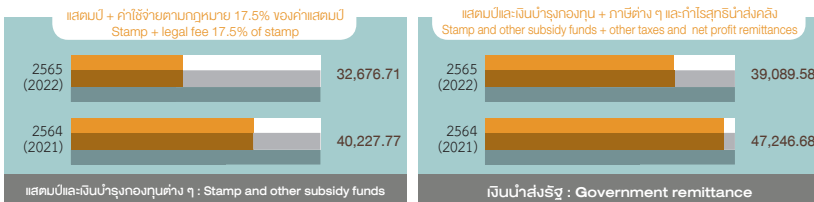
หน่วย : ล้านบาท



ฐานะทางการเงิน : Financial status



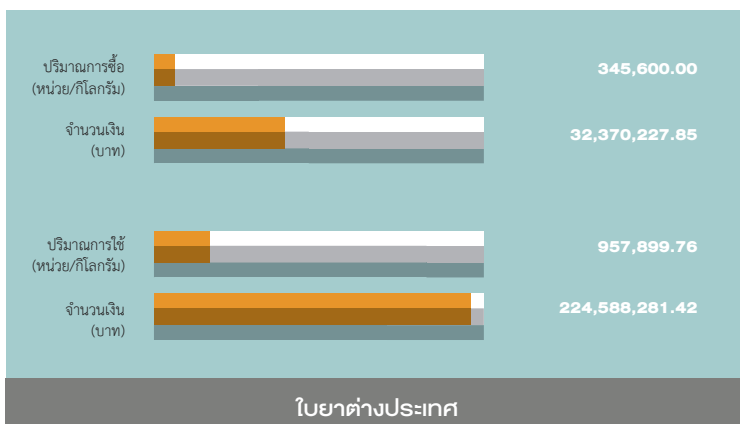
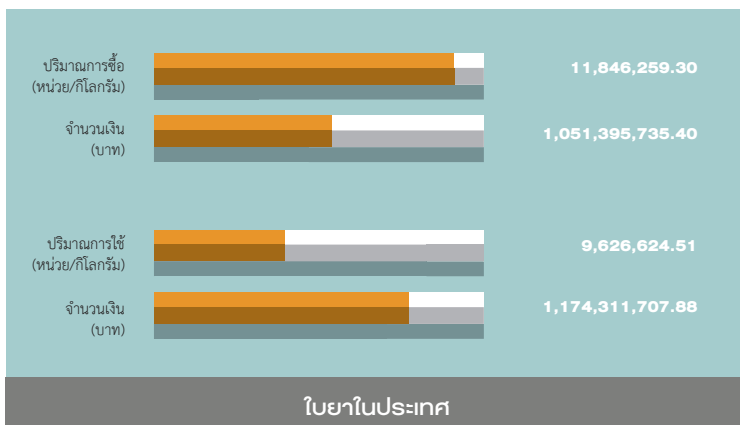
ผลการดำเนินงาน : Performances



ผลการดำเนินงาน



ด้านการจัดหาใบยา



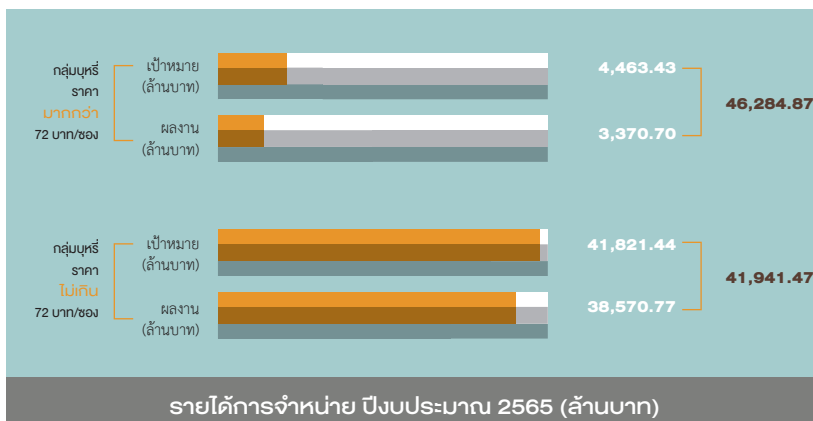
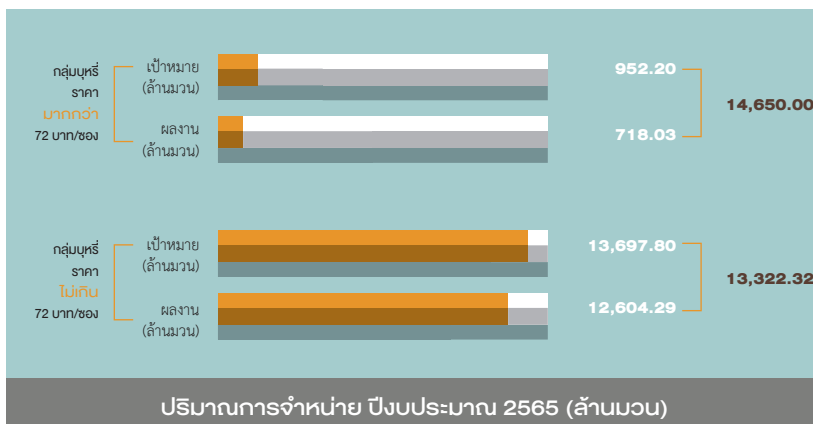
หมายเหตุ

1. ปริมาณใบยาในประเทศที่ใช้ไป รวมยาเส้นพองและก้านใบยา
2. ปริมาณใบยาต่างประเทศที่ใช้ไป รวมแผ่นยาสูบ

ผลการดำเนินงาน



ด้านการขาย



ผลการดำเนินงาน



ด้านการตลาด การส่งออก

มูลค่าการจำหน่ายบุหรี่ซีกาเรต/ผลิตภัณฑ์ยาสูบส่งออกต่างประเทศ
ประจำปีงบประมาณ 2564 - 2565

ปีงบประมาณ / ผลิตภัณฑ์	ปีงบฯ 2564		ปีงบฯ 2565		ส่วนต่าง	
	มูลค่าการ จำหน่าย (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	มูลค่าการ จำหน่าย (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
บุหรี่ซีกาเรต	7.99	9.3%	58.30	10.0%	50.31	629.66%
ใบยาและ ผลิตภัณฑ์ ยาสูบอื่น	78.00	90.7%	525.01	90.0%	447.01	573.09%
รวม	85.99	100%	583.31	100%	497.32	578.35%



ปัจจัย



ที่มีผลกระทบต่อกิจการ

● การปรับอัตราภาษีที่จะทำให้บุหรี่มีราคาใกล้เคียงกันหมดในปีงบประมาณ 2565

ภาษีสรรพสามิตบุหรี่ที่ประกาศใช้ในเดือนสุดท้ายของปีงบประมาณ 2560 นั้น ทำให้บุหรี่ถูกจัดเก็บภาษีเป็นสองกลุ่มโดยมีราคากลาง 60 บาทเป็นตัวแบ่งกลุ่ม แต่ในปีงบประมาณ 2565 บุหรี่ทั้งหมดจะต้องจัดเก็บภาษีที่อัตราเท่ากันซึ่งจะทำให้บุหรี่ทุกกลุ่มที่ตราที่เคยมีความแตกต่างกันด้านราคาจากคุณภาพและภาพลักษณ์มีราคาใกล้เคียงกันหมดโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่เคยจัดอยู่ในกลุ่มราคาประหยัดจะมีราคาใกล้เคียงกับบุหรี่ปริมาณสูงก่อนการประกาศใช้อัตราภาษีใหม่

● กระแสผลักดันให้ห้ามผลิตบุหรี่เมนทอลใน WHO และ FCTC

กระแสการต่อต้านให้รัฐสมาชิกสั่งห้ามบุหรี่เมนทอลทวิความเข้มข้นขึ้นเรื่อย ๆ ในช่วงไม่กี่ปีมานี้และคาดว่าจะกลายเป็นประเด็นสำคัญในอนาคตอันใกล้ องค์การระหว่างประเทศซึ่งพยายามต่อต้านการบริโภคยาสูบมีความเห็นว่าการใช้สารปรุงแต่งกลิ่นรสประเภทใด ๆ ที่ทำให้การสูบบุหรี่ “ง่าย” ขึ้นหรือมีกลิ่นอายรสชาติดีขึ้นส่งผลให้ผู้บริโภคไม่สามารถเลิกบริโภคบุหรี่ได้ โดยมีเป้าหมายสำคัญคือบุหรี่เมนทอลที่ทำให้บุหรี่มีความเย็นและไม่ระคายคอ

● การเปิดให้ผลิตภัณฑ์ยาสูบที่ไม่ใช่บุหรี่เป็นสิ่งถูกกฎหมาย

ในปัจจุบันท่าทีของการควบคุมยาสูบในประเทศไทยยังคงยืนยันว่าผลิตภัณฑ์ทดแทนบุหรี่รูปแบบใหม่เป็นอันตรายและห้ามจำหน่ายในประเทศ กระนั้นประชาคมระหว่างประเทศเริ่มเห็นพ้องต้องการจากหลักฐานทางวิชาการต่าง ๆ ว่าผลิตภัณฑ์ทดแทนไม่ได้มีอันตรายมากไปกว่าบุหรี่ และสมควรเปิดให้มีการจำหน่ายและบริโภคเพื่อ

ลดการสูบบุหรี่แบบดั้งเดิมที่อันตรายกว่า ซึ่งคาดว่าหากกระแสโลกยังคงเป็นไปในทางนี้ ประเทศไทยย่อมไม่สามารถผิความต้องการของผู้บริโภคและหลักฐานงานวิจัยต่าง ๆ ได้และต้องเปิดเสรีให้มีการจำหน่ายและบริโภคผลิตภัณฑ์ยาสูบที่ไม่ใช่บุหรี่ได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย



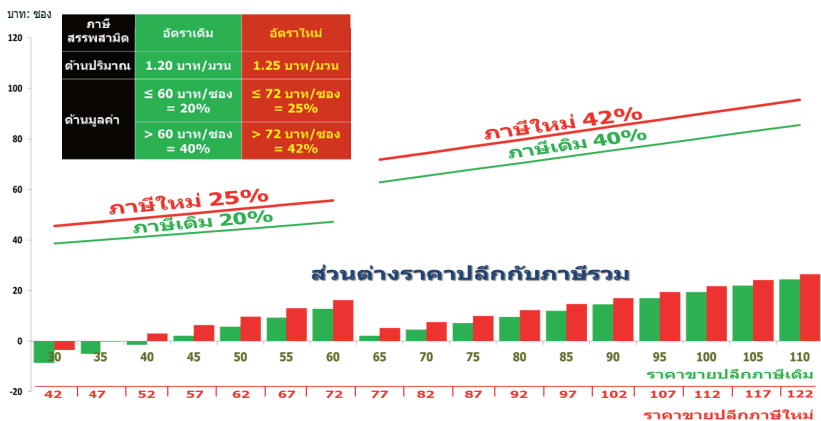
ด้านการจำหน่าย

นโยบายภาครัฐที่มีผลอย่างมากต่อธุรกิจบุหรี่ในประเทศไทย คือ นโยบายภาษีเพื่อสุขภาพ หรือ Health Tax ซึ่งเป็นเครื่องมือที่รัฐบาลใช้เพิ่มภาระภาษีและราคาของสินค้าที่ก่อให้เกิดต่อสุขภาพของประชาชน เช่น สุรา ยาสูบ น้ำหวาน เป็นต้น ซึ่งในด้านหนึ่ง

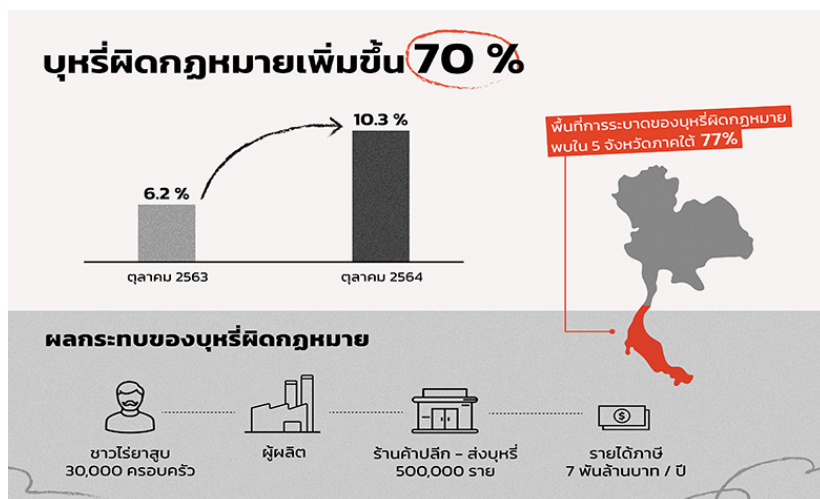
รัฐต้องการให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดีขึ้น จะได้ลดภาระงบประมาณด้านสาธารณสุข (Public Health Financing) แต่ในอีกด้านหนึ่งนโยบายภาษีเป็นเครื่องมือในการหารายได้เข้ารัฐเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการพัฒนาประเทศ โดยภาษียาสูบเป็นหนึ่งในแหล่งรายได้สำคัญสำหรับประเทศไทยซึ่งมีประชากรไม่ถึงร้อยละ 10 ที่เสียภาษีเงินได้ ทำให้ ยสท. ต้องรับภาระในการนำส่งรายได้ผ่านการจัดเก็บภาษีรูปแบบต่าง ๆ

ทั้งนี้จากการประกาศอัตราภาษีบุหรี่ใหม่ของกรมสรรพสามิตที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถือเป็นภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจบุหรี่ของ ยสท. เพราะการปรับอัตราภาษีสรรพสามิตยาสูบทำให้บุหรี่ถูกกฎหมายทุกตราในตลาดปรับราคาเพิ่มขึ้น โดยบุหรี่ซิกาแรตที่มีราคาขายปลีกแนะนำไม่เกิน 72 บาท ตามมูลค่าให้ใช้อัตราภาษี 25% และตามปริมาณ 1.25 บาทต่อมวน ราคาขายปลีกแนะนำเกิน 72 บาท ตามมูลค่าให้ใช้อัตราภาษี 42% และตามปริมาณ 1.25 บาทต่อมวน

การที่บุหรี่ถูกกฎหมายทุกตราในตลาดปรับราคาเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ขนาดตลาดบุหรี่ในประเทศโดยรวมหดตัวลดลงร้อยละ 18 โดยเฉพาะบุหรี่ ยสท. ที่หดตัวทั้งขนาดตลาด ปริมาณและรายได้การจำหน่ายบุหรี่ที่ลดลงอย่างมาก



นอกจากนี้ ยสท. ยังได้รับผลกระทบจากการระบาดของบุหรี่ผิดกฎหมายในประเทศ ด้วยปัจจัยด้านราคาบุหรี่ถูกกฎหมายที่ปรับสูงขึ้นภายหลังการปรับโครงสร้างภาษีบุหรี่ ตามพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2560 และปรับเพิ่มเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ทำให้มีการลักลอบนำบุหรี่ผิดกฎหมาย ทั้งบุหรี่ปลอมเครื่องหมายการค้าของ ยสท. และบุหรี่หนีภาษี ซึ่งมีราคาถูกกว่าบุหรี่ถูกกฎหมายหลายเท่าตัวเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทยเป็นจำนวนมาก และแนวโน้มสถานการณ์บุหรี่ผิดกฎหมายจะทวีความรุนแรงขึ้นต่อเนื่อง สอดคล้องตามตัวเลขบุหรี่ผิดกฎหมายทั่วประเทศเพิ่มขึ้นกว่า 70% จากสัดส่วนการบริโภคบุหรี่ผิดกฎหมาย ร้อยละ 6.2 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 10.3 ในปี 2564 ซึ่งถือว่าเป็นการเพิ่มจำนวนที่สูงที่สุดของบุหรี่ผิดกฎหมายในรอบ 10 ปีที่ผ่านมา (ปี 2554 ร้อยละ 2.3) คำนวณเป็นปริมาณประมาณ 4,000 ล้านมวนต่อปี ซึ่งส่งผลกระทบต่อการจัดเก็บรายได้ของภาครัฐลดลงประมาณ 7,000 ล้านบาทต่อปี โดยพบว่าพื้นที่ที่กว่าร้อยละ 77 ที่พบมาจาก 5 จังหวัดภาคใต้ รวมถึงระนองและภูเก็ต



การลักลอบนำเข้าบุหรี่ปลอมเครื่องหมายการค้าของ ยสท. พบได้จากประเทศเพื่อนบ้านที่มีแนวชายแดนติดกับภาคตะวันออกและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ จังหวัดจันทบุรี ตราด สระแก้ว บุรีรัมย์ สุรินทร์ ศรีสะเกษ และอุบลราชธานี โดยบุหรี่ปลอมของ ยสท. ที่ถูกละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาเป็นตราที่ได้รับค่านิยมจากผู้บริโภคในประเทศ จำนวน 3 ตรา ได้แก่ SMS และ WONDER S มีราคาขายปลีกตามประกาศของละ 66 บาท และกรองทิพย์ 90 ซองละ 102 บาท แต่ถูกละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาโดยมีราคาจำหน่ายจากต้นทางประเทศเพื่อนบ้าน เพียงซองละ 12 - 13 บาท เท่านั้น จากปัจจัยความต่างด้านราคาดังกล่าว ทำให้ร้านขายปลีกลักลอบนำเข้าจำหน่ายปะปนกับบุหรี่ปลอมที่ถูกกฎหมายในราคาเท่ากับราคาประกาศตามกฎหมาย โดยที่ผู้บริโภครวบรวมได้ยากและตกเป็นเหยื่อในการบริโภคบุหรี่ปลอม โดยในปีงบประมาณ 2563 - 2565 ยสท. มีการดำเนินคดีกับผู้ค้าบุหรี่ปลอมเครื่องหมายการค้าของ ยสท. จำนวน 138 คดี บุหรี่ปลอมของกลาง จำนวน 168,275 ซอง

ปีงบประมาณ	จำนวนคดี	จำนวนของกลาง (ซอง)			
		SMS	WONDER S	กรองทิพย์ 90	รวมบุหรี่ปลอมของกลาง
2563	43	63,637	2,408	2,618	68,663
2564	40	53,905	4,190	4,062	62,157
2565	79	72,785	4,013	2,165	78,963
รวม	162	190,327	10,611	8,845	209,783

ที่มา : สำนักป้องกันบุหรี่ปลอมกฎหมาย

สำหรับบุหรี่ปลอมหนีภาษี ราคา ซองละ 30 - 35 บาท พบมากในพื้นที่ภาคใต้ ซึ่งการค้าบุหรี่ปลอมหนีภาษีทำเป็นขบวนการใหญ่ ลักลอบนำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้านทั้งทางบกและทางทะเลในปริมาณมาก หรือใช้วิธีแจ้งขนส่งไปยังประเทศที่ 3 ส่งผ่านประเทศไทย และลักลอบถ่ายลำเรือนำกลับเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งเดิมบุหรี่ปลอม

หนีภาษีมีจำหน่ายในวงจำกัดเฉพาะอำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา แต่ปัจจุบันตลาด บุหรี่หนีภาษีเติบโตและขยายสาขาเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จากการสำรวจในปีงบประมาณ 2564 - 2565 พบมีร้านค้าขนาดใหญ่ที่เปิดหน้าร้านจำหน่ายบุหรี่หนีภาษีอย่างเปิดเผย ไม่เกรงกลัวกฎหมายทั้งแบบขายส่งและขายปลีก ส่วนร้านขายปลีกหรือร้านขายของชำ ที่กระจายอยู่ในชุมชนต่าง ๆ จะลักลอบจำหน่ายปะปนกับสินค้าอื่น ทำให้ผู้บริโภค สามารถเข้าถึงและหาซื้อได้ง่าย

แม้ว่าจะมีการปราบปรามบุหรี่ปิดกฎหมายอย่างต่อเนื่อง แต่ยังมีบุหรี่ปิดกฎหมาย อีกจำนวนมากที่อยู่ในตลาดการค้าบุหรี่ปิด ซึ่งเป็นภัยคุกคามของบุหรี่ปิด ยสท. รวมถึงตลาด บุหรี่ปิดกฎหมายในประเทศทั้งระบบ ที่อาจจะหุดตัวต่อเนื่อง หากไม่ดำเนินการแก้ไข ปัญหาอย่างเร่งด่วนและจริงจัง

ด้านการตลาด

1. มาตรการปรับโครงสร้างภาษียาสูบของกรมสรรพสามิต

จากการประกาศอัตราภาษีบุหรี่ปิดใหม่ของกรมสรรพสามิตที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถือเป็นภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบรุนแรงต่อการดำเนินธุรกิจบุหรี่ปิด ของ ยสท. เพราะทำให้บุหรี่ปิดกฎหมายทุกตราในตลาดปรับราคาเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ ขนาดตลาดบุหรี่ปิดในประเทศโดยรวมหดตัวลดลงร้อยละ 13 โดยเฉพาะบุหรี่ปิด ยสท. ที่ หดตัวทั้งขนาดตลาด ปริมาณและรายได้การจำหน่ายบุหรี่ปิดที่ลดลงอย่างมาก เนื่องจาก ผู้บริโภคของ ยสท. ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผู้มีรายได้น้อย และพิจารณาถึงความคุ้มค่าในการ เลือกซื้อ สำหรับการบริโภคบุหรี่ปิดซึ่งถือเป็นสินค้าฟุ่มเฟือยอาจส่งผลให้ผู้บริโภคเกิดการ เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมไปหาสินค้าทดแทนที่มีราคาถูก

2. นโยบายควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ จอับบังคับด้านรูปแบบหีบ ห่อ บรรจุภัณฑ์ รวมถึงข้อจำกัดด้านการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และเครื่องหมายการค้า

ตาม พรบ. ควบคุมผลิตภัณฑ์ยาสูบ พ.ศ. 2560 และ ประกาศกระทรวง สาธารณสุข เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข เกี่ยวกับหีบห่อผลิตภัณฑ์ยาสูบและ ผลิตภัณฑ์ยาสูบประเภทบุหรี่ปิดชิคาเรต พ.ศ. 2564 ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2565 สร้างข้อห้ามและข้อจำกัดในการสื่อสารทางการตลาดระหว่างผู้จำหน่ายบุหรี่ปิด

กับผู้บริโภค ส่งผลให้ ยสท. ไม่สามารถสร้างการรับรู้ถึงความแตกต่างของบุหรี่แต่ละตรา ไม่สามารถประชาสัมพันธ์ ณ จุดขาย หรือจัดกิจกรรมทางการตลาดใด ๆ ที่กระตุ้นให้เกิดการตัดสินใจซื้อแก่ผู้บริโภคได้

3. ปริมาณการจำหน่ายของบุหรี่ยี่ห้อ หรือบุหรี่นิยามิ ที่เพิ่มมากขึ้น

การที่บุหรี่ในประเทศไทยมีราคาจำหน่ายสูงขึ้น โดยมีราคาจำหน่ายสูงกว่าประเทศเพื่อนบ้าน ส่งผลให้เกิดการลักลอบนำเข้าบุหรี่นิยามิเพิ่มมากขึ้น โดยในปีงบประมาณ 2565 (เดือนตุลาคม พ.ศ. 2564 – กันยายน พ.ศ. 2565) กรมศุลกากร ได้จับกุมบุหรี่ จำนวน 1,169 คดี คิดเป็นมูลค่า 307.2 ล้านบาท และจับกุมบารากูไฟฟ้า บุหรี่ไฟฟ้า และอุปกรณ์ จำนวน 804 คดี มูลค่า 15.71 ล้านบาท

4. ความนิยมบริโภคบุหรี่ไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น

ผลการสำรวจของสำนักงานสถิติแห่งชาติ พ.ศ. 2564 พบว่า ประชากรไทยที่สูบบุหรี่ไฟฟ้า มีจำนวน 78,742 คน คิดเป็นอัตราการร้อยละ 0.14 ของประชากรอายุ 15 ปีขึ้นไป ที่มีจำนวนทั้งหมด 57 ล้านคน เป็นคนที่สูบบุหรี่ทุกวัน 40,724 คน และสูบบ้างไม่ทุกวัน 38,018 คน โดยผู้ที่สูบบุหรี่ไฟฟ้า 24,050 คน อายุระหว่าง 15-24 ปี และส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานครและภาคกลาง จำนวน 47,753 คน ขณะที่คนไทยที่รู้จัก บุหรี่ไฟฟ้าเชื่อว่าบุหรี่ไฟฟ้าอันตรายมากกว่าบุหรี่ยี่ห้อ คิดเป็นอัตราการร้อยละ 26.7 เชื่อว่าอันตรายน้อยกว่าคิดเป็นอัตราการร้อยละ 11.3 และเชื่อว่าบุหรี่ไฟฟ้าและบุหรี่ยี่ห้อ มีอันตรายเท่ากัน คิดเป็นอัตราการร้อยละ 62.0 ทั้งนี้ ข้อมูลจำนวนและอัตราคนไทยที่สูบบุหรี่ไฟฟ้า เป็นส่วนหนึ่งของโครงการสำรวจพฤติกรรมด้านสุขภาพประชากร พ.ศ. 2564 ที่เก็บข้อมูลจากทั้งสิ้น 73,654ครัวเรือนทั่วประเทศ ครอบคลุมประชากรตัวอย่าง 164,406 คน นับเป็นการสำรวจพฤติกรรมสุขภาพขนาดใหญ่ที่สุดเท่าที่เคยมีมา โดยทำการสำรวจระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนพฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ จำนวนและอัตราการสูบบุหรี่ไฟฟ้า รวมอยู่ในอัตราและจำนวนผู้สูบบุหรี่ทั่วประเทศ คิดเป็นอัตราการร้อยละ 17.4 หรือจำนวนคนสูบบุหรี่ 9.9 ล้านคน

5. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ

สรุปประมาณการเศรษฐกิจและเงินเฟ้อในรายงานนโยบายการเงิน กันยายน พ.ศ. 2565

ร้อยละ	2564*	2565	2566
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ	1.5	3.3 (3.3)	3.8 (4.2)
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	1.2	6.3 (6.2)	2.6 (2.5)
อัตราเงินเฟ้อพื้นฐาน	0.2	2.6 (2.2)	2.4 (2.0)

*ข้อมูลจริง / () ประมาณการเดิมในรายงานนโยบายการเงิน มิถุนายน 2565

ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

อัตราเงินเฟ้อในประเทศไทยมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นทุกปี ส่งผลให้มูลค่ารายได้ซึ่งผู้บริโภคได้รับลดลง ทำให้อำนาจการซื้อลดลง สวนทางกับราคาจำหน่ายบุหรี่ที่ปรับสูงขึ้น เมื่อศักยภาพในการซื้อของผู้บริโภคลดลง ย่อมส่งผลให้อัตราการบริโภคบุหรีลดลงตามไปด้วย

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ในปีงบประมาณ 2565 มีปริมาณการบริโภคบุหรีที่ถูกกฎหมายรวม 26,321.5 ล้านมวน ลดลงเมื่อเทียบกับปีงบฯ 2564 คิดเป็นร้อยละ 13 และเมื่อพิจารณาอัตราการบริโภคย้อนหลัง 5 ปี พบว่า ปริมาณการบริโภคบุหรีที่ถูกกฎหมายมีอัตราลดลงเฉลี่ยร้อยละ 5 ต่อปี เมื่อนำอัตราการบริโภคบุหรีที่ถูกกฎหมายเฉลี่ยลดลงต่อปีมาวิเคราะห์แนวโน้มการบริโภคบุหรีที่ถูกกฎหมายในอนาคต พบว่า ในปีงบฯ 2569 ตลาดบุหรีที่ถูกกฎหมายจะหดตัวเหลือเพียง 21,635.2 ล้านมวน หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปีงบฯ 2565

จากแนวโน้มการบริโภคบุหรีที่ลดลงเนื่องจากราคาบุหรีที่ปรับราคาสูงขึ้น ประกอบกับปัญหาทางเศรษฐกิจในประเทศไทยที่เกิดภาวะเงินเฟ้อ ส่งผลให้การบริโภคบุหรีผิดกฎหมายและยาเส้นปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากผู้บริโภคเริ่มพิจารณาถึงความคุ้มค่าในการเลือกซื้อ

นอกจากนี้ อุตสาหกรรมบุหรี่ยังคงพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อนำเสนอบุหรี่รูปแบบใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการพัฒนาบุหรี่ยี่ห้อหรือรูปแบบใหม่โดยปรับสูตรการปรุง การเพิ่มมินท์บอล หรือการปรับขนาดบุหรี่ให้เล็กลง การพัฒนาในบางด้านมุ่งเน้นการโฆษณาว่าเป็นอันตรายต่อสุขภาพน้อยลง ซึ่งเป็นที่มาของกระแสบุหรี่อ่อน นิโคตินต่ำ และบุหรี่ยวนเล็ก รวมถึงแนวคิดที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม เช่น Greenbutts ซึ่งเสนอให้ใช้กันกรองที่ทำจากวัสดุธรรมชาติ (ฝ้าย ป่าน ลินิน) Greenbutts อ้างว่ากันกรองธรรมชาติจะทำให้การสูบได้รับรสชาติที่แท้จริงของใบยา และกันกรองที่ถูกทิ้งเป็นขยะย่อยสลายได้ภายใน 2 - 6 สัปดาห์

เมื่อเปรียบเทียบกับกันกรองปกติที่ใช้เวลาถึง 10-15 ปี รวมถึงมีแนวคิดใส่เมล็ดพืชลงในกันกรองและใช้กระดาษดินขึ้นแทนที่เชิ่บบุหรี่รูปแบบเดิมเพื่อให้กันกรองสามารถย่อยสลายและเมล็ดพันธุ์พืชเติบโตขึ้นแทนได้

กระแสแรงค่อต้านบุหรี่ยะพียงของควันบุหรี่ย่อให้เกิดผลิดภณัฑ์ทดแทนสำหรับผู้ที่ต้องการเลิกบุหรี่ยหรือผู้มีความต้องการนิโคตินโดยไม่ต้องสูบบุหรี่ย เช่น บุหรี่ไฟฟ้า (Electronic Cigarette) เป็นอีกหนึ่งผลิดภณัฑ์ยาสูบที่ใช้พลังงานจากแบตเตอรี่ในการเปลี่ยนน้ำยานิโคตินเป็นไอสำหรับสูด โดยน้ำยาที่ใช้กับบุหรี่ไฟฟ้ามีความเข้มข้นของนิโคตินตั้งแต่ 0 - 2 มิลลิกรัม จนถึงสูดเข้มข้นที่มีนิโคติน 20 - 24 มิลลิกรัม และมีหลายรสชาติเช่นเดียวกับบุหรี่ยธรรมดา แต่เนื่องจากบุหรี่ยไฟฟ้าถูกมองว่าเป็นผลิดภณัฑ์ยาสูบเช่นเดียวกับบุหรี่ย และยังไม่มีงานวิจัยที่ชัดเจนว่าเป็นอันตรายน้อยกว่าหรือช่วยให้เลิกบุหรี่ยได้ รัฐบาลไทยจึงจัดให้บุหรี่ยไฟฟ้าเป็นสินค้ำผิดกฎหมายที่ห้ามซื้อขายภายในราชอาณาจักร

ผลิดภณัฑ์ทดแทนในอีกรูปแบบหนึ่งคือผลิดภณัฑ์ที่ช่วยในการเลิกบุหรี่ย เป็นแผ่นนิโคตินสำหรับแปะและหมากฝรั่งนิโคตินเป็นผลิดภณัฑ์ทดแทนซึ่งนิยมใช้กันในการบำบัดการติดนิโคตินโดยไม่บริโภคผลิดภณัฑ์ยาสูบ องค์การอนามัยโลกจัดให้ผลิดภณัฑ์นิโคตินทดแทนประเภทนี้เป็นเวชภณัฑ์สำคัญสำหรับระบบสาธารณสุขพื้นฐาน

ทั้งนี้ ภาพรวมของอุตสาหกรรมในอนาคตจะมีผลต่อ Demand ของผู้สูบบุหรี่ยทั่วประเทศที่ ยศท. ต้องปรับตัวตามสภาพและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

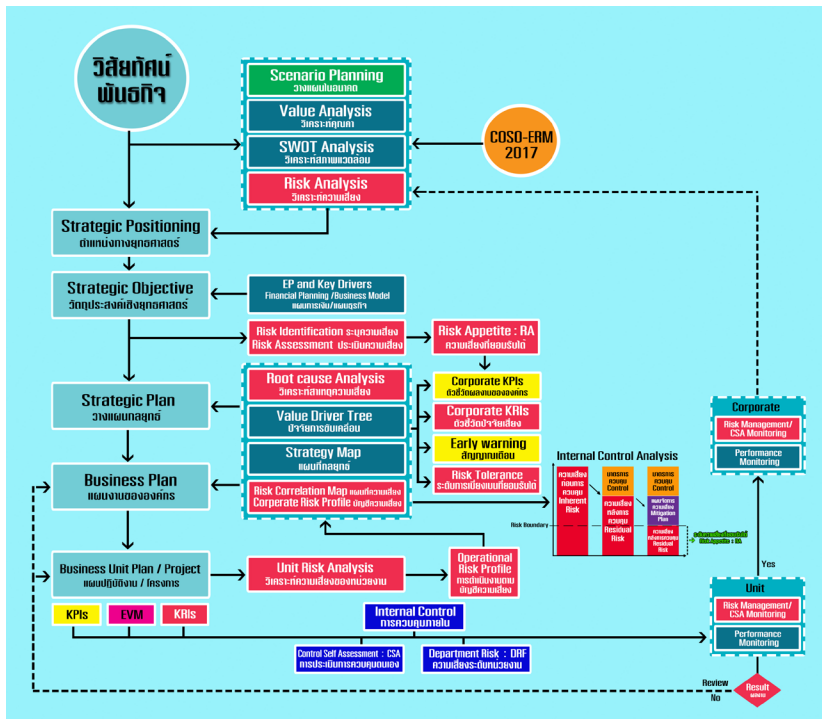
ความเสี่ยงหลัก



ของการดำเนินธุรกิจ

การบริหารความเสี่ยงของการยาสูบแห่งประเทศไทย

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) มุ่งเน้นที่จะขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่สำคัญขององค์กร โดยนำการบริหารความเสี่ยงมาช่วยในการสร้างโอกาสและเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงาน เพื่อช่วยปกป้องการปฏิบัติงาน ปรับปรุงระบบงาน และลดโอกาสหรือผลกระทบจากการสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น



นอกจากนั้น ยังนำการบริหารความเสี่ยงมาเป็นเครื่องมือที่สำคัญเพื่อช่วยสะท้อนภาพรวมของความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมดขององค์กร ทำให้การบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งยังช่วยให้สามารถสร้างฐานข้อมูลความรู้ที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กรร่วมกันได้ในที่สุด

เป้าหมายการบริหารความเสี่ยงของ ยสท. นอกจากจะมุ่งเน้นการบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่สำคัญขององค์กรแล้ว ยังคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) เป็นสำคัญ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของ ยสท. จะสามารถตอบสนองต่อความต้องการและสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องได้อย่างทั่วถึงและครบถ้วน

การบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO-ERM 2017

การบริหารความเสี่ยงของ ยสท. นั้น ดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร COSO Enterprise Risk Management-Integrating with Strategy and Performance : COSO-ERM 2017 ซึ่งจะช่วยแสดงความชัดเจนของวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์ขององค์กร 4 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ (S) ด้านการปฏิบัติงาน (O) ด้านการเงินและการรายงาน (F) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C) ซึ่งช่วยให้องค์กรสามารถวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงอย่างรอบด้าน



นอกจากนั้น ยสท. ได้ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องและเชื่อมโยงกันตั้งแต่ระดับองค์กร กลุ่มภารกิจ และหน่วยงาน รวมทั้งได้มีการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Compliance) จนเกิดเป็นนโยบายที่บูรณาการทั้ง 3 ด้านร่วมกัน หรือ GRC เพื่อเป็นแนวทางให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนด้วยการบริหารจัดการเชิงบูรณาการทั้งในส่วนของคน กระบวนการ และเทคโนโลยี อย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถใช้ประโยชน์จากโอกาส และทรัพยากรที่มีอยู่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยมีการเผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติการบริหารงานแบบ GRC ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกคน

การสื่อสารนโยบาย GRC ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



ยสท. ยังจัดให้มีบรรยากาศและวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง (Culture) ที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร โดยมีการกำหนดกระบวนการและแนวทางในการสร้างความตระหนักเกี่ยวกับความสำคัญหรือความรู้ความเข้าใจของการบริหารความเสี่ยงในองค์กร ครอบคลุมตั้งแต่คณะกรรมการ ยสท. คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานระดับปฏิบัติการทุกท่าน เพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ต่อไป

TOAT RISK CULTURE

01 Responsibility



มีความรับผิดชอบต่อนักที่ที่ได้รับมอบหมาย ใฝ่ระวังความเสี่ยง เตรียมพร้อมรับมือกับเรื่องที่ไม่คาดคิด ที่อาจสร้างโอกาสหรือส่งผลกระทบต่อองค์กร

02 Integrated Ideas



บูรณาการความรู้ ความคิดในเชิงสร้างสรรค์ แบ่งปันข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร พิจารณาหาทางแก้ไขความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้

03 Supportive



ให้ความร่วมมือและสนับสนุนข้อมูลเพื่อช่วยในการค้นหาความเสี่ยง รวมถึงใฝ่ระวังและรายงานเหตุการณ์ที่อาจเกิดความเสี่ยง

04 Knowledge Sharing



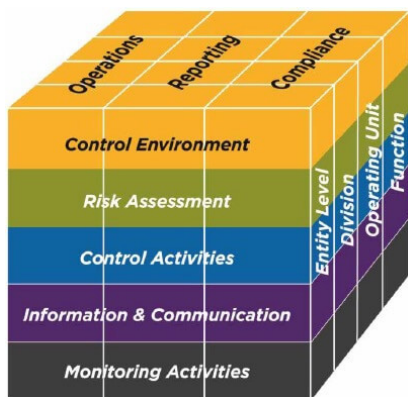
สื่อสาร เผยแพร่ และถ่ายทอดองค์ความรู้ ในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ให้แก่พนักงาน เพื่อให้เกิดเป็นพฤติกรรมที่เป็นแบบแผนเฉพาะตัว นำไปสู่การยึดถือและปฏิบัติร่วมกัน หรือเรียกว่า วัฒนธรรมองค์กร



การควบคุมภายใน (Internal Control)

ยสท. มีการดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 (พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561) อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

ปัจจุบันการดำเนินงานการควบคุมภายใน ของ ยสท. โดยใช้ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ State Enterprise Assessment Model : SEAM และ องค์ประกอบที่สำคัญตามแนวทางคณะกรรมการ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-2013) ซึ่งเป็นแม่แบบสากลของการควบคุมภายใน ดังมีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้



องค์ประกอบที่ 1	สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
องค์ประกอบที่ 2	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
องค์ประกอบที่ 3	กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
องค์ประกอบที่ 4	สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
องค์ประกอบที่ 5	การติดตามประเมินผล (Monitoring)

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

ยสท. กำหนดสภาพแวดล้อมภายในองค์กรให้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรโดยสภาพแวดล้อมภายในองค์กรมีความเหมาะสมกับลักษณะขององค์กร ดังนั้น ฝ่ายบริหารยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม มีโครงสร้างองค์กรสายการบังคับบัญชา มีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะทำงาน คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร ในการกำกับดูแลและการมีส่วนร่วมในการสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายนอก ดังนี้

- คณะทำงานกลุ่มย่อยบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับฝ่าย
- คณะอนุทำงานด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มภารกิจ
- คณะทำงานด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการ ยสท.

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ยสท. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และมีการระบุความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน โดยสอดคล้องกับกระบวนการและกิจกรรมควบคุมภายใน และพิจารณาความเสี่ยงที่หลงเหลืออยู่หลังการควบคุมภายใน ซึ่ง ยสท. จะพิจารณาเชื่อมโยงความเสี่ยงระดับองค์กรลงสู่กระบวนการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีการกำหนดและพัฒนากิจกรรมการควบคุมเพื่อควบคุมความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจหลงเหลืออยู่ จะส่งผลให้การดำเนินงานในระดับหน่วยงานเป็นไปตามเป้าหมาย และยังส่งผลต่อไปถึงการดำเนินงานในระดับองค์กรให้ดีขึ้นอีกด้วย

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

ยสท. มีการดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมภายในของตนเอง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 โดยวิเคราะห์กระบวนการทำงานตามมาตรฐานการควบคุมภายใน ผ่านกระบวนการ Workflow การปฏิบัติงาน และแบบประเมินการควบคุมตนเอง (CSA) และวิเคราะห์กระบวนการที่เชื่อมโยงกับตัวชี้วัดที่สำคัญขององค์กร/เกณฑ์การประเมินผลองค์กร/ข้อสังเกตต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นการทบทวนปรับปรุงกระบวนการและจุดควบคุม กระบวนการหลักของหน่วยงาน และหรือกระบวนการประเมินการควบคุมตนเอง (CSA) เพื่อให้ได้กระบวนการที่มีประสิทธิภาพ สนับสนุนการปฏิบัติงานให้ได้ตามเป้าหมายของตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

ยสท. กำหนดให้มีสารสนเทศและการสื่อสารที่สนับสนุน การบริหารความเสี่ยง ข้อมูล สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับองค์กร ทั้งจากแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกองค์กร ได้รับการบันทึกและสื่อสารอย่างเหมาะสมและทันกาล โดยเฉพาะข้อมูลสนับสนุนที่มีความสำคัญเกี่ยวกับการบ่งชี้ประเมินผลและการตอบสนองต่อความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ มีการสื่อสารข้อมูลทั้งจากระดับบนลงล่าง ระดับล่างขึ้นบน และในระดับเดียวกัน เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน เช่น ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารในการจัดการข้อร้องเรียน เป็นต้น

5. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

ผู้บริหารและหน่วยงานภายใน ยสท. จัดให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ การติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน แบ่งได้ 2 ประเภทหลัก คือ

- 1) การประเมินผลต่อเนื่อง (Ongoing Monitoring)
- 2) การประเมินผลแบบรายครั้ง (Separate Evaluations) หรือการประเมินผลการควบคุมอย่างเป็นอิสระ (Independent Assessment : IA)

ระดับส่วนงานย่อย ทำการประเมินการควบคุมตนเอง เป็นรายไตรมาส โดยนำข้อมูลมาสรุปผลและจัดทำรายงานของส่วนงาน วิเคราะห์ความมียู่ ความเพียงพอ และประสิทธิผลของการควบคุมภายใน ระบุความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ และเสนอมาตรการปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสมและความจำเป็น พร้อมจัดทำรายงานการควบคุมภายในประจำปีตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 นำเสนอหัวหน้าส่วนงานย่อยรับรองรายงาน และนำเสนอคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มภารกิจที่กำกับดูแลให้ความเห็นชอบ

ระดับกลุ่มภารกิจ นำผลสรุปการประเมินผลการควบคุมตนเองเป็นรายไตรมาสจากระดับส่วนงานย่อยที่กำกับดูแล มาวิเคราะห์เปรียบเทียบผลสรุปการประเมินความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ มาตรการปรับปรุงการควบคุม ให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไข พร้อมจัดทำรายงานการควบคุมภายในประจำปี ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 นำเสนอคณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรให้ความเห็นชอบ

ระดับองค์กร นำผลสรุปจากการประเมินผลการควบคุมด้วยตนเองเป็นรายไตรมาส ที่ได้รับความเห็นชอบจากระดับกลุ่มภารกิจ มาวิเคราะห์เปรียบเทียบผลสรุปการประเมินความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ ให้ข้อเสนอแนะต่อรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในประจำปีตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และนำเสนอคณะกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ ยสท. ตามลำดับต่อไป

ทั้งนี้ ยสท. ยังมีการประเมินผลโดยผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอกอีกด้วย

การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในเป็นองค์ประกอบที่สำคัญประการหนึ่งในระบบบริหาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ยสท. ได้ให้ความสำคัญต่องานการตรวจสอบภายใน กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานระดับฝ่าย มีสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ว่าการ ปฏิบัติงานภายใต้ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ.2555 และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐบาล พ.ศ.2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐบาล (สคร.) ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำแนะนำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยจัดทำแผนการตรวจสอบและแผนการให้คำแนะนำปรึกษา ประจำปีและระยะยาว 5 ปี สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ขององค์กร และความสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน โดยครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานของ ยสท. รวมทั้งคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐบาล พ.ศ.2555 ตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM)

การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในปีงบประมาณ 2565 ฝ่ายตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานโดยอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งการให้คำปรึกษา ได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารทุกระดับ และได้รับความร่วมมือจากหน่วยรับตรวจเป็นอย่างดี รวมทั้งไม่มีข้อจำกัดด้านการพัฒนาบุคลากรและงบประมาณ

โครงสร้าง



คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

พระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2561 มาตรา 13 มาตรา 14 และมาตรา 15 กำหนดให้คณะกรรมการคณะหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย” ประกอบด้วย ประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการอื่นอีกไม่เกินเก้าคน ให้ผู้ว่าการเป็นกรรมการและเลขานุการ ให้คณะรัฐมนตรีเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการอื่น มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี ประธานกรรมการหรือกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้ แต่ไม่เกินสองวาระติดต่อกัน

ประธานกรรมการและกรรมการต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านเกษตรศาสตร์ อุตสาหกรรม วิทยาศาสตร์ วิศวกรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ การบริหาร เทคโนโลยีสารสนเทศ หรือกฎหมาย ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินกิจการของ ยสท. รวมถึงความรู้ความเชี่ยวชาญหลัก ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย เทคโนโลยีสารสนเทศ

ในปีงบประมาณ 2565 (ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565) เป็นช่วงที่อยู่ระหว่างการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยชุดใหม่ แทนคณะกรรมการชุดเดิมที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งสามปี ตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2564 ดังนั้น ในปีงบประมาณ 2565 จึงประกอบด้วยคณะกรรมการฯ จำนวน 2 ชุด ดังนี้

1. คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 และตามประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี ลงวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 และวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 ซึ่งครบวาระดำรงตำแหน่งสามปีเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2564 แต่ได้ปฏิบัติงานต่อเนื่องจนคณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่

2. คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 และประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 จำนวนรวม 9 คน โดยมีกรรมการ 3 คน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ยสท. ต่ออีกวาระหนึ่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565

**สรุปภาพรวมคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2565
(ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)**

ปีงบประมาณ 2565	
ชุดที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 – 7 กุมภาพันธ์ 2565) (ระยะเวลา 4 เดือน 6 วัน)	ชุดที่ 2 (8 กุมภาพันธ์ – 30 กันยายน 2565) (ระยะเวลา 7 เดือน 22 วัน)
1. นายอัญญา ชันฉวีทย์ (DP) กรรมการ / รักษาการประธานกรรมการ	1. นายธีรชัย อัดนวนานิช (DP) ประธานกรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)
2. นายณัฐวุฒิ หนูไพโรจน์ กรรมการ	2. นายปิ่นสาย สุรัสวดี (DP) กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)
3. นายธีรชัย อัดนวนานิช (DP) กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)	3. นางสาวสุภัค ไชยวรรณ (DP) กรรมการ (ผู้แทนกระทรวงการคลัง)
4. พล.ต.ต. ศิริรัชเขต ครุวัฒน์เศรษฐ์ กรรมการ	4. ศาสตราจารย์อัญญา ชันฉวีทย์ (DP) กรรมการ
5. นายภาณุพล รัตนกาญจนภัทร ผู้ว่าการ ยสท. (กรรมการโดยตำแหน่ง) (สิ้นสุดสัญญาจ้างบริหาร วันที่ 5 ต.ค.64)	5. พล.ต.ต. ศิริรัชเขต ครุวัฒน์เศรษฐ์ กรรมการ
	6. พลโท วรพจน์ ธนะธินิต กรรมการ

ปีงบประมาณ 2565	
ชุดที่ 1 (1 ตุลาคม 2564 – 7 กุมภาพันธ์ 2565) (ระยะเวลา 4 เดือน 6 วัน)	ชุดที่ 2 (8 กุมภาพันธ์ – 30 กันยายน 2565) (ระยะเวลา 7 เดือน 22 วัน)
	7. นายทองเปลว กองจันทร์ (DP) กรรมการ
	8. นายสมศักดิ์ เจริญวิวัฒน์กุล กรรมการ (พ้นตำแหน่งเนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ในวันที่ 12 ก.ย.65)
	9. นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์ กรรมการ (ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย.65)
	10. นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม (DP) ผู้ว่าการ ยสท. (กรรมการโดยตำแหน่ง) (สัญญาจ้างบริหาร มีผลวันที่ 9 ก.ย.65)

ณ สิ้นปีงบประมาณ 2565 (วันที่ 30 กันยายน 2565) มีกรรมการ ยสท. คงเหลือจำนวน 7 คน (ไม่รวมผู้ว่าการ) เป็นกรรมการที่อยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการ รัฐวิสาหกิจ (DP) จำนวน 5 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ (Skill Matrix) ในสาขาวิชาที่แตกต่างกัน เป็นประโยชน์ และเหมาะสมกับการดำเนินงานของ ยสท.

ทั้งนี้ เพื่อให้มีกรรมการ ยสท. ครบตามจำนวนที่กำหนดในพระราชบัญญัติ การยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ.2561 คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการ ยสท. จะเริ่ม กระบวนการสรรหากรรมการฯ ทดแทนกรรมการฯ ที่ลาออก และพ้นวาระการดำรง ตำแหน่ง รวมทั้งสรรหากรรมการฯ เพิ่มเติม ในปีงบประมาณ 2566 ต่อไป

บทบาทและความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

ตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ.2561 มาตรา 17 กำหนดให้คณะกรรมการมีหน้าที่และอำนาจนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของ ยสท. ในปีงบประมาณ 2565 (ตุลาคม 2564 - กันยายน 2565) คณะกรรมการ ยสท. มีบทบาทในการบริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานในภาพรวมของ ยสท. ที่สำคัญดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ยสท. เป็นประจำทุกเดือน และเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในปีงบประมาณ 2565 มีการประชุมคณะกรรมการ ยสท. รวม 13 ครั้ง (การประชุมตามแผนปฏิทินการประชุม 11 ครั้ง และประชุมวาระพิเศษ 2 ครั้ง) เพื่อพิจารณาอนุมัติ/ให้ความเห็นชอบการดำเนินงานต่าง ๆ ของ ยสท. ที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการ รวมทั้งรับทราบรายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ทั้งด้านการเงินและมีใช้การเงิน รายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการคณะต่าง ๆ ที่คณะกรรมการได้แต่งตั้งขึ้น รวมทั้งปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานโดยคณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะ และแนวทางแก้ไขที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหารตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการ ยสท. ได้มีการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ และรับทราบรายงานผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงิน และไม่ใช้การเงิน สรุปดังนี้

- พิจารณาทบทวนทิศทางยุทธศาสตร์ (Strategic Direction) ปีงบประมาณ 2565-2570
- พิจารณาทบทวนตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ และการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) ปีงบประมาณ 2565

- พิจารณาให้ความเห็นชอบ/อนุมัติแผนต่าง ๆ ที่สำคัญสำหรับปีงบประมาณ 2566 เช่น แผนยุทธศาสตร์ แผนการเงิน แผนการบริหารความเสี่ยง แผนการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ของ ยสท. แผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล แผนปฏิบัติการด้านนวัตกรรมและการจัดการความรู้ เป็นต้น
- พิจารณาหลักการและแนวทางการจัดทำข้อตกลงคุณธรรมในโครงการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ของ ยสท. ร่วมกับองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- อนุมัติการดำเนินงานด้านงบประมาณ เช่น การตั้งงบประมาณประจำปี การปรับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนรายไตรมาส การอนุมัติก่อนนี้ผูกพันงบประมาณเกินกว่า 1 ปีสำหรับการดำเนินการต่าง ๆ ฯลฯ
- อนุมัติจัดหาใบยาในประเทศ ฤดูการผลิต 2565/2566 และอนุมัติให้ความช่วยเหลือเกษตรกรโดยการสนับสนุนปัจจัยการผลิตที่สูงขึ้น เฉพาะ ฤดูการผลิต 2565/2566
- อนุมัติใช้ร่างระเบียบต่าง ๆ ของ ยสท. ที่ได้ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับการปฏิบัติ
- อนุมัติการให้เช่าที่ดินของ ยสท. ตามระเบียบฯ ว่าด้วยการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ.2562 และพิจารณาแนวทางการนำพื้นที่ของ ยสท. มาจัดหาประโยชน์เพิ่มเติมให้เต็มศักยภาพ
- พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการ และการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้ว่าการ
- พิจารณาการดำเนินการสรรหาบุคคลเพื่อคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย แทนผู้ว่าการคนเดิมที่สิ้นสุดสัญญาจ้าง
- พิจารณาการดำเนินการสรรหารองผู้ว่าการ เพื่อขึ้นดำรงตำแหน่งในปีงบประมาณ 2566
- พิจารณาการเลื่อนย้ายผู้บริหารตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าสำหรับปีงบประมาณ 2566



- พิจารณาเห็นชอบแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานของ ยสท.
- พิจารณาผลการประเมินตนเอง และจัดทำแผนพัฒนาประสิทธิภาพคณะกรรมการ ยสท.
- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหากรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย เพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการฯ แทนผู้ที่ลาออก หรือพ้นวาระ
- พิจารณาเรื่องข้อร้องเรียนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ ยสท.
- พิจารณานุมัติปรับปรุงอัตราค่าจ้างส่วนงานต่าง ๆ ของ ยสท.
- พิจารณานุมัติเลื่อนขึ้นเงินเดือนพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า ตามผลงานประจำปี
- พิจารณาเห็นชอบการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการคณะต่าง ๆ เพื่อใช้ถือปฏิบัติ
- รับทราบหลักการจ่ายโบนัสประจำปี ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ สคร.

- รับทราบรายงานภาพรวมการดำเนินงานของ ยสท. ตามที่ผู้ว่าการรายงานเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งปัญหาอุปสรรค และแนวทางการดำเนินงานต่าง ๆ
- รับทราบรายงานการดำเนินงานที่สำคัญตามกลุ่มภารกิจ เช่น รายงานการเงิน รายงานการเบิกจ่าย งบลงทุน รายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานที่สำคัญขององค์กร (แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ แผนบริหารความเสี่ยง และบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ) รายงานด้านใบยา รายงานด้านการตลาดและกลยุทธ์การดำเนินงาน รายงานด้านการผลิต และ รายงานด้านบริหารจัดการผลิต
- รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของระบบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ ตามเกณฑ์ Enablers และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ประกอบด้วย การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล การตรวจสอบภายใน การบริหารทุนมนุษย์ และการจัดการความรู้และนวัตกรรม
- รับทราบรายงานผลการดำเนินงานให้เข้าองค์การมีทรัพย์สินของ ยสท.
- รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ/การดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการคณะต่าง ๆ
- รับทราบรายงานการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

2. จัดให้มีการประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย โดยในปีงบประมาณ 2565 มีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 ซึ่งในการประชุมครั้งนี้ กรรมการอิสระได้พิจารณาเห็นชอบคู่มือการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ การทบทวนหนังสือรับรองความเป็นอิสระ และกำหนดแนวทางให้มีการจัดทำแบบประเมินตนเองของกรรมการอิสระเพื่อใช้ในการประเมินและสอบทานการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการอิสระได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน และเพื่อประโยชน์ของ ยสท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม

3. กำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวมของ ยสท. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน

4. มีส่วนร่วมในกิจกรรม/การดำเนินงานต่าง ๆ ของ ยสท. เช่น พิธีทอดกฐินประจำปีของ ยสท. ตรวจเยี่ยมสำนักงานยาสูบในส่วนภูมิภาคและการปฏิบัติงานของพนักงาน เยี่ยมชมที่ดินแปลงศักยภาพของ ยสท. ที่จะนำมาจัดหาประโยชน์ตามแผนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และพบปะภาคีเครือข่ายชาวไร่ยาสูบ เป็นต้น



คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย
ปีงบประมาณ 2565

คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ

ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลับกรองงานที่สำคัญแต่ละด้านก่อนนำเสนอเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการ ยสท. โดยในปีงบประมาณ 2565 มีคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดทำเป็นระเบียบการยาสูบแห่งประเทศไทย ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ.2564 ดังนี้

ข้อ 12 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

(1) จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ยสท. โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ยสท. และมีการสอบทานและปรับปรุงกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(2) สอบทานการจัดทำหรือการทบทวนกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่ออนุมัติ

(3) พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณถัดไปก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบ

(4) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดีและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของ ยสท.

(5) สอบทานให้ ยสท. มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และน่าเชื่อถือ

(6) สอบทานการดำเนินงานของ ยสท. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ยสท.

(7) สอบทานให้ ยสท. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน หากผู้บริหารสูงสุดจะมอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน มีบทบาทหน้าที่นอกเหนือจากการตรวจสอบภายใน จะต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติก่อนจึงจะดำเนินการได้

(8) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ยสท.

(9) การแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานประจำปีของฝ่ายตรวจสอบ โดย

- ตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ให้ความเห็นชอบโดยพิจารณาร่วมกับผู้บริหารสูงสุดก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อพิจารณา
- ตำแหน่งพนักงานในฝ่ายตรวจสอบภายใน อยู่ภายใต้การดำเนินการของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยการหารือกับผู้บริหารสูงสุดก่อน และนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและดำเนินการตามขั้นตอน

(10) ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น รวมถึงเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ ยสท.

(11) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ยสท. อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง ภายในหกสิบวัน นับแต่วันสิ้นสุดในแต่ละไตรมาส ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่สี่ ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงการคลังเพื่อทราบภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณของ ยสท.

(12) ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการ ตรวจสอบ อย่างน้อยปีงบประมาณละหนึ่งครั้ง รวมทั้งรายงานผลการประเมิน ปัญหา และอุปสรรค ตลอดจนแผนการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ยสท. ทราบ

(13) เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ยสท.

(14) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

ข้อ 13 ในการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อ 12 ให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบ ต่อคณะกรรมการ ยสท. โดยตรง

ข้อ 14 ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อ คณะกรรมการ ยสท. เพื่อพิจารณาให้มีการดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ด้วยค่าใช้จ่ายของ ยสท. ได้ ทั้งนี้การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ ของ ยสท.

คณะกรรมการกิจการสัมพันธของการยาสูบแห่งประเทศไทย

หน้าที่คณะกรรมการกิจการสัมพันธของ ยสท. เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการ กิจการสัมพันธของ ยสท. ปีงบประมาณ 2565 ซึ่งกำหนดตามพระราชบัญญัติแรงงาน รัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 มาตรา 23 ดังนี้

(1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินการ ของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์

(2) หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งใน ยสท.

(3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบฯ ข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และ ยสท.

(4) ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รัฐวิสาหกิจยาสูบ รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย

(5) ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

(6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์

(7) บูรณาการกระบวนการทำงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศและหลักเกณฑ์ (Compliance) เพื่อให้บรรลุถึงผลการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงาน (Integrity-Driven Performance)

(8) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ยสท. ไตรมาสละหนึ่งครั้ง

คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ปีงบประมาณ 2565 ดังนี้

(1) ให้นโยบาย กรอบทิศทาง และแนวปฏิบัติที่ดีต่อ ยสท. ตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับในเรื่องการกำกับดูแลที่ดี (Good Governance) การนำองค์กร (Leadership) การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) การแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม การบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง การพัฒนาและการรายงานความยั่งยืน (Global Reporting Initiative) การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management) และการบริหารจัดการลูกค้า (Customer Management) และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง (Compliance) รวมถึงการบูรณาการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Governance, Risk and Compliance : GRC)

(2) พิจารณานุมัติแผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และคู่มือต่าง ๆ เช่น แผนด้านการกำกับดูแลที่ดี แผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือการพัฒนาความยั่งยืน เป็นต้น พร้อมทั้งทบทวนแผนงานและคู่มือดังกล่าวเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่สำคัญจำเป็นต้องรายงานให้คณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบ

(3) กำกับ และติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบายกรอบทิศทางและแนวปฏิบัติที่ดี แผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงผลการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรและด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า พร้อมทั้งให้ความเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของ ยสท.

(4) รายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม หรืออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

(5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2565 ดังนี้

(1) พิจารณากลับกรองให้ความเห็นชอบทิศทางกลยุทธ์ (ทิศทางยุทธศาสตร์) แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (แผนธุรกิจ) แผนปฏิบัติการประจำปี และแผนที่สำคัญขององค์กร เช่น แผนการบริหารความเสี่ยง แผนการควบคุมภายใน ฯลฯ และบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ ยสท. ก่อนเริ่มปีงบประมาณ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการ ยสท. พิจารณานุมัติ

ทั้งนี้ แผนการดำเนินงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับแผนที่สำคัญขององค์กรตามวรรคหนึ่ง ให้ผู้ว่าการสามารถนำเสนอคณะอนุกรรมการพิจารณานุมัติหรือเพื่อทราบได้ แล้วแต่กรณี

หากมีการทบทวน เปลี่ยนแปลง ปรับปรุงหรือแก้ไขระหว่างปีงบประมาณ ในส่วนของแผนที่สำคัญขององค์กรตามวรรคหนึ่ง และในส่วนของแผนปฏิบัติการ ประจำปีที่ไม่กระทบกับเป้าหมายของแผนนั้นให้อยู่ในอำนาจการพิจารณาอนุมัติของ คณะอนุกรรมการ ก่อนให้นำเสนอคณะกรรมการ ยสท. ยกเว้นทิศทางการยุทธ์ (ทิศทางการ ยุทธศาสตร์) แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (แผนธุรกิจ) เป้าหมายของแผนปฏิบัติการ ประจำปี และบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ ยสท.ให้นำเสนอ คณะกรรมการ ยสท. พิจารณาอนุมัติ

(2) พิจารณากลับกรอรายงานการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวง การคลัง ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการ ยสท. พิจารณาให้ความเห็นชอบ ภายใน 90 วัน หลังสิ้นปีงบประมาณ

(3) กำกับและติดตามการดำเนินงานตามทิศทางการยุทธ์ (ทิศทางการ ยุทธศาสตร์) แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (แผนธุรกิจ) แผนปฏิบัติการประจำปี และแผนที่สำคัญของ องค์กร ตามข้อ 5.1 วรรคหนึ่ง บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ ยสท. ตลอดจนแผนการดำเนินงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับแผนงานที่สำคัญขององค์กร ตามข้อ 5.1 วรรคหนึ่งเพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่เกิดจากความผิดพลาดในการดำเนินงาน หรือ การตัดสินใจที่ผิดพลาดในการประกอบธุรกิจ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยง ในการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงในธุรกิจ ความเสี่ยงในด้านสารสนเทศ ความเสี่ยง ในการดำเนินการอื่นที่สำคัญ ฯลฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสามารถสร้าง มูลค่าเพิ่มให้ ยสท.สูงขึ้น พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ยสท.เพื่อทราบ

(4) พิจารณาความเพียงพอ เหมาะสม และติดตามผลการดำเนินงาน ตาม ข้อ 5.3 ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดี พร้อมทั้งให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงาน

(5) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบ อย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม หรืออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

(6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย ปีงบประมาณ 2565 ดังนี้

(1) กำกับดูแลการดำเนินการปรับปรุง แก้ไขระเบียบต่าง ๆ ให้เหมาะสม สอดคล้องกับการเป็นนิติบุคคลของ ยสท. และเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

(2) ศึกษาข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องและ/หรือมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ยสท.

(3) พิจารณากลับกรองปัญหาตามคำอุทธรณ์หรือข้อร้องเรียน หรือเรื่องที่คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย ทั้งข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย หรือระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งศึกษาข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องและ/หรือมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ยสท.

(4) มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุทำงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน

(5) พิจารณาให้ความทางกฎหมายในเรื่องที่ต้องเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ

(6) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ยสท.

(7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการ ยสท. หรือคณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการด้านการบริหารทุนมนุษย์

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการด้านการบริหารทุนมนุษย์ (HCM) ปีงบประมาณ 2565 ดังนี้

(1) มอบนโยบาย กรอบทิศทาง แนวทางปฏิบัติที่ดีด้านทุนมนุษย์ให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร

(2) พิจารณาแผนยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ด้านบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ โครงสร้างองค์กรและอัตรากำลัง งานด้านการบริหารและการพัฒนาทุนมนุษย์

- (3) พิจารณาแนวทางในการแก้ไข/ปรับปรุงระเบียบด้านทรัพยากรมนุษย์ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะการณ์ปัจจุบัน
- (4) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามความเหมาะสม
- (5) รายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม หรืออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง
- (6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการ ยสท. หรือ คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

การจัดการความรู้และนวัตกรรม

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การจัดการความรู้และนวัตกรรม ปีงบประมาณ 2565 ดังนี้

- (1) ให้นโยบาย กรอบทิศทาง และแนวปฏิบัติที่ดีต่อ ยสท. ตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับในเรื่องการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) ข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญขององค์กร (Data and Information) ในทุกรูปแบบ รวมถึงการระวังป้องกันต่ออาชญากรรม การโจมตี การจารกรรม และความผิดพลาดต่าง ๆ ของเทคโนโลยีดิจิทัลขององค์กร การรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือสถานการณ์ผิดปกติที่อาจมีผลกระทบต่อการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ การบริหารจัดการองค์ความรู้ขององค์กร (Knowledge Management) การวิจัยและพัฒนาในด้านผลิตภัณฑ์ หรือบริการ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและสร้างสรรค์ รวมถึงการบริหารจัดการด้านนวัตกรรม (Innovation Management) ให้เกิดขึ้นกับองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

(2) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนแม่บทด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล แผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ แผนแม่บทด้านการบริหารจัดการความรู้ขององค์กร แผนงานวิจัยและพัฒนา แผนเสริมสร้างวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม และแผนยกระดับและพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ และการจัดการนวัตกรรมองค์กร เป็นต้น และทบทวนแผนงานดังกล่าวเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่สำคัญจำเป็น ก่อนรายงานให้คณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบ

(3) กำกับ และติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบาย กรอบทิศทาง และแนวปฏิบัติที่ดี แผนแม่บท แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี พร้อมทั้งให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของ ยสท.

(4) รายงานผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม หรืออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

(5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการกำกับดูแลบริหารการป้องกัน และปราบปรามบุหรีผิดกฎหมาย (กปบ.)

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการกำกับดูแลบริหารการป้องกันและปราบปรามบุหรีผิดกฎหมาย (กปบ.) ปีงบประมาณ 2565 ดังนี้

(1) กำหนดนโยบายและวิธีการเพื่อป้องกัน แก้ไขและปราบปรามปัญหาใบยา ยาเส้น และบุหรีผิดกฎหมาย

(2) กำกับ/ดูแลการป้องกันและปราบปรามปัญหาใบยา ยาเส้น และบุหรีผิดกฎหมายให้เป็นไปตามนโยบายและแผนปฏิบัติงานที่คณะกรรมการ ยสท. กำหนด และให้ความเห็นชอบ

(3) กำหนดหรือปรับปรุงโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ของสำนักป้องกันบุหรี่ ผิดกฎหมาย คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานชุดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแต่งตั้งหรือปรับปรุง หรือยกเลิกคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานชุดต่าง ๆ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานป้องกันและปราบปรามปัญหา ยาสูบ ยาเส้น และบุหรี่ผิดกฎหมายเป็นไปตามวัตถุประสงค์ มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

(4) กำกับดูแลกระบวนการผลิตยาสูบของผู้เพาะปลูกยาสูบ และกระบวนการจัดซื้อยาสูบในประเทศให้เป็นไปอย่างเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ

(5) พิจารณาให้ความเห็นในเรื่องที่ต้องเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ

(6) รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบและพิจารณาอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม หรืออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

(7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการ ยสท. หรือ คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการบริหารจัดการและจัดหาผลประโยชน์ จากทรัพย์สินของการยาสูบแห่งประเทศไทย

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารจัดการและจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของ ยสท. ปีงบประมาณ 2565 ดังนี้

(1) พิจารณากลับกรองแผนการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ระยะยาวห้าปี และแผนบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ประจำปี ซึ่งผู้ว่าการได้จัดทำขึ้นก่อนเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อเห็นชอบ

(2) เสนอแนะนโยบายเกี่ยวกับการจัดหาประโยชน์จากอสังหาริมทรัพย์ หรือทรัพย์สินต่าง ๆ ของ ยสท. ต่อคณะกรรมการ ยสท.

(3) ให้ข้อเสนอแนะต่อผู้ว่าการในการกำหนดหลักเกณฑ์การเช่า การต่ออายุ สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ และการกำหนดอัตราค่าเช่าขั้นต่ำโดยคำนึงถึงสภาพและทำเลของอสังหาริมทรัพย์นั้น โดยพิจารณาปรับให้เป็นปัจจุบันก่อนการให้เช่าทุกครั้ง

(4) ให้ความเห็นชอบการเช่าอสังหาริมทรัพย์กรณีผู้ว่ากรมมีอำนาจอนุมัติโครงการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กำหนดในระเบียบ ยสท. ว่าด้วยการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

(5) กำกับและติดตามงาน พร้อมประเมินผลการดำเนินงานในส่วนของแผนการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ระยะห้าปี และแผนบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ประจำปี ตามที่ได้ดำเนินการอยู่ว่าเป็นไปตามแผน พร้อมนำมาปรับปรุงแก้ไขปัญหาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับ ยสท.

(6) พิจารณากลับกรองและให้ความเห็นการจัดหาประโยชน์ในทรัพย์สินประเภทเครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือหรือเครื่องใช้ มหาประโยชน์โดยรับจ้างทำของหรือให้บริการอื่นใดลักษณะจ้างทำของ เพื่อหารายได้ให้กับ ยสท. ตามระเบียบ ยสท. ว่าด้วยการรับจ้าง พ.ศ. 2564 ในวงเงินที่เป็นอำนาจของ คณะกรรมการ ยสท. ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ยสท.

(7) ปฏิบัติงานอื่นตามที่ประธานกรรมการ ยสท. หรือคณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

(8) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม หรืออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

คณะกรรมการสรรหาผู้ว่ากรม

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามคำสั่ง ยสท. ที่ 41/2565 ลงวันที่ 21 มีนาคม 2565 ให้คณะกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่ตามนัยพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เหมาะสมที่จะเป็นผู้ว่ากรม ยสท. และเสนอต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อพิจารณา และเมื่อคณะกรรมการฯ ปฏิบัติหน้าที่แล้วเสร็จ ให้สิ้นสุดหน้าที่ตามคำสั่งฯ

คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าราชการ

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาคำตอบแทนของผู้ว่าราชการ ปีงบประมาณ 2565 ดังนี้

(1) พิจารณาคำตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทยให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจตามสัญญาจ้าง ตามมติคณะรัฐมนตรีวันที่ 13 มิถุนายน 2543 และวันที่ 22 มิถุนายน 2547

(2) จัดทำร่างสัญญาจ้างบริหารของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย

(3) รายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาและเมื่อปฏิบัติหน้าที่แล้วเสร็จ ให้สิ้นสุดหน้าที่ตามคำสั่ง

คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน

และพิจารณาคำตอบแทนของผู้ว่าราชการ

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรคณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาคำตอบแทนของผู้ว่าราชการ ปีงบประมาณ 2565 ดังนี้

(1) พิจารณาก่อนการวางแผนบริหาร ยสท. ของผู้ว่าราชการ พร้อมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ ตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน และนำเสนอคณะกรรมการ ยสท. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

(2) พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าราชการ และรายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานฯ ต่อคณะกรรมการ ยสท. ภายใต้ข้อตกลงที่ทำไว้กับคณะกรรมการ ยสท. และตามเงื่อนไขสัญญาจ้างผู้บริหาร

(3) พิจารณาอัตราค่าตอบแทนตามเกณฑ์ที่กำหนดและเหมาะสมของผู้ว่าราชการตามระดับผลการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาอัตราค่าตอบแทนพิเศษประจำปีของผู้ว่าราชการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

(4) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ตามที่เห็นสมควร

(5) ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย



คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ หมวด 3 คณะกรรมการ ข้อ1.2 การสรรหากรรมการปีงบประมาณ 2565 ดังนี้

(1) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่ครบวาระ หรือมีตำแหน่งว่างลงหรือแต่งตั้งเพิ่ม

(2) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการที่ไม่ใช่กรรมการ โดยตำแหน่งให้เป็นไปอย่างเหมาะสมกรณีหากมีกฎหมายหรือหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการที่ไม่ใช่กรรมการโดยตำแหน่งที่กำหนดไว้เป็นการเฉพาะให้ดำเนินการตามกฎหมายนั้น

(3) ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาอย่างสม่ำเสมอเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ ก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ

(4) รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสมหรืออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

(5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ประธานกรรมการ ยสท. หรือ คณะกรรมการ ยสท. มอบหมาย

คณะอนุกรรมการพิจารณาสรรหาองผู้ว่าฯการ

หน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามคำสั่ง ยสท. ที่ 85/2565 ลงวันที่ 16 มิถุนายน 2565 ให้คณะอนุกรรมการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ เหมาะสมที่จะเป็นรองผู้ว่าฯการ และเสนอต่อคณะกรรมการ ยสท. เพื่อพิจารณา และเมื่อคณะอนุกรรมการฯ ปฏิบัติหน้าที่แล้วเสร็จ ให้สิ้นสุดหน้าที่ตามคำสั่งฯ

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย และคณะอนุกรรมการฯ

คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ	นายธีรรัชย์ อดินาวิช	นายอัญญา ชั้นวิทย์	นายณัฐวุฒิ หนูไพโรจน์	พล.ต.ต. ศิริวัชเขต ศุภวัฒน์เศรษฐ์	นายปิ่นสาย สุรัสวดี
การประชุมคณะกรรมการ ยสท.	13/13	13/13	4/4	12/13	9/9
การประชุมกรรมการอิสระฯ		1/1		1/1	

การประชุมคณะกรรมการ และ คณะอนุกรรมการชุดย่อย ที่แต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ยสท.

คณะกรรมการตรวจสอบ		10/10	3/3	4/4	
คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ				4/4	
คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดี การนำองค์กรฯ		3/3		2/3	4/4
คณะอนุกรรมการกำกับด้านยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง		13/13	4/4		
คณะอนุกรรมการด้านกฎหมาย				6/6	5/6
คณะอนุกรรมการบริหารทุนมนุษย์		5/5			0/0 (ยังไม่ประชุม)
คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การจัดการความรู้ และนวัตกรรม	2/2		2/2	6/6	
คณะอนุกรรมการกำกับดูแลบริหารการป้องกันและปราบปรามบุหรีผิดกฎหมาย (กปป.)	2/3			8/8	
คณะอนุกรรมการบริหารจัดการและจัดทาสผลประโยชน์จากทรัพย์สินของ ยสท.	2/2		1/2		
คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาคำตอบแทนผู้ว่าการ		2/2		2/2	0/0 (ยังไม่ประชุม)
คณะอนุกรรมการสรรหากรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย		3/3		3/3	
คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการ				4/4	4/4
คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการ					1/1
คณะอนุกรรมการพิจารณาสรรหารองผู้ว่าการ		2/2		1/2	

หมายเหตุ

- ในปีงบประมาณ 2565 ประกอบด้วย คณะกรรมการ ยสท. จำนวน 2 ชุด
 - ชุดที่ 1 ปฏิบัติหน้าที่ต่อเนื่องถึงวันที่ 7 ก.พ. 65 โดยมี ศาสตราจารย์อัญญา ชั้นวิทย์ ปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการ (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ยสท. ครั้งที่ 11 ประจำปีงบประมาณ 2564 วันที่ 15 ก.ค. 64)
 - ชุดที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 8 ก.พ. 65 โดย นายธีรรัชย์ อดินาวิช ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ (นายธีรรัชย์ ศ.อัญญา และ พล.ต.ต. ศิริวัชเขต ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง)
 - นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์ ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 65
 - นายสมศักดิ์ เสือสวัสดิ์ถูก ถิ่นตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากมีอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ในวันที่ 12 ก.ย. 65

ปีงบประมาณ 2565 (ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)

นางสาวสุกัญญา ไชยวรรณ	พลโท วรพจน์ ธนะธินิต	นายทองเปลว ทองจันทร์	นายสมศักดิ์ เชียรวิวัฒน์กุล	นางชนัญญารักษ์ เพชรรัตน์	นายภาณุพล รัตนกาญจน์ภัทร	นายณพล หาญอนสาร	นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม
8/9	9/9	6/9	8/8	0/2	สิ้นสุด สัญญาจ้าง	12/12	1/1
		0/1	1/1				
	6/6		6/6	0/1			
	7/7						
		4/4		0/0 (ลาออกก่อน)		7/7	0/0
		7/9				12/12	1/1
			5/5			6/6	
						5/5	
6/6				0/0 (ลาออกก่อน)		7/8	
	5/5					8/8	
6/6	0/0 (ยังไม่ประชุม)		6/6			8/8	
0/0 (ยังไม่ประชุม)							
	3/3		3/3				
4/4	4/4		4/4				
1/1							
						2/2	

2. นายภาณุพล รัตนกาญจน์ภัทร สิ้นสุดสัญญาจ้างในวันที่ 5 ต.ค. 64
3. นายณพล หาญอนสาร รองผู้อำนวยการด้านบริหาร รักษาการแทนผู้อำนวยการ ตั้งแต่วันที่ 6 ต.ค. 64 ตามมติคณะกรรมการ ยสท. ครั้งที่ 12 ประจำปีงบประมาณ 2564 วันที่ 19 ส.ค. 64 (สิ้นสุดรักษาการแทน วันที่ 8 ก.ย. 65)
4. นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ ยสท. ตามสัญญาจ้าง มีผลตั้งแต่วันที่ 9 ก.ย. 65

นโยบาย และการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ



การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการ ยสท. ดังนี้

1. ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุม

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย / คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ ชุดย่อย ที่แต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ยสท. ถือปฏิบัติตามมติ คณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ที่เห็นชอบอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ ยสท. ครั้งที่ 11 ประจำปีงบประมาณ 2562 วันที่ 24 พฤษภาคม 2562 โดยมีอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายดังต่อไปนี้

1) อัตราค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมสำหรับการประชุม คณะกรรมการ ยสท.

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับกรรมการ ยสท. *	เบี้ยประชุมสำหรับ การประชุม คณะกรรมการ ยสท. **
ประธานกรรมการ ยสท.	20,000 บาท/เดือน (2 เท่า ของค่าตอบแทนรายเดือน กรรมการรัฐวิสาหกิจ)	25,000 บาท/ครั้ง (สูงกว่าเบี้ยประชุมกรรมการ ร้อยละ 25)
กรรมการ ยสท.	10,000 บาท/เดือน	20,000 บาท/ครั้ง

* ค่าตอบแทนรายเดือน จ่ายตามสัดส่วนระยะเวลาที่กรรมการ ยสท. เข้าดำรงตำแหน่ง

** ไม่เกิน 15 ครั้ง/ปี

2) อัตราเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการ ยสท. ที่เข้าร่วมในคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ ชุดย่อย หรือคณะทำงานอื่น ที่แต่งตั้งโดยมติคณะกรรมการ ยสท. เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองงานด้านต่าง ๆ

ตำแหน่งในคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ ชุดย่อย	เบี้ยประชุมสำหรับกรรมการ ยสท. ที่เข้าร่วมในคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ ชุดย่อย *
ประธานกรรมการ/ประธานอนุกรรมการ ชุดย่อย หรือ ประธานในที่ประชุม	12,500 บาท/ครั้ง (สูงกว่าเบี้ยประชุมกรรมการ ร้อยละ 25)
กรรมการ/อนุกรรมการ	10,000 บาท/ครั้ง

* อัตรา 0.5 เท่าของเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ยสท. และรวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง/เดือน และสำหรับกรรมการ/อนุกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอก ได้รับเบี้ยประชุมในอัตราและหลักเกณฑ์เดียวกัน

3) อัตราเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการที่แต่งตั้งตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย ได้แก่ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ของการยาสูบแห่งประเทศไทย ซึ่งมี กรรมการ ยสท. เป็นประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ได้รับเบี้ยประชุม 3,750 บาท/ ครั้ง (สูงกว่าเบี้ยประชุมกรรมการกิจการสัมพันธ์ฯ ร้อยละ 25)

2. โบนัส

ยสท. เป็นรัฐวิสาหกิจที่อยู่ในระบบประเมินผล การจ่ายโบนัสกรรมการขึ้นอยู่กับผลประกอบการ และผลการประเมินการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจประจำปี โดยเงื่อนไขการจ่ายโบนัสเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เรื่องปรับปรุงระบบแรงจูงใจในส่วนของค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ

คำตอบแทนฯ



ค่าเบี้ยประชุมกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

รายชื่อ	คำตอบแทน คณะกรรมการฯ	คำตอบแทน กรรมการตรวจสอบ
นายระเฑียร ศรีมงคล		
นายลวณ แสงสนิท		
นายอัญญา ชันธวิทย์	162,500.00	140,625.00
นายณัฐวุฒิ หนูไพโรจน์	42,500.00	42,500.00
นายธีรชัย อัดนวนิช	197,500.00	
พล.ต.ต. ศิริวัชเชต คุรุวัฒนเศรษฐ์	120,000.00	47,833.28
นายภาณุพล รัตนกาญจนภัทร	1,612.90	
นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์	17,500.00	10,000.00
นายสมศักดิ์ เขียววิวัฒน์กุล	71,166.63	63,666.63
พลโท วรพจน์ ธนะธนิต	77,500.00	54,000.00
นายปิ่นสาย สุรัสวดี	77,500.00	
นางสาวสุภัค ไชยวรรณ	77,500.00	
นายทองเปลว กองจันทร์	77,500.00	
นายพนพล หาญธนสาร	111,053.74	
นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม	7,333.26	
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	1,041,166.53	358,624.91

ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการต่าง ๆ ประจำปี 2565

ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการฯ	ค่าเบี้ยประชุม คณะอนุกรรมการฯ	โบนัส ปี 2564	รวมเป็นเงิน ทั้งสิ้น
		103,125.00	103,125.00
		29,032.26	29,032.26
280,000.00	247,500.00	112,500.00	943,125.00
80,000.00	65,000.00	112,500.00	342,500.00
305,000.00	60,000.00	112,500.00	675,000.00
240,000.00	221,250.00	112,500.00	741,583.28
		112,500.00	114,112.90
			27,500.00
160,000.00	140,000.00		434,833.26
180,000.00	105,000.00		416,500.00
180,000.00	115,000.00		372,500.00
160,000.00	135,000.00		372,500.00
120,000.00	100,000.00		297,500.00
240,000.00	200,000.00		551,053.74
20,000.00			27,333.26
1,965,000.00	1,388,750.00	694,657.26	5,448,198.70



นโยบาย

และการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) ได้กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้ว่าการ เป็นรายเดือน โดยอัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามสัญญาจ้าง โดยในระหว่างอายุสัญญาผู้ว่าจ้างจะปรับขึ้นค่าตอบแทนคงที่ในปีงบประมาณถัดไป ในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนคงที่ที่ผู้ว่าการได้รับ ทั้งนี้ ให้ขึ้นอยู่กับผลการประเมินตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินที่คณะกรรมการ ยสท. กำหนด และการปรับขึ้นค่าตอบแทนคงที่ตลอดอายุสัญญาจ้างจะต้องไม่มีผลให้อัตราค่าตอบแทนคงที่ที่ได้รับเกินกว่าอัตราขั้นสูงตามกรอบที่กระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบไว้ และผู้ว่าการมีสิทธิรับผลประโยชน์

ตอบแทน สิทธิประโยชน์ หรือสวัสดิการอื่นใดตามที่
กำหนดในสัญญาจ้างและเอกสารแนบท้ายเท่านั้น
ทั้งนี้ อาจพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนพิเศษตาม
ผลประกอบการของ ยสท. และผลการประเมินฯ
มีการรายงานผลการประเมินและการพิจารณา
ค่าตอบแทนของผู้ว่าการ นำเสนอคณะกรรมการ
ยสท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คำตอบแทน



ผู้บริหารระดับสูง ประจำปีงบประมาณ 2565

ลำดับ	รายการ	ตุลาคม 2564	พฤศจิกายน 2564	ธันวาคม 2564	มกราคม 2565	กุมภาพันธ์ 2565
-------	--------	----------------	-------------------	-----------------	----------------	--------------------

นายณพล หาญธนสาร

1	คำตอบแทนคณะกรรมการ	8,387.10	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
2	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการฯ	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	-
3	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการฯ	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	-

นายภาณุพล รัตนกาญจน์ภัทร

1	คำตอบแทนรายเดือน	60,822.58	-	-	-	-
2	คำตอบแทนคณะกรรมการ	1,612.90	-	-	-	-
5	คำตอบแทนพิเศษประจำปี 2564	-	-	-	-	-
6	เงินโบนัสกรรมการฯ ประจำปี 2564	-	-	-	-	-

นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม

1	คำตอบแทนรายเดือน	-	-	-	-	-
2	คำตอบแทนคณะกรรมการ	-	-	-	-	-
5	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการฯ	-	-	-	-	-

มีนาคม 2565	เมษายน 2565	พฤษภาคม 2565	มิถุนายน 2565	กรกฎาคม 2565	สิงหาคม 2565	กันยายน 2565	รวมเงินทั้งสิ้น
----------------	----------------	-----------------	------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

แต่งตั้งผู้รักษาการแทนผู้ว่าการยาสูบแห่งประเทศไทย ตามคำสั่งการยาสูบฯ ที่ 146/2562 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562

10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	2,666.64	111,053.74
40,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	40,000.00	20,000.00		240,000.00
20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	-	200,000.00

551,053.74

แต่งตั้งผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย ตามคำสั่งการยาสูบฯ ที่ 65/2563 มีผลวันที่ 10 เมษายน 2563

-	-	-	-	-	-	-	60,822.58
-	-	-	-	-	-	-	1,612.90
-	-	-	-	-	-	-	1,638,589.29
-	-	-	-	-	-	-	112,500.00

1,813,524.77

แต่งตั้งผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย ตามคำสั่งการยาสูบฯ ที่ 104/2565 มีผลวันที่ 9 กันยายน 2565

-	-	-	-	-	-	264,000.00	264,000.00
-	-	-	-	-	-	7,333.26	7,333.26
-	-	-	-	-	-	20,000.00	20,000.00

291,333.26

การเปิดเผย



ข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศ

ด้านการขาย

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) มีการเปิดเผย ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารสารสนเทศเกี่ยวกับการทำการค้ายาสูบแก่คู่ค้าและผู้เกี่ยวข้องผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

Website การยาสูบแห่งประเทศไทย

เป็นช่องทางบริการข้อมูลข่าวสาร/กิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร รวมถึงมีการเผยแพร่ราคาขายปลีกบุหรี่และยาเส้นของ ยสท. รวมถึงข้อมูลเบอร์ดติดต่อที่สำคัญของส่วนงานต่าง ๆ และช่องทางการร้องเรียนเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ยสท.

SUU E-commerce

เป็นช่องทางการสื่อสารและแจ้งข้อมูลข่าวสารที่มีความจำเป็นสำหรับร้านขายส่งยาสูบที่เป็นตัวแทนจำหน่ายของ ยสท. โดยแยกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. ข่าวสาร สำหรับร้านขายส่งยาสูบและสโมสรพนักงานยาสูบ (Highlight News) คือ ข่าวล่าสุดที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ลูกค้าต้องรับทราบข้อมูล และสามารถติดต่อสื่อสารกลับมายัง ยสท. โดยเร็วที่สุด เช่น แจ้งการเปลี่ยนแปลงใบกำกับภาษีมูลค่าเพิ่ม เบาะแสบุหรี่ผิดกฎหมาย และแบบสอบถามต่าง ๆ
2. ข่าวสารและเหตุการณ์ (News & Event) ทั่วไป เช่น
 - แจ้งเลื่อนวันจำหน่ายบุหรี่ เนื่องในวันหยุดนักขัตฤกษ์
 - แจ้งการเชิญร่วมงานประชุมร้านขายส่งยาสูบทั่วประเทศประจำปี
 - แจ้งประกาศกำหนดราคาขายปลีก ยาเส้น

- แฉงแบบฟอร์มต่าง ๆ ที่เก่ยวข้องกับร้านขายส่งยาสูบ
- การแฉงข่าวอื่นหรือเหตุการณ์ที่น่าสนใจต่าง ๆ ฯลฯ

Insคัwr / Call Center สำหรบัลูกค้า

เป็นช่องทางในการติดต่อเพื่อสอบถามข้อมูลเก่ยวกับการทำการค้ายาสูบ เช่น ติดตามสอบถามการเคลมผลติภณั การขนส่งบุหรืไปยังร้านค้ และสอบถามข้อมูลโครงการสร้างควมสัมพันธ์อันดีกับคู้ค้ เป็นต้น

Social Network (Line Official Account ยสท.)

เป็นช่องทางสำหรับสือสารข้อมูลด้านการตลาดและการขาย ข่าวสารที่เก่ยวข้องกับการทำการค้ายาสูบสำหรับร้านค้ที่เป็นสมาชิก Line Official Account ของ ยสท. ซึ่งแบ่งเป็น 2 กลุ่ม คื TOAT ค้ส่ง และ TOAT ค้ปลีก

การลงพ้んที่เข้าพบคู้ค้โดยผู้บริหารและพนักงานขาย

เป็นช่องทางในการเปิดเผยและสือสารกับลูกค้ากลุ่มตัวแทนจำหน้ายร้านขายส่งยาสูบเก่ยวกับนโยบายการค้ายาสูบ สถานการณ์ แนวโน้มและทิศทางการค้ายาสูบ รวมถึงกลยุทธ์ทางการตลาดและการขายของ ยสท. ที่จะดำเนินการร่วมกับคู้ค้



ด้านการตลาด

ยสท. ได้จ้างหน่วยงานภายนอกเพื่อดำเนินโครงการวิจัยประเมินความพึงพอใจและความผูกพันของผู้บริโภคบุหรีของ ยสท. และคู่แข่งชั้น และคู่ค้า ร้านค้าแบบดั้งเดิม (TT) และร้านค้าแบบสมัยใหม่ (MT) เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ตามการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ Core Business Enablers ปีงบประมาณ 2565 ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า

ทั้งนี้ ยสท. ได้จัดทำเว็บไซต์ภาคภาษาไทย www.thaitobacco.or.th/th สำหรับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย/คู่ค้ายาสูบภายในประเทศ โดยมีการเปิดเผยใน 2 หัวข้อหลัก

1. ราคาขายบุหรีและยาเส้น ได้แก่ บุหรี และยาเส้นต่าง ๆ ที่ ยสท. วางจำหน่ายทั้งหมด
2. ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและข้อเสนอแนะ

สำหรับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย/คู่ค้ายาสูบเพื่อการส่งออกหรือธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่บุหรี ยสท. มีเว็บไซต์ภาคภาษาอังกฤษ www.thaitobacco.or.th/en ซึ่งประกอบไปด้วยข้อมูลต่าง ๆ อาทิ รายงานประจำปีขององค์กร ตั้งแต่ปี 2559 จนถึงปัจจุบัน รายละเอียดตราบุหรีของ ยสท. ที่จำหน่ายไปต่างประเทศ และการรับจ้างผลิตบุหรีแบบ OEM และนำเสนอผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่จำหน่ายเช่น ยาเส้น ไบยา ยาเส้นพอง ก้านพอง ธุรกิจด้านการพิมพ์ครบวงจร รวมถึงการให้ข้อมูลมาตรฐานการดำเนินงานขององค์กรเพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดี เช่น การเป็นองค์กรสีเขียว (Green Factory) ระบบมาตรฐานการผลิตสากลต่าง ๆ เช่น การได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ในกระบวนการผลิตไบยาเวอร์รียเนีย การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในกระบวนการผลิต การสร้างนวัตกรรมต่าง ๆ และการเป็นองค์กรที่ร่วมปกป้องเศรษฐกิจของประเทศโดยมีหน่วยงานที่ร่วมต่อต้านบุหรีผิดกฎหมายภายในประเทศ พร้อมระบุช่องทางการติดต่อถึงทีมงานด้านการตลาดและการขายเพื่อการส่งออกโดยเฉพาะ

ด้านจัดหา

ฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุ มีหน้าที่ดำเนินการจัดหาพัสดุ สำหรับใช้ในการผลิต บุหรี่ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งจัดซื้อ/จัดจ้าง อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน ของส่วนงานต่าง ๆ ของ ยสท. พร้อมทั้งดูแลจัดเก็บและวางแผนการขนส่งมอบพัสดุ โดยการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล และสามารถสนับสนุนภารกิจหลักของ ยสท. ในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ฝ่ายจัดหา และรักษาพัสดุ ได้ปฏิบัติโดยอิงพระราชบัญญัติ ข้อมูลข่าวสารราชการ พ.ศ. 2540 และ คำสั่ง ยสท. ทั้งนี้ข้อมูลทั้งหมดได้นำเสนอฝ่ายอำนวยการสื่อสารองค์กร ประจำทุกเดือน โดยฝ่ายอำนวยการสื่อสารองค์กรเป็นหน่วยกลางให้ข้อมูลข่าวสาร/ประชาสัมพันธ์ การจัดซื้อ/จัดจ้าง กับบุคคลภายนอกและหน่วยงานภาครัฐทราบ

การเข้าถึงแหล่งข้อมูลสินค้า/การบริการสำหรับการจัดหา

- ปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย สามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูล สินค้าและบริการได้อย่างทั่วถึงโดยฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุ สามารถนำข้อมูลเหล่านั้นมาประกอบการพิจารณาในการจัดหาเพื่อให้เกิดประโยชน์
- ปัจจุบันฝ่ายจัดหาและรักษาพัสดุได้นำข้อมูล การจัดซื้อ/จัดจ้าง เผยแพร่ผ่านทางระบบการ จัดซื้อ/จัดจ้าง ภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement : e-GP) ของกรมบัญชีกลาง และทางเว็บไซต์ของ ยสท. โดยมีศูนย์ข้อมูลข่าวสารของ ยสท. เป็นผู้กำกับดูแล

ด้านนโยบาย

ฝ่ายไวยามีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้กับชาวไร่ยาสูบผ่านช่องทางการประชุมชาวไร่อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง การปิดประกาศสำนักงานยาสูบ สถานีไวยา การประชาสัมพันธ์เสียงตามสายของชุมชน รวมถึงมี Digital Culture การสื่อสารทาง line group ผ่านพนักงานส่งเสริม

รายงาน



ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทยมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบการยาสูบแห่งประเทศไทย ประจำปีงบประมาณ 2565 ประกอบด้วย กรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์ด้าน การบัญชี การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การเทคโนโลยีสารสนเทศ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และความรู้เกี่ยวกับธุรกิจ จำนวน 3 คน ดังนี้

คำสั่ง	วันที่	คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย
100/2563	ตั้งแต่ วันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2563	- ศาสตราจารย์อัญญา ชันธิวิทย์ ประธานกรรมการ - นายณัฐวุฒิ หนูไพโรจน์ กรรมการ - พลตำรวจตรี ศิริรัชเขต ครุวัฒนเศรษฐ์ กรรมการ - ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เลขานุการ
28/2565	ตั้งแต่ วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2565	- ศาสตราจารย์อัญญา ชันธิวิทย์ ประธานกรรมการ - นายสมศักดิ์ เจียรวิวัฒน์กุล กรรมการ - นางชนัญญารักษ์ เพ็ชรรัตน์ กรรมการ - ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เลขานุการ

คำสั่ง	วันที่	คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย
49/2565	ตั้งแต่ วันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2565	- ศาสตราจารย์อัญญา ชันธวิทย์ ประธานกรรมการ - นายสมศักดิ์ เจริญวิวัฒน์กุล กรรมการ - พลโท วรพจน์ ธนะธนิต กรรมการ - ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เลขานุการ
130/2565	ตั้งแต่ วันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2565	- ศาสตราจารย์อัญญา ชันธวิทย์ ประธานกรรมการ - พลตำรวจตรี ศิริรัชเขต ครูวัฒนเศรษฐ์ กรรมการ - พลโท วรพจน์ ธนะธนิต กรรมการ - ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามระเบียบการยาสูบแห่งประเทศไทย ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2564 ซึ่งสอดคล้องกับคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555

ในปีงบประมาณ 2565 (ตุลาคม 2564-กันยายน 2565) คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมพิจารณาตามวาระการประชุมที่กำหนด รวมทั้งประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้บริหารระดับหน่วยงาน เจ้าหน้าที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชี สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. สอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินประจำปี และหาหรือการปฏิบัติงานด้านบัญชีและการเงินกับผู้สอบบัญชี
2. สอบทานความเหมาะสม เพียงพอ การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน
3. สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศหรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน
5. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในและพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
6. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสอบทานกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
7. สอบทานการดำเนินงานขององค์กรตามคู่มือการประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ทั้ง 8 ด้าน
8. จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555
9. ประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดี พร้อมทั้งจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ
10. ทบทวน Skill Matrix คู่มือการปฏิบัติงาน และแผนการพัฒนาของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการขององค์กร มีประสิทธิภาพ รายงานทางการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและมีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหาร เพื่อดำเนินการเพิ่มเติมในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ เช่น การวิเคราะห์ข้อมูลจุดคุ้มทุนและปริมาณที่เกษตรกรชาวไร่จะสามารถดำเนินการเพาะปลูกใบยาเพื่อขายให้กับ ยสท. และสามารถดำรงชีพ เลี้ยงครอบครัวได้ การสร้างโอกาสให้เกิดผลตอบแทนที่สูงขึ้นจากเงินฝากการลดต้นทุนการกำจัดก้นใบยาสูบ เป็นต้น

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปโดยอิสระ มีการกำกับดูแล และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและผู้เข้าร่วมประชุมอย่างตรงไปตรงมา รวมทั้งประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี เพื่อประโยชน์ขององค์กรและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทำให้การดำเนินงานบรรลุล่วงวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ

ธัญญา ธรรม

(ศาสตราจารย์อัญญา ชันธิวิทย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานของผู้สอบบัญชี เสนอคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของการยาสูบแห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของการยาสูบแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกิจการตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการ

ตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องอื่น

งบการเงินของการยาสูบแห่งประเทศไทย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 13 มกราคม 2565

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกิจการ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปรว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึง
ขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญ
ที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายสุวัฒน์
มณีกนกสกุล



(นายสุวัฒน์ มณีกนกสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8134

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 10 มกราคม 2566



- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสด

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	30 กันยายน 2565	30 กันยายน 2564
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	5,953,991,826.91	8,993,998,233.00
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4.2	462,514,497.27	505,649,506.79
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.3	427,200.00	367,000.00
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	4.4	58,695,173.13	85,164,389.25
สินค้าคงเหลือ	4.5, 4.38	5,501,051,063.84	4,791,996,861.30
แอสตมปียาสูบ	4.6, 4.38	572,432,671.96	374,163,464.15
พัสดคงเหลือ	4.7	317,248,925.29	339,738,009.07
เงินให้กู้ยืมระยะยาว			
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.9, 4.38	28,895,465.00	24,426,240.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.8	25,678,315.46	28,488,532.46
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		12,920,935,138.86	15,143,992,236.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	4.9, 4.38	200,047,675.00	180,344,125.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	4.10	1,004,383.33	1,011,895.44
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	4.11	9,721,905,592.66	10,543,762,833.21
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	4.12	10,204,792.57	9,265,886.48
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	4.13	119,091,252.44	43,135,239.34
สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ	4.14	21,570,000.00	70,902,904.82
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.15	87,221,505.89	87,832,982.53
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		10,161,045,201.89	10,936,255,866.82
รวมสินทรัพย์		23,081,980,340.75	26,080,248,102.84
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า	4.16	74,088,573.54	101,058,379.81
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอการนำส่ง	4.17	79,992,519.71	175,037,639.29
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4.18	36,106,673.39	134,926,545.89
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	4.19	262,424,986.72	468,973,635.27
หนี้สินตามสัญญาเช่า			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.20	4,129,776.96	4,472,890.82
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.21	185,413,103.47	205,310,051.38
รวมหนี้สินหมุนเวียน		642,155,633.79	1,089,779,142.46
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.20	6,146,181.30	4,829,099.59
กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ	4.22	12,273,670.00	13,875,940.00
ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี	4.23	4,785,757.42	4,785,757.42
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4.24	7,515,983,376.27	8,276,357,612.21
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,763,526.91	5,712,155.76
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,540,952,511.90	8,305,560,564.98
รวมหนี้สิน		8,183,108,145.69	9,395,339,707.44
ส่วนของผู้ทุน			
ทุน	4.25	488,240.15	488,240.15
กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว	4.26	12,493,774,026.67	14,995,146,027.31
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	4.26	2,404,609,928.24	1,689,274,127.94
รวมส่วนของผู้ทุน		14,898,872,195.06	16,684,908,395.40
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ทุน		23,081,980,340.75	26,080,248,102.84

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงชื่อ 
(นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม)

ผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย

ลงชื่อ 
(นางสุนีย์ อติธรรมรักษ์)

รองผู้อำนวยการฝ่าย รักษาการแทน
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

Statement of Financial Status as at September 30, 2022

Unit: Baht

	Note	30 September 2022	30 September 2021
Assets			
Current assets			
Cash and cash equivalents	4.1	5,953,991,826.91	8,993,998,233.00
Account receivable-net	4.2	462,514,497.27	505,649,506.79
Short-term loan	4.3	427,200.00	367,000.00
Other financial asset	4.4	58,695,173.13	85,164,389.25
Inventories	4.5, 4.38	5,501,051,063.84	4,791,996,861.30
Excise stamps	4.6, 4.38	572,432,671.96	374,163,464.15
Supplies	4.7	317,248,925.29	339,738,009.07
Long-term loan			
Current portion of long-term asset	4.9, 4.38	28,895,465.00	24,426,240.00
Other current assets	4.8	25,678,315.46	28,488,532.46
Total current assets		<u>12,920,935,138.86</u>	<u>15,143,992,236.02</u>
Non-current asset			
Long-term loans	4.9, 4.38	200,047,675.00	180,344,125.00
Asset for investment-net	4.10	1,004,383.33	1,011,895.44
Property, plant, and equipment-net	4.11	9,721,905,592.66	10,543,762,833.21
Right-of-use assets	4.12	10,204,792.57	9,265,886.48
Intangible asset-net	4.13	119,091,252.44	43,135,239.34
Asset during operations	4.14	21,570,000.00	70,902,904.82
Other non-current assets	4.15	87,221,505.89	87,832,982.53
Total non-current assets		<u>10,161,045,201.89</u>	<u>10,936,255,866.82</u>
Total assets		<u>23,081,980,340.75</u>	<u>26,080,248,102.84</u>
Liabilities and equity			
Current liabilities			
Account payable	4.16	74,088,573.54	101,058,379.81
Accrued withholding tax	4.17	79,992,519.71	175,037,639.29
Accrued expenses	4.18	36,106,673.39	134,926,545.89
Revenues Department payable	4.19	262,424,986.72	468,973,635.27
Lease liabilities on current portion of long-term liabilities	4.20	4,129,776.96	4,472,890.82
Other current liabilities	4.21	185,413,103.47	205,310,051.38
Total current liabilities		<u>642,155,633.79</u>	<u>1,089,779,142.46</u>
Non-current liabilities			
Lease liabilities	4.20	6,146,181.30	4,829,099.59
Pension Fund for TOAT employees	4.22	12,273,670.00	13,875,940.00
Provision for prosecution	4.23	4,785,757.42	4,785,757.42
Provision for employee benefits	4.24	7,515,983,376.27	8,276,357,612.21
Other non-current liabilities		1,763,526.91	5,712,155.76
Total non-current liabilities		<u>7,540,952,511.90</u>	<u>8,305,560,564.98</u>
Total liabilities		<u>8,183,108,145.69</u>	<u>9,395,339,707.44</u>
Equity			
Capital	4.25	488,240.15	488,240.15
Appropriated retained earnings	4.26	12,493,774,026.67	14,995,146,027.31
Unappropriated retained earnings	4.26	2,404,609,928.24	1,689,274,127.94
Total equity		<u>14,898,872,195.06</u>	<u>16,684,908,395.40</u>
Total liabilities and equity		<u>23,081,980,340.75</u>	<u>26,080,248,102.84</u>

Notes to financial statements are an integral part of the above statement.

Sign 
(Mr. Poomjit Pongpanngam)

Governor,
Tobacco Authority of Thailand

Sign 
(Mrs. Sunee Atthamararak)

Deputy director, acting director
of Financial Department

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2565	2564
รายได้			
รายได้จากธุรกิจหลัก	4.27	38,115,371,052.61	47,915,237,112.97
รายได้จากธุรกิจอื่น	4.28	580,093,066.88	110,411,684.08
รวมรายได้		<u>38,695,464,119.49</u>	<u>48,025,648,797.05</u>
ต้นทุนขาย			
ต้นทุนขายจากธุรกิจหลัก	4.29		
ค่าผลิตภัณฑ์		3,402,410,424.34	4,015,314,331.05
ค่าแสมป์และกองทุน		32,667,619,306.71	40,222,130,173.12
ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น	4.30		
ค่าผลิตภัณฑ์		505,318,364.86	84,208,874.07
ค่าแสมป์และกองทุน		9,096,615.00	5,629,213.50
รวมต้นทุนขาย		<u>36,584,444,710.91</u>	<u>44,327,282,591.74</u>
กำไรขั้นต้น		<u>2,111,019,408.58</u>	<u>3,698,366,205.31</u>
รายได้อื่น			
ดอกเบี้ยรับ		40,886,410.71	60,432,212.81
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม		2,339,756.36	2,233,063.06
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		411,218.32	859,084.91
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์			
รายได้โรงพยาบาลสวนเบญจกิติ			
เฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา	4.31	366,173,757.33	339,627,884.69
รายได้อื่น ๆ		14,209,516.99	10,456,961.49
รวมรายได้อื่น		<u>424,020,659.71</u>	<u>413,609,206.96</u>
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		<u>2,535,040,068.29</u>	<u>4,111,975,412.27</u>
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร			
ค่าใช้จ่ายในการขาย		266,094,195.28	306,859,175.84
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,774,018,842.49	2,089,802,553.86
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร		<u>2,040,113,037.77</u>	<u>2,396,661,729.70</u>
ค่าใช้จ่ายอื่น			
ต้นทุนทางการเงิน		147,637.48	96,629.24
ค่าใช้จ่ายในกิจกรรมอื่น		18,147,744.03	299,279,199.25
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์		1,564,605.45	44,320,244.45
ค่าใช้จ่ายโรงพยาบาลสวนเบญจกิติ			
เฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา	4.31	354,851,859.57	330,531,643.18
รวมค่าใช้จ่ายอื่น		<u>374,711,846.53</u>	<u>674,227,716.12</u>
รวมค่าใช้จ่าย		<u>2,414,824,884.30</u>	<u>3,070,889,445.82</u>
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	4.33	120,215,183.99	1,041,085,966.45
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		737,806,792.00	879,178,327.00
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม		<u>858,021,975.99</u>	<u>1,920,264,293.45</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of Comprehensive Income as at September 30, 2022

Unit : Baht

	Note	2022	2021
Revenue			
Revenue from main business	4.27	38,115,371,052.61	47,915,237,112.97
Revenue from other businesses	4.28	<u>580,093,066.88</u>	<u>110,411,684.08</u>
Total revenue		<u>38,695,464,119.49</u>	<u>48,025,648,797.05</u>
Cost of goods sold			
Cost of goods sold from main business	4.29		
Cost of products		3,402,410,424.34	4,015,314,331.05
Cost of stamp and fund		32,667,619,306.71	40,222,130,173.12
Cost of goods sold from other business	4.30		
Cost of products		505,318,364.86	84,208,874.07
Cost of stamp and fund		<u>9,096,615.00</u>	<u>5,629,213.50</u>
Total cost of goods sold		<u>36,584,444,710.91</u>	<u>44,327,282,591.74</u>
Gross profit		<u>2,111,019,408.58</u>	<u>3,698,366,205.31</u>
Other income			
Interest receivable		40,886,410.71	60,432,212.81
Interest on loans		2,339,756.36	2,233,063.06
Gain on exchange rate		411,218.32	859,084.91
Gain on sales of assets			
Income from Benchakitti Park Hospital (Commemorating HM the Queen 84 th Birthday)	4.31	366,173,757.33	339,627,884.69
Other income		<u>14,209,516.99</u>	<u>10,456,961.49</u>
Total other income		<u>424,020,659.71</u>	<u>413,609,206.96</u>
Gross profit before expenses		<u>2,535,040,068.29</u>	<u>4,111,975,412.27</u>
Selling and administrative expenses			
Selling expenses		266,094,195.28	306,859,175.84
Administrative expenses		<u>1,774,018,842.49</u>	<u>2,089,802,553.86</u>
Total selling and administrative expenses		<u>2,040,113,037.77</u>	<u>2,396,661,729.70</u>
Other expenses			
Financial expenses		147,637.48	96,629.24
Expenses for other activities		18,147,744.03	299,279,199.25
Loss from selling assets		1,564,605.45	44,320,244.45
Expenses of Benchakitti Park Hospital (Commemorating HM the Queen 84 th Birthday)	4.31	<u>354,851,859.57</u>	<u>330,531,643.18</u>
Total other expenses		<u>374,711,846.53</u>	<u>674,227,716.12</u>
Total expenses		<u>2,414,824,884.30</u>	<u>3,070,889,445.82</u>
Profit (loss) for the period	4.33	120,215,183.99	1,041,085,966.45
Other comprehensive income			
Actuarial gain from new evaluation on employees benefit plans		<u>737,806,792.00</u>	<u>879,178,327.00</u>
Total comprehensive income (loss)		<u>858,021,975.99</u>	<u>1,920,264,293.45</u>

Notes to financial statements are an integral part of the above statement.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนกองทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วย : บาท				
หมายเหตุ	ทุน	กำไรสะสม ที่จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	488,240.15	16,911,032,026.67	800,328,787.17	17,711,849,053.99
ปรับปรุงใบสัค้างจ่าย	-	-	(49,685,239.04)	(49,685,239.04)
ปรับปรุงลดเงินรายได้น้ำส่งคลัง	-	(30,745,286.36)	30,745,286.36	-
เงินรายได้น้ำส่งคลัง	-	(2,897,519,713.00)	-	(2,897,519,713.00)
ประมาณการรายได้น้ำส่งคลัง	-	1,012,379,000.00	(1,012,379,000.00)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	1,041,085,966.45	1,041,085,966.45
กำไร (ขาดทุน)	-	-	-	-
เปิดเสร็จอื่น	-	-	879,178,327.00	879,178,327.00
ยอดคงเหลือ				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	<u>488,240.15</u>	<u>14,995,146,027.31</u>	<u>1,689,274,127.94</u>	<u>16,684,908,395.40</u>
ยอดคงเหลือ				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	488,240.15	14,995,146,027.31	1,689,274,127.94	16,684,908,395.40
ปรับปรุงใบสัค้างจ่าย 4.26	-	-	(24,997,062.05)	(24,997,062.05)
ปรับปรุงเพิ่ม	-	-	-	-
เงินรายได้น้ำส่งคลัง 4.26	-	3,682,113.64	(3,682,113.64)	-
เงินรายได้น้ำส่งคลัง 4.26	-	(2,619,061,114.28)	-	(2,619,061,114.28)
ประมาณการรายได้น้ำส่งคลัง	-	114,007,000.00	(114,007,000.00)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	120,215,183.99	120,215,183.99
กำไร (ขาดทุน)	-	-	-	-
เปิดเสร็จอื่น 4.24	-	-	737,806,792.00	737,806,792.00
ยอดคงเหลือ				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	<u>488,240.15</u>	<u>12,493,774,026.67</u>	<u>2,404,609,928.24</u>	<u>14,898,872,195.06</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

Statement of Changes in Equity as at September 30, 2022

				Unit : Baht
Note	Capital	Appropriated retained earnings	Unappropriated retained earnings	Total
Balance				
as at September 30, 2020	488,240.15	16,911,032,026.67	800,328,787.17	17,711,849,053.99
Adjustment to bonus payable	-	-	(49,685,239.04)	(49,685,239.04)
Adjustment to appropriated retained	-	(30,745,286.36)	30,745,286.36	-
Earnings allocation to Treasury	-	(2,897,519,713.00)	-	(2,897,519,713.00)
Estimated revenue remittance To the Ministry of Finance	-	1,012,379,000.00	(1,012,379,000.00)	-
Profit (loss) for the period	-	-	1,041,085,966.45	1,041,085,966.45
Other Comprehensive Income Items (loss)	-	-	879,178,327.00	879,178,327.00
Balance				
as of September 30, 2021	488,240.15	14,995,146,027.31	1,689,274,127.94	16,684,908,395.40
Balance				
as at September 30, 2021	488,240.15	14,995,146,027.31	1,689,274,127.94	16,684,908,395.40
Adjustment to bonus payable 4.26	-	-	(24,997,062.05)	(24,997,062.05)
Adjustment to appropriated retained Earnings allocation to Treasury 4.26	-	3,682,113.64	(3,682,113.64)	-
Revenue remittance to Ministry of Finance 4.26	-	(2,619,061,114.28)	-	(2,619,061,114.28)
Estimated revenue remittance To the Ministry of Finance	-	114,007,000.00	(114,007,000.00)	-
Profit (loss) for the period	-	-	120,215,183.99	120,215,183.99
Other Comprehensive Income Items (loss) 4.24	-	-	737,806,792.00	737,806,792.00
Balance				
as of September 30, 2022	488,240.15	12,493,774,026.67	2,404,609,928.24	14,898,872,195.06

Notes to financial statements are an integral part of the above statement

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วย : บาท

	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	120,215,183.99	1,041,085,966.45
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	903,784,933.67	944,774,848.08
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,564,605.45	44,320,244.45
ปรับปรุงสินทรัพย์ระหว่างการค้าเงินการ	-	62,009,621.77
สินค้าคงเหลือและพัสดุดัดบัญชี	60,277.91	89,282,121.13
สินค้าคงเหลือตัดเป็นค่าใช้จ่าย	83,257,621.41	119,108,115.10
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	283,144,178.09	294,420,271.43
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(67,188.56)	70,283.87
รับบริจาคทรัพย์สินบันทึกเป็นรายได้อื่น	-	(242,950.00)
ดอกเบี้ยรับ	(40,886,410.71)	(60,432,212.81)
ต้นทุนทางการเงิน	147,637.48	96,629.24
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,351,220,838.73	2,534,492,938.71
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าลดลง	43,135,009.52	180,434,396.71
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(792,372,101.86)	591,757,268.33
แอสตมเปียสูบ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(198,269,207.81)	116,060,767.16
พัสดुकเหลือลดลง	22,489,083.78	55,909,899.02
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(470,500.29)	10,239,452.86
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	4,000.00	50,181.72
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า (ลดลง)	(26,902,617.71)	(38,945,853.68)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอการนำส่ง (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(95,045,119.58)	64,111,912.03
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(123,816,934.55)	12,129,248.82
เจ้าหนี้กรมสรรพากร (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(206,548,648.55)	165,460,072.50
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ลดลง)	(19,896,947.91)	(22,209,100.81)
กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ (ลดลง)	(1,602,270.00)	(1,129,500.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(3,948,628.85)	4,548,391.06
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(52,024,045.08)	3,672,910,074.43
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(305,711,622.03)	(309,098,415.94)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(357,735,667.11)	3,363,811,658.49
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	26,469,216.12	9,182,779.69
เงินสด (จ่าย) รับจากการให้กู้ยืมระยะสั้น	(60,200.00)	88,700.00
เงินสด (จ่าย) จากการให้กู้ยืมระยะยาว	(24,172,775.00)	(20,409,070.00)
เงินสด (จ่าย) ในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(40,271,513.70)	(30,255,906.70)
เงินสด (จ่าย) ในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(22,395,580.00)	(3,000,000.00)
เงินสด (จ่าย) สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ	(43,367,499.89)	(70,781,513.48)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,366,822.41	1,340,863.53
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	44,167,128.00	65,588,206.31
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(57,264,402.06)	(48,245,940.65)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสด (จ่าย) หนี้สินตามสัญญาเช่า	(5,797,585.16)	(4,396,157.40)
เงินสด (จ่าย) ดอกเบี้ย	(147,637.48)	(96,629.24)
รายได้บ้างส่งคลัง	(2,619,061,114.28)	(2,897,519,713.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,625,006,336.92)	(2,902,012,499.64)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3,400,006,406.09)	413,553,218.20
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	8,993,998,233.00	8,580,445,014.80
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	5,593,991,826.91	8,993,998,233.00
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
1. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	6,771,553.01	13,794,777.05
2. โอนสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการขึ้นทะเบียนสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	73,344,498.20	883,000.00
3. โอนสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการขึ้นทะเบียนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,369,886.01	18,021,905.18
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

Statement of Cash Flows as at September 30, 2022

	2022	Unit : Baht 2021
Cash flows from operating activities		
Profit (loss) for the period	120,215,183.99	1,041,085,966.45
Adjustment to reconcile net profit to cash receivable (paid) from operating activities		
Depreciation and amortization	903,784,933.67	944,774,848.08
(Gain) loss from sale to assets	1,564,605.45	44,320,244.45
Asset adjustment during operations	-	62,009,621.77
Inventory and amortized supplies	60,277.91	89,282,121.13
Inventory amortized to be expense	83,257,621.41	119,108,115.10
Expenses on employee benefits	283,144,178.09	294,420,271.43
Unrealized (gain) loss from foreign exchange rate	(67,188.56)	70,283.87
Receive asset donation recorded as non-operating revenue	-	(242,950.00)
Interest receivable	(40,886,410.71)	(60,432,212.81)
Financial capital	147,637.48	96,629.24
Gain on operations before changes in assets and liabilities on operations	1,351,220,838.73	2,534,492,938.71
(Increase) decrease in operating asset		
Decrease in accountable	43,135,009.52	180,434,396.71
(Increase) decrease in inventories	(792,372,101.86)	591,757,268.33
Decrease in excise stamps	(198,269,207.81)	116,060,767.16
decrease in supplies	22,489,083.78	55,909,899.02
(Increase) decrease in in other current assets	(470,500.29)	10,239,452.86
decrease in in non-current assets	4,000.00	50,181.72
(Increase) decrease in operating liabilities		
(Decrease) account payables	(26,902,617.71)	(38,945,853.68)
(Decrease) increase in accrued withholding taxes	(95,045,119.58)	64,111,912.03
(Decrease) increase in accrued expenses	(123,816,934.55)	12,129,248.82
(Decrease) increase in Revenue Department payable	(206,548,648.55)	165,460,072.50
Decrease in other current liabilities	(19,896,947.91)	(22,209,100.81)
Decrease in pension fund from employees	(1,602,270.00)	(1,129,500.00)
(Decrease) increase in other non-current liabilities	(3,948,628.85)	4,548,391.06
Cash receipt (payment) cash on operating activities	(52,024,045.08)	3,672,910,074.43
Expenses on employee benefits	(305,711,622.03)	(309,098,415.94)
Net cash receipt (used in) on operating activities	(357,735,667.11)	3,363,811,658.49
Cash flows from investing activities		
Cash receipt from other financial assets	26,469,216.12	9,182,779.69
Cash (payment) receipt on short-term loans	(60,200.00)	88,700.00
Cash (payment) on long-term loans	(24,172,775.00)	(20,409,070.00)
Cash (payment) on property, plant, and equipment	(40,271,513.70)	(30,255,906.70)
Cash (payment) on intangible assets	(22,395,580.00)	(3,000,000.00)
Cash (payment) on assets during operations	(43,367,499.89)	(70,781,513.48)
Cash receipt from sales assets	2,366,822.41	1,340,863.53
Cash receipt on interest	44,167,128.00	65,588,206.31
Net cash from (used in) investing activities	(57,264,402.06)	(48,245,940.65)
Cash flows from financing activities		
Cash (payment) on lease liabilities	(5,797,585.16)	(4,396,157.40)
Cash (payment) on interest	(147,637.48)	(96,629.24)
Cash (payment) on remittance to Ministry of Finance	(2,619,061,114.28)	(2,897,519,713.00)
Net cash from (used in) financing activities	(2,625,006,336.92)	(2,902,012,499.64)
Net (decrease in) cash and cash equivalents	(3,040,006,406.09)	413,553,218.20
Cash and cash equivalents at the beginning of period	8,993,998,233.00	8,580,445,014.80
Cash and cash equivalents at the end of period	5,953,991,826.91	8,993,998,233.00
Additional data on statement of cashflow		
Non-cash items		
1. Financial lease liabilities and increase of asset right	6,771,553.01	13,794,777.05
2. Transfer during operating Fixed Asset Register on intangible assets	73,344,498.20	883,000.00
3. Transfer during operating Fixed Asset Register on property, plant, and equipment	18,369,886.01	18,021,905.18

Notes to financial statements are an integral part of the above statement.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นองค์กรที่จัดขึ้นตามพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ.2561 ซึ่งได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ณ วันที่ 13 พฤษภาคม 2561 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 โดยการยาสูบแห่งประเทศไทยได้รับโอนบรรดากิจการ เงิน ทรัพย์สิน สิทธิ หน้าที่ หนี้ และความรับผิดชอบของกระทรวงการคลังในส่วนที่เกี่ยวกับกิจการของโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มีวัตถุประสงค์ในการผลิตบุหรี่ยีกาแรตซึ่งเป็นกิจการผูกขาดของรัฐ ตามกฎหมายว่าด้วยภาษีสรรพสามิตและการกระทำกิจการอื่น ดังต่อไปนี้

(ก) ประกอบอุตสาหกรรมและดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่นทั้งในและนอกราชอาณาจักร

(ข) รับจ้างผลิตยาสูบเพื่อส่งออกไปจำหน่ายนอกราชอาณาจักร

(ค) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอุปกรณ์ เครื่องมือ หรือเครื่องมือที่ใช้เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมหรือธุรกิจตาม (ก)

(ง) ส่งเสริมให้มีการศึกษา วิจัย พัฒนา และปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานการผลิตยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น

(จ) ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐในการป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดเกี่ยวกับยาสูบ ใบยา หรือผลิตภัณฑ์จากพืชอื่น

(ฉ) ดำเนินกิจการอื่นอันเกี่ยวข้องกับการผลิตบุหรี่ยีกาแรตหรือกระทำกิจการอื่นตาม (ก) (ข) (ค) (ง) และ (จ) หรือเพื่อประโยชน์แก่การยาสูบแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันที่ทำการสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 184 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

2. เกณฑ์การจัดทำและการเสนองบการเงิน

2.1 การยาสูบแห่งประเทศไทยได้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี และได้จัดทำงบการเงินโดยแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง รายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน

2.2 งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 ได้รวมงบการเงินของกองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบและทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ (หมายเหตุ 4.22 และ 4.35) โดยรับรู้ค่าใช้จ่ายและดอกผลที่เกิดขึ้นและนำสินทรัพย์และหนี้สินของกองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบและทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ มารวมไว้ในงบการเงินของการยาสูบแห่งประเทศไทย โดยตัดยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว

2.3 กิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในช่วงปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กิจการได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในช่วงที่ถือปฏิบัติ

2.4 การใช้วิจารณ์ญาณ ประเมินการ และนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณ์ญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกิจการ ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันที

เป็นต้นไป ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวที่มีสาระสำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุ
ข้อ 4.24 ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

2.5 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ
กิจการ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับ
งบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

3.1 การรับรู้รายได้

3.1.1 รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วย
จำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงิน
ที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลด
การค้าและส่วนลดตามปริมาณ

3.1.2 รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์รับรู้เมื่อมีการส่งของให้แก่ผู้ซื้อ

3.1.3 รายได้อื่นโดยทั่วไปบันทึกด้วยเกณฑ์คงค้าง

3.2 ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ย
ที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมา
ใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต)
หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

ดอกเบี้ยรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา ดอกเบี้ยจ่าย
และค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าว
เกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการ
ใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมา
ใช้เองหรือเพื่อขาย

3.3 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งอ้างอิงตามอัตราซื้อขายถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์วันเดียวกันตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย โดยอัตราซื้อใช้กับคู่ค้านลูกหนี้และอัตราขายใช้กับคู่ค้านเจ้าหนี้ ผลต่างของการแปลงค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในรอบระยะเวลารายงานนั้น

3.4 เครื่องมือทางการเงิน

3.4.1 การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3.6) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกิจการเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กิจการมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

3.4.2 การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กิจการไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกิจการตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิหรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

3.4.3 เงินลงทุนในตราสารหนี้

ตราสารหนี้ซึ่งกิจการตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด

เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ามากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุของตราสารหนี้ ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

3.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

3.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกิจการมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกิจการรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กิจการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

3.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

สินค้าคงเหลือ ประเภทสินค้าสำเร็จรูป-บุหรี่ยี่ห้อสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนมาตรฐาน ผลต่างระหว่างต้นทุนจริงกับต้นทุนมาตรฐานปันส่วนเข้าต้นทุนขาย ยกเว้นใบยาในประเทศสอบแล้ว/ทำความสะอาดแล้ว ปันส่วนผลต่างการผลิตเข้าต้นทุนขายกับใบยาในประเทศสอบแล้ว/ทำความสะอาดแล้ว คงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ตามสัดส่วนระหว่างปริมาณใช้ไปกับปริมาณคงคลัง ณ วันสิ้นงวด และประเภทสินค้าสำเร็จรูป-ยาเส้นมวนเอง และยาเส้นไม่ปรุง แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

สำหรับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ใบยาในประเทศก่อนอบ/ก่อนทำความสะอาด แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยของแต่ละชั้นใบยาในฤดูที่รับซื้อ สำหรับใบยาในประเทศสอบแล้ว/ทำความสะอาดแล้ว จะตั้งสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยาร้อยละ 1 ของมูลค่าคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด หากปีใดราคาใบยาคงเหลือยอดต่ำกว่าปีก่อนให้คงยอดสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยาไว้เท่าเดิม ส่วนเครื่องปรุงบุหรี่ยี่ห้อหมวน วัสดุใช้ในการพิมพ์ และวัสดุคงเหลือ แสดงราคาด้วยวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ ที่ดินที่กิจการถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการดำเนินงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การยาสูบแห่งประเทศไทย ได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มาใช้เพื่อให้การบันทึกบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นไปตามหลัก Component Basis โดยแสดงต้นทุนของทรัพย์สินที่แยกส่วนประกอบ ที่มีนัยสำคัญ และมีอายุการใช้ประโยชน์ไม่เท่ากันตามราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของอาคารและอุปกรณ์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ด้วยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ ซึ่งอยู่ระหว่าง 3 - 20 ปี มีมูลค่าซากคงเหลือ 1 บาท ตามระเบียบการยาสูบแห่งประเทศไทย ว่าด้วยค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน พ.ศ. 2561 ประกาศ ณ วันที่ 3 ธันวาคม 2561 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป ทั้งนี้การยาสูบแห่งประเทศไทย ได้ปฏิบัติตามระเบียบดังกล่าวตั้งแต่มกราคม 2562 เป็นต้นไป ตามอนุมัติผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ท้ายหนังสือกองบัญชีประมวล ที่ ฝบข. 080002/39 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 และมติที่ประชุมให้สัตยาบันของคณะกรรมการการยาสูบแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 15 ประจำปีงบประมาณ 2562 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562

3.9.1 สินทรัพย์ที่มีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท และมีอายุการใช้ประโยชน์เกินกว่า 1 ปี ตัดเป็นค่าใช้จ่าย โดยให้ทำทะเบียนคุมไว้ ตามคำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ 332/2534 ลงวันที่ 24 มิถุนายน 2534 ส่วนสินทรัพย์ที่มีราคาต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท และอายุการใช้ประโยชน์ไม่เกิน 1 ปี ตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยไม่ทำทะเบียนคุม

3.9.2 สินทรัพย์ที่ได้มาก่อนวันที่ 24 มิถุนายน 2534 และมีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 20,000 บาท มีค่าเสื่อมราคาสะสมครบถ้วนแล้วให้จัดทำทะเบียนคุมไว้ ตามอนุมัติผู้อำนวยการยาสูบ ลงวันที่ 22 สิงหาคม 2538 ท้ายบันทึกที่ ฝบย. 080105/164 ลงวันที่ 16 สิงหาคม 2538 (สำหรับสินทรัพย์ในส่วนภูมิภาค) และอนุมัติผู้อำนวยการยาสูบ ลงวันที่ 5 มิถุนายน 2539 ท้ายบันทึกที่ ฝบข.080102/101 ลงวันที่ 28 พฤษภาคม 2539 (สำหรับสินทรัพย์ในส่วนกลาง)

3.9.3 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

3.9.4 ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้น ให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

3.9.5 กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

3.9.6 ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

3.9.7 วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม ทั้งนี้ กิจการไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ

3.10 สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ บันทึกบัญชีตามราคาทุนที่อยู่ระหว่างการประกอบและก่อสร้าง

3.11 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญา กิจการจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กิจการจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่ากิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กิจการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล จนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กิจการใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกิจการในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กิจการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กิจการจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กิจการพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กิจการรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า

ในฐานะผู้เช่า

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน และค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กิจกรรมพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา

3.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท อยู่ระหว่าง 3 - 10 ปี มีมูลค่าซากคงเหลือ 0 บาท ตามระเบียบการยาสูบแห่งประเทศไทย ว่าด้วยค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน พ.ศ. 2561 ประกาศ ณ วันที่ 3 ธันวาคม 2561 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

3.13 การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กิจการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็น ถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคต ประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กิจการจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กิจการพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กิจการได้เต็มจำนวน อีกทั้งกิจการไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกิจการไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

3.14 การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกิจการได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.15 หนี้สินหมุนเวียนอื่น หมายถึง หนี้สินที่มีกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและแสดงรายการเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.16 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น หมายถึง หนี้สินที่มีกำหนดจ่ายคืนเกินกว่า 1 ปี นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและแสดงรายการเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกิจการจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กิจการกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการการเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กิจการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกิจการที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกิจการมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

3.18 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกิจการมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

3.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กิจการสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กิจกรรมใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กิจกรรมรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกิจกรรมวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขายหลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

4. ข้อมูลเพิ่มเติม

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
เงินสด	4.24	4.22
เงินฝากธนาคาร		
กระแสรายวัน	(50.17)	(7.93)
ออมทรัพย์	<u>5,999.92</u>	<u>8,997.71</u>
รวม	<u>5,953.99</u>	<u>8,994.00</u>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 เงินฝากออมทรัพย์มีดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 เงินฝากธนาคาร ประเภทกระแสรายวันมียอดเครดิต เนื่องจาก ณ วันสิ้นงวดบัญชียังไม่มีผู้นำเช็คไปขอรับเงิน ซึ่งการยาสูบแห่งประเทศไทยมีข้อตกลงกับธนาคารให้โอนเงินจากบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ไปเข้าบัญชีกระแสรายวันให้เพียงพอแก่การจ่ายเงิน โดยให้มียอดเงินฝากบัญชีกระแสรายวันคงเหลือในบัญชีธนาคารตามที่ได้ตกลงกันแต่ละธนาคาร

4.2 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
ลูกหนี้การค้า		
ลูกหนี้การค้า - ในประเทศ	461.92	505.06
ลูกหนี้การค้า - ต่างประเทศ	0.59	0.59
รวม	462.51	505.65
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-
สุทธิ	<u>462.51</u>	<u>505.65</u>

4.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 0.43 ล้านบาท เป็นเงินที่การยาสูบแห่งประเทศไทยจัดสรรเงินให้บัญชีเงินทุนฉุกเฉินพนักงานยาสูบเพื่อดำเนินการให้พนักงานกู้ยืมโดยไม่เสียดอกเบี้ย แต่พนักงานจะต้องชำระเงินบำรุงการกุศลให้กองทุนฉุกเฉินในอัตราร้อยละ 1 ทันททีที่เบิกจ่ายเงินกู้ รายได้ที่เกิดจากบัญชีเงินทุนฉุกเฉินพนักงานยาสูบสุทธิจะนำส่งเข้าบัญชีรายได้ของการยาสูบแห่งประเทศไทยทุกสิ้นปี (30 กันยายน 2564 : 0.37 ล้านบาท)

4.4 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
เงินฝากธนาคาร		
เงินฝากประจำประเภทเกิน 3 เดือน	<u>58.70</u>	<u>85.16</u>
รวม	<u>58.70</u>	<u>85.16</u>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 เงินฝากธนาคารประเภท
ฝากประจำมีดอกเบี้ยร้อยละ 0.375 - 0.55 และ 0.25 - 0.525 ตามลำดับ

4.5 สิ้นค้าคงเหลือ

สิ้นค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
สิ้นค้าคงเหลือ		
สินค้าสำเร็จรูป - บุหรี่	1,481.29	206.37
สินค้าสำเร็จรูป - ยาเส้นไม่ปรุง	4.71	1.29
สินค้าอื่น	0.86	0.25
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	3,235.81	3,600.57
งานระหว่างผลิต	<u>5.36</u>	<u>6.26</u>
รวมสิ้นค้าคงเหลือ	<u>4,728.03</u>	<u>3,814.74</u>

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
วัตถุดิบ		
ใบยา	450.95	634.00
วัตถุดิบหมวน	255.89	275.05
เครื่องปรุงบุหรื	57.16	64.43
วัสดุในการพิมพ์	47.48	42.34
วัตถุดิบรอตตัดบัญชี	<u>0.18</u>	<u>0.08</u>
รวมวัตถุดิบ	<u>811.66</u>	<u>1,015.90</u>
รวม	<u>5,539.69</u>	<u>4,830.64</u>
(หัก) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	<u>(38.64)</u>	<u>(38.64)</u>
สุทธิ	<u>5,501.05</u>	<u>4,792.00</u>

สินค้าคงเหลือตัดเป็นค่าใช้จ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
สินค้าคงเหลือ		
สินค้าสำเร็จรูป - บุหรี่ ตัดเป็นค่าใช้จ่าย	78.19	106.73
สินค้าสำเร็จรูป - ยาเส้นไม่ปรุง ตัดเป็นค่าใช้จ่าย	2.20	10.36
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป ตัดเป็นค่าใช้จ่าย	1.72	1.20
วัตถุดิบ ตัดเป็นค่าใช้จ่าย	<u>1.15</u>	<u>0.82</u>
รวม	<u>83.26</u>	<u>119.11</u>

สินค้าสำเร็จรูป - บุหรี่ จำนวน 1,481.29 ล้านบาท เป็นปริมาณบุหรี่ จำนวน 555.90 ล้านมวน

สินค้าสำเร็จรูป - ยาเส้นไม่ปรุง จำนวน 4.71 ล้านบาท เป็นปริมาณ ยาเส้นไม่ปรุง จำนวน 6,162 หีบ

สินค้าอื่น - รับจ้างผลิตสิ่งพิมพ์ จำนวน 0.60 ล้านบาท เป็นปริมาณ สิ่งพิมพ์ จำนวน 766,700 เมตร และรับจ้างผลิตยาเส้นพอง จำนวน 0.26 ล้านบาท เป็นปริมาณยาเส้นพอง 40,970 กิโลกรัม

สินค้ากึ่งสำเร็จรูป จำนวน 3,235.81 ล้านบาท ประกอบด้วยใบยาอบแล้ว จำนวน 3,154.26 ล้านบาท (ในจำนวนนี้ได้ตั้งสำรองค่าเสื่อมคุณภาพใบยา จำนวน 38.64 ล้านบาท) สิ่งพิมพ์สำเร็จรูป จำนวน 16.34 ล้านบาท ยาเส้นปรุง จำนวน 22.41 ล้านบาท ยาเส้นพอง จำนวน 2.34 ล้านบาท ก้นกรอง จำนวน 37.80 ล้านบาท และ ยาเส้นไม่ปรุง จำนวน 2.66 ล้านบาท

งานระหว่างผลิต จำนวน 5.36 ล้านบาท เป็นงานระหว่างผลิตสิ่งพิมพ์ สำเร็จรูป

วัตถุดิบใบยา จำนวน 450.95 ล้านบาท ประกอบด้วย ใบยาในประเทศ ก่อนอบ/ก่อนทำความสะอาด จำนวน 28.04 ล้านบาท ใบยาต่างประเทศ จำนวน 336.68 ล้านบาท และภาชีใบยา จำนวน 86.23 ล้านบาท

ใบยาคงเหลือพร้อมใช้ในการผลิตบุหรี่ตามประมาณการผลิตในปี 2565 ประกอบด้วย ใบยาในประเทศอบแล้ว จำนวน 20.95 ล้านกิโลกรัม และใบยาต่างประเทศ จำนวน 1.82 ล้านกิโลกรัม รวม 22.77 ล้านกิโลกรัม เพียงพอสำหรับใช้ได้ประมาณ 2 ปี คิดเป็นมูลค่าดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
ใบยาต่างประเทศ รวมภาชีใบยา	422.91	615.13
ใบยาในประเทศอบแล้ว	<u>3,154.26</u>	<u>3,545.93</u>
รวม	3,577.17	4,161.06
(หัก) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	<u>(38.64)</u>	<u>(38.64)</u>
รวม	<u>3,538.53</u>	<u>4,122.42</u>

4.6 แสตมป์ยาสูบ

แสตมป์ยาสูบ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
แสตมป์ที่ซื้อมาเพื่อใช้ติดสินค้าสำเร็จรูป	<u>572.43</u>	<u>374.16</u>
รวม	<u>572.43</u>	<u>374.16</u>

4.7 พัสตุดังเหลือ

พัสตุดังเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2565</u>	<u>2564</u>
เครื่องอะไหล่	291.84	305.13
พัสตูลิ้นเป็ลือง	<u>25.41</u>	<u>34.61</u>
รวม	<u>317.25</u>	<u>339.74</u>

4.8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2565</u>	<u>2564</u>
ค่าใช้จ่ายยานพาหนะจ่ายล่วงหน้า	0.20	0.19
ค่าใช้จ่ายประกันภัยยานพาหนะจ่ายล่วงหน้า	0.96	1.19
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	0.73
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	5.39	4.08
ดอกเบี้ยค้างรับ	8.43	11.71
รายได้ค้างรับ	2.87	4.75
เงินชดเช้ค่าเสียหาย	0.07	0.14
ลูกหนี้อื่น	5.93	4.00
ลูกหนี้กรมสรรพากร	<u>1.83</u>	<u>1.70</u>
รวม	<u>25.68</u>	<u>28.49</u>

4.9 เงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
เงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 30 กันยายน	228.94	204.77
(หัก) ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	<u>(28.89)</u>	<u>(24.43)</u>
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	<u>200.05</u>	<u>180.34</u>

เงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้พนักงานกู้ยืม - พุนสงเคราะห์ฯ จำนวน 228.94 ล้านบาท การยาสูบแห่งประเทศไทยจัดตั้งพุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ เพื่อซื้อบ้านหรือที่ดินหรือห้องชุด ปลุกบ้านและอื่น ๆ การคิดอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมเงิน ยึดถือตามประกาศของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประเภทประจำ 12 เดือน บวก 1 แต่ไม่เกินร้อยละ 4 ต่อปี ยกเว้นการกู้ซื้อบ้านพร้อมที่ดินหรือห้องชุด หรือปลุกบ้านครั้งแรก คิดดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ประเภทประจำ 12 เดือน แต่ไม่เกินร้อยละ 4 ต่อปี ตามคำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ที่ 534/2556 ลงวันที่ 16 ธันวาคม 2556 (30 กันยายน 2564 : 204.77 ล้านบาท)

4.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท							
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565							
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน- สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
ที่ดิน	1.01	-	(0.01)	1.00	-	-	-	-	1.00
รวม	1.01	-	(0.01)	1.00	-	-	-	-	1.00

		หน่วย : ล้านบาท							
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564							
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน- สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
ที่ดิน	0.91	0.10	-	1.01	-	-	-	-	1.01
รวม	0.91	0.10	-	1.01	-	-	-	-	1.01

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 2,584.52 ล้านบาท

(2564 : 2,648.28 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

กิจการมีรายได้ค่าเช่าจากการให้เช่าที่ดิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท	
		2565	2564
รายได้จากการให้เช่า		1.12	0.90

4.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565									
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์-สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
ที่ดิน	554.10	-	0.03	554.07	-	-	-	-	554.07
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,152.80	1.70	2.71	1,151.79	433.67	53.05	1.58	485.14	666.65
อาคาร	4,051.60	4.69	0.78	4,055.51	1,738.94	173.54	0.52	1,911.96	2,143.55
โรงงาน	277.08	-	-	277.08	167.84	12.66	-	180.50	96.58
คลังสินค้า	739.65	-	0.40	739.25	580.06	14.91	0.41	594.56	144.69
สิ่งปลูกสร้างอื่น	1,958.55	1.03	0.12	1,959.46	591.06	98.36	0.10	689.32	1,270.14
ครุภัณฑ์สำนักงาน	242.46	1.46	2.14	241.78	160.49	16.43	2.06	174.86	66.92
ครุภัณฑ์ยานพาหนะทั่วไป	118.62	0.44	8.86	110.20	112.36	0.70	7.98	105.08	5.12
ครุภัณฑ์ยานพาหนะขนส่ง	44.10	-	-	44.10	41.64	-	-	41.64	2.46
เครื่องจักร	11,948.33	8.80	4.63	11,952.50	7,046.11	414.69	4.28	7,456.52	4,495.98
รถยนต์	97.63	0.61	1.72	96.52	80.50	4.44	1.72	83.22	13.30
ครุภัณฑ์โรงงานอื่น	128.33	18.97	3.17	144.13	95.19	7.31	2.97	99.53	44.60
คอมพิวเตอร์	217.21	13.84	6.65	224.40	155.99	40.10	6.65	189.44	34.96
ครุภัณฑ์อื่น	220.44	3.46	0.92	222.98	190.05	13.86	0.92	202.99	19.99
ครุภัณฑ์อื่น	449.75	4.82	1.00	453.57	262.99	28.70	1.01	290.68	162.89
รวม	22,200.65	59.82	33.13	22,227.34	11,656.89	878.75	30.20	12,505.44	9,721.90

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์-สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
ที่ดิน	598.14	-	44.04	554.10	-	-	-	-	554.10
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,157.93	4.50	9.63	1,152.80	389.65	53.01	8.99	433.67	719.13
อาคาร	4,054.26	4.67	7.33	4,051.60	1,572.18	173.66	6.90	1,738.94	2,312.66
โรงงาน	277.08	-	-	277.08	155.13	12.71	-	167.84	109.24
คลังสินค้า	745.40	-	5.75	739.65	570.33	15.41	5.68	580.06	159.59
สิ่งปลูกสร้างอื่น	1,956.27	3.28	1.00	1,958.55	493.24	98.30	0.48	591.06	1,367.49
ครุภัณฑ์สำนักงาน	245.79	3.46	6.79	242.46	150.48	16.73	6.72	160.49	81.97
ครุภัณฑ์ยานพาหนะทั่วไป	118.70	-	0.08	118.62	111.24	1.20	0.08	112.36	6.26
ครุภัณฑ์ยานพาหนะขนส่ง	44.45	-	0.35	44.10	41.99	-	0.35	41.64	2.46
เครื่องจักร	11,941.21	8.34	1.22	11,948.33	6,596.09	451.24	1.22	7,046.11	4,902.22
รถยนต์	97.63	-	-	97.63	75.73	4.77	-	80.50	17.13
ครุภัณฑ์โรงงานอื่น	118.58	9.81	0.06	128.33	87.08	8.13	0.02	95.19	33.14
คอมพิวเตอร์	218.58	0.45	1.82	217.21	115.74	42.07	1.82	155.99	61.22
ครุภัณฑ์อื่น	212.28	10.25	2.09	220.44	177.61	14.52	2.08	190.05	30.39
ครุภัณฑ์อื่น	477.53	4.49	32.27	449.75	266.80	28.46	32.27	262.99	186.76
รวม	22,263.83	49.25	112.43	22,200.65	10,803.29	920.21	66.61	11,656.89	10,543.76

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ จำนวน 9,721.90 ล้านบาท เป็นทรัพย์สินของส่วนกลาง จำนวน 8,958.54 ล้านบาท และทรัพย์สินของส่วนภูมิภาค จำนวน 763.36 ล้านบาท

ที่ดินในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 554.07 ล้านบาทและที่ดินในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 1.00 ล้านบาท (หมายเหตุ 4.10)

ในปี 2524 กรุงเทพมหานคร ได้เวนคืนที่ดิน 27 ไร่ เพื่อสร้างถนนรัชดาภิเษกเชื่อมถนนสุขุมวิท (แยกอโศก) กับถนนพระราม 4 (แยกคลองเตย) โดยได้รับเงินค่าทดแทนที่ดินจากกรุงเทพมหานคร จำนวน 10.92 ล้านบาท การยาสูบแห่งประเทศไทยได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังไม่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดินแต่ให้นำไปบูรณะสินทรัพย์ที่ถูกเวนคืนหรือจัดให้ได้สินทรัพย์คืนมา

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2532 กรุงเทพมหานครได้จ่ายเงินทดแทนที่ดินให้การยาสูบแห่งประเทศไทย จำนวน 8.19 ล้านบาท ส่วนที่เหลือ จำนวน 2.73 ล้านบาทจะได้รับเมื่อการรังวัดเนื้อที่และโอนกรรมสิทธิ์ให้กรุงเทพมหานครเรียบร้อยแล้ว

4.12 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565									
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
ยานพาหนะ	13.07	6.77	-	19.84	3.80	5.84	-	9.64	10.20
รวม	13.07	6.77	-	19.84	3.80	5.84	-	9.64	10.20

หน่วย : ล้านบาท									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564									
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
ยานพาหนะ	-	13.07	-	13.07	-	3.80	-	3.80	9.27
รวม	-	13.07	-	13.07	-	3.80	-	3.80	9.27

4.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565									
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
โปรแกรม									
คอมพิวเตอร์	225.34	7.22	0.64	231.92	186.58	18.32	0.64	204.26	27.66
ลิขสิทธิ์	69.54	88.51	-	158.05	65.16	1.46	-	66.62	91.43
รวม	294.88	95.73	0.64	389.97	251.74	19.78	0.64	270.88	119.09

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				สินทรัพย์
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ไม่มีตัวตน-สุทธิ
โปรแกรม									
คอมพิวเตอร์	223.40	2.20	0.26	225.34	167.56	19.28	0.26	186.58	38.76
ลิขสิทธิ์	67.85	1.69	-	69.54	63.63	1.53	-	65.16	4.38
รวม	<u>291.25</u>	<u>3.89</u>	<u>0.26</u>	<u>294.88</u>	<u>231.19</u>	<u>20.81</u>	<u>0.26</u>	<u>251.74</u>	<u>43.14</u>

4.14 สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ

สินทรัพย์ระหว่างการดำเนินการ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2565	2564
เครื่องจักรและเครื่องประกอบ	14.25	0.98
โครงการโรงงานยาสูบโรจนะ	<u>7.32</u>	<u>69.92</u>
รวม	<u>21.57</u>	<u>70.90</u>

เครื่องจักรและเครื่องประกอบ จำนวน 14.25 ล้านบาท เป็นงานจ้างเหมาปรับปรุงระบบดับเพลิงพร้อมอุปกรณ์ ที่อาคารโรงพยาบาลสวนเบญจกิติเฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา

โครงการโรงงานยาสูบโรจนะ จำนวน 7.32 ล้านบาท เป็นงานจ้างที่ปรึกษาศึกษาและพัฒนากระบวนการโลจิสติกส์เพื่อรองรับโรงงานผลิตยาสูบ 6

4.15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
เงินประกันและเงินมัดจำ	0.97	1.58
ลูกหนี้คดีละเมิด	70.00	70.00
ลูกหนี้คดีผิดสัญญา रख	<u>16.25</u>	<u>16.25</u>
รวม	<u>87.22</u>	<u>87.83</u>

เงินประกันและเงินมัดจำ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 0.97 ล้านบาท (30 กันยายน 2564 : 1.58 ล้านบาท) ประกอบด้วย ค่าฤชาธรรมเนียมศาลในคดีการยาสูบแห่งประเทศไทยฟ้องลูกหนี้ค้างชำระค่าบุหรื จำนวน 0.40 ล้านบาท เงินประกันการเปิดเครดิตที่การทำเรือแห่งประเทศไทย จำนวน 0.40 ล้านบาท เงินประกันการใช้ไฟฟ้า น้ำประปา และเงินมัดจำอื่น ๆ จำนวน 0.17 ล้านบาท (30 กันยายน 2564 : 0.40 ล้านบาท 0.40 ล้านบาท และ 0.78 ล้านบาท ตามลำดับ)

ลูกหนี้คดีละเมิด (เดิมชื่อลูกหนี้รอกการสอบสวน) จำนวน 70.00 ล้านบาท ซึ่งในไตรมาสที่ 1 งวดปี 2549 อุตพนักงานทำให้เกิดความเสียหายกับการยาสูบแห่งประเทศไทย กรณีใช้ของบุหรืตราสายฝน 90 ที่หน้าของระบวนที่ผลิต เดือนพฤษภาคม มิถุนายน และกรกฎาคม 2548 มาใช้ผลิตเดือนกันยายน 2548 การผลิตดังกล่าวมีผลให้วันที่ผลิตบนของบุหรืย้อนหลังวันที่ผลิตจริง และเป็นผลให้อายุบุหรืต้องสั้นกว่าความเป็นจริงประมาณ 4 เดือน เกิดความเสียหายสรุปได้ ดังนี้

1. บุหรืที่จำหน่ายแล้วและร้านค้าขอคืน จำนวน 3,542 ธิบ โดยมีเงินค่าใช้จ่ายประเภทค่าแสดมบียาสูบ และเงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพซึ่งไม่สามารถขอคืนได้ จำนวน 33.27 ล้านบาท ได้บันทึกไว้เป็นลูกหนี้รอกการสอบสวนทั้งจำนวน และได้ดำเนินการจำหน่ายบุหรืเป็นสูญ ตามมติที่ประชุม

คณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 9 ประจำปีงบประมาณ 2556 วันที่ 20 มิถุนายน 2556 และได้รับอนุมัติทำลายตามหนังสือที่ ผตล.100006/339 ลงวันที่ 1 สิงหาคม 2556 เรื่อง ขออนุมัติทำลายบุหรี่ยี่ห้อตราสายฝน 90 จำนวน 3,542 หีบ

2. บุหรี่ที่ยังมีได้จำหน่าย จำนวน 16,731 หีบ ได้ดำเนินการบรรจุของใหม่และผ้าเพื่อนำยาเส้นมาใช้แล้วจำนวน 9,829 หีบ ในส่วนนี้ผลต่างของต้นทุนสินค้าที่ได้รับจากการปรับปรุงใหม่กับต้นทุนเดิมและค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการดำเนินการจำนวน 12.27 ล้านบาท ได้บันทึกไว้เป็นลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งจำนวน

3. บุหรี่จากข้อ 1 และข้อ 2 ที่ทำให้ความเสียหายให้กับการยาสูบแห่งประเทศไทยรวมเป็นจำนวน 20,273 หีบ ได้ดำเนินการบรรจุของใหม่และผ้าเพื่อนำยาเส้นมาใช้แล้ว จำนวน 9,829 หีบ คงเหลือยังมีดำเนินการ จำนวน 10,444 หีบ ซึ่งแก้ไขไม่ทันวันหมดอายุ คำนวณเป็นต้นทุนบุหรี่ยี่ห้อ จำนวน 24.46 ล้านบาท จึงได้ปรับปรุงบัญชีเป็นบุหรี่ยี่ห้อสำเร็จรูปยอดบัญชีทั้งจำนวน และในไตรมาสที่ 2 งวดปี 2549 ได้โอนเข้าบัญชีลูกหนี้รอการสอบสวนทั้งหมด

คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงฯ ตามคำสั่งโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลังที่ 302/2548 ลงวันที่ 25 ตุลาคม 2548 ได้ดำเนินการสอบสวนเสร็จ และการประชุมคณะกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ ครั้งที่ 11 ประจำปี 2549 วันที่ 31 สิงหาคม 2549 มีมติให้ชดเชยค่าเสียหายฯ ขณะนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดี และการยื่นขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ส่วนแสดมปียาสูบได้รับอนุมัติให้รับแสดมปียาสูบทดแทนเป็นกรณีพิเศษ ตามหนังสือกรมสรรพสามิตที่ กค.0620/18207 ลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2550 เรียบร้อยแล้ว

ลูกหนี้คดีผิดสัญญา रखน (ห้างหุ้นส่วนจำกัด กมลฉัตรขนส่ง (1999) และหุ้นส่วนผู้จัดการ) จำนวน 16.25 ล้านบาท เกิดจากการผิดสัญญา रखน ตามสัญญาลำดับที่ 260/2553 ลงวันที่ 28 กันยายน 2553 โดยการยาสูบแห่งประเทศไทยได้แจ้งให้ห้างหุ้นส่วนจำกัด กมลฉัตรขนส่ง (1999) ทำการขนส่งบุหรี่ยี่ห้อ ซึ่งรถขนส่งบุหรี่ยี่ห้อได้เกิดอุบัติเหตุทำให้บุหรี่ยี่ห้อได้รับความเสียหาย ได้คำนวณมูลค่าความเสียหายทั้งหมด

จากกรณีดังกล่าว รวมมูลค่าความเสียหาย 29.76 ล้านบาท โดยหักกลับกับหลักประกันสัญญาและเงินจากค่าขนส่งบุหรี่และพัสดุส่งเสริมตลาด จำนวน 13.49 ล้านบาท และในวันที่ 11 มิถุนายน 2564 ได้รับเงินไต่ถามจากสำนักงานบังคับคดีแพ่ง กรุงเทพมหานคร 2 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ตามคดีหมายเลขแดงที่ 1965/2555 ลงวันที่ 11 มิถุนายน 2564 จำนวน 0.02 ล้านบาท คงเหลือมูลค่าความเสียหายค้างชำระตามสัญญา จำนวน 16.25 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดีขายทอดตลาดที่ดินจำนวน 9 แปลง

4.16 เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า	74.09	101.06
รวม	<u>74.09</u>	<u>101.06</u>

4.17 ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอการนำส่ง

ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอการนำส่ง ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย พนักงานและบุคคลภายนอก	7.09	8.68
ภาษี อบจ. - รอ นำส่งและอื่น ๆ	72.90	166.36
รวม	<u>79.99</u>	<u>175.04</u>

ภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เป็นภาษีที่รัฐบาลส่วนกลาง กระจายอำนาจไปยังเขตท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. 2540 และให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีอำนาจออกข้อบัญญัติเก็บภาษีบำรุง องค์การบริหารส่วนจังหวัดจากการค้าในเขตจังหวัดตาม มาตรา 64 (2) โดยให้ จัดเก็บยาสูบไม่เกินมวนละห้าสตางค์ ต่อมาได้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติองค์การบริหาร ส่วนจังหวัด (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2546 มาตรา 28 (2) ให้จัดเก็บยาสูบเพิ่มขึ้นได้ไม่เกิน มวนละสิบสตางค์

ดังนั้น การยาสูบแห่งประเทศไทย เริ่มดำเนินการเป็นผู้จัดเก็บภาษีบำรุง องค์การบริหารส่วนจังหวัด เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2542 แทนกรมสรรพสามิต ณ ต้นทาง ตามหนังสือกรมสรรพสามิตด่วนมากที่ กค.0710/02022-30 ลงวันที่ 18 ตุลาคม 2542 โดยนำส่งภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัด 97% และอีก 3% หักเป็นค่าใช้จ่ายให้กรมสรรพสามิตตามข้อบังคับกรมสรรพสามิตว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดเก็บภาษีบำรุงองค์การบริหารส่วนจังหวัดจากสถานค้าปลีก น้ำมันและยาสูบ พ.ศ. 2542 หมวด 5 ข้อ 16 (2)

อนึ่ง ในปีงบประมาณ 2555 กรมสรรพสามิตได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาหน่วยงานของกรมสรรพสามิตโดยกำหนดให้ส่งคืนงานจัดเก็บภาษีบำรุง องค์การบริหารส่วนจังหวัดจากน้ำมันและยาสูบ และให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด ไปดำเนินการจัดเก็บเอง ภายในปีงบประมาณ 2555

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 การยาสูบแห่งประเทศไทย มีภาษี อบจ. - รอนาส่งและอื่น ๆ จำนวน 72.90 ล้านบาท เป็นภาษี อบจ. รอนาส่งทั้งจำนวน (30 กันยายน 2564 : 166.36 ล้านบาท)

4.18 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
โบนัสกรรมการ	0.64	0.56
โบนัสพนักงาน	8.70	108.78
ค่ารักษาพยาบาล	1.74	2.89
เงินรางวัลประจำปี	0.86	1.35
ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และค่าใช้จ่ายในการสื่อสาร	11.80	12.41
ค่าเบี้ยประกันภัย	4.51	3.91
ค่าสอบบัญชี	1.44	2.61
อื่น ๆ	6.42	2.42
รวม	<u>36.11</u>	<u>134.93</u>

4.19 เจ้าหนี้กรมสรรพากร

เจ้าหนี้กรมสรรพากร ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	<u>262.43</u>	<u>468.97</u>
รวม	<u>262.43</u>	<u>468.97</u>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 เจ้าหนี้กรมสรรพากรเป็นยอดสุทธิของภาษีขายและภาษีซื้อประจำเดือนกันยายน 2565 ซึ่งได้นำส่งให้กรมสรรพากรเดือนตุลาคม 2565

4.20 หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	8.83
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564		
และ 2563	9.30	8.83
เพิ่มขึ้น	6.77	4.25
ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น	0.15	0.09
เงินจ่ายชำระ	(5.94)	(3.87)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 30 กันยายน	10.28	9.30
(หัก) ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(4.13)	(4.47)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี	6.15	4.83

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน
แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	5.83	4.43
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	0.15	0.09
รวม	5.98	4.52

4.21 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
รายได้รับล่วงหน้า	11.58	8.98
เจ้าหนี้ค่าบุหรี	4.13	1.87
เจ้าหนี้รอไว้	5.02	3.67
เงินประกันของบุคคลภายนอก	26.08	27.95
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	0.33	0.19
เงินกองทุนรอส่งคืน	6.61	6.86
เงินรอส่งคืน	8.47	8.47
เจ้าหนี้อื่น ๆ	122.56	146.84
เจ้าหนี้ส่วนบุคคล	<u>0.63</u>	<u>0.48</u>
รวม	<u>185.41</u>	<u>205.31</u>

4.22 กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ

การยาสูบแห่งประเทศไทยได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ เป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 กองทุนบำเหน็จพนักงานยาสูบ มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
สินทรัพย์		
เงินฝากธนาคาร	11.83	13.66
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินค้ำรับ	0.44	0.22
รวม	<u>12.27</u>	<u>13.88</u>
หนี้สินและเงินกองทุน		
เงินกองทุนบำเหน็จ	12.27	13.88
รวม	<u>12.27</u>	<u>13.88</u>
ผลสะสมภาระผูกพันที่ต้องจ่าย		
กรณีพนักงานพ้นสภาพพนักงาน	<u>12.27</u>	<u>13.88</u>

4.23 ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี

ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี จำนวน 4.79 ล้านบาท เป็นประมาณการหนี้สินจากคดีความ กรณีบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ฟ้องการยาสูบแห่งประเทศไทยต่อศาลแพ่งเพื่อเรียกค่าเสียหายคดีหมายเลขดำที่ พ.4156/2562 ลงวันที่ 1 สิงหาคม 2562 คดีหมายเลขแดงที่ พ.4693/2563 ลงวันที่ 25 กันยายน 2563 โดยศาลพิพากษาให้การยาสูบแห่งประเทศไทย (ผู้ถูกฟ้องคดี) ชำระค่าเสียหายจำนวน 4.40 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่ผู้ฟ้องคดี ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ (30 กันยายน 2564 : 4.79 ล้านบาท)

ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องคดี ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
ค่าเสียหาย	4.40	4.40
ดอกเบี้ย	0.39	0.39
รวม	4.79	4.79

4.24 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน		
ผลประโยชน์สิทธิการลาพักผ่อนประจำปีสะสม	32.37	39.86
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
ผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ		
(หมายเหตุ 4.24.1)	1,197.19	1,202.77
ผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลอดีตพนักงาน		
และครอบครัว (หมายเหตุ 4.24.2)	6,281.44	7,029.20
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น		
ผลประโยชน์ของรางวัลที่ระลึก		
(หมายเหตุ 4.24.3)	4.98	4.53
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7,515.98	8,276.36

4.24.1 ผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ

ผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุเป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 และประกาศของคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) จะจ่ายผลประโยชน์เมื่อพนักงานเกษียณอายุ โดยหักออกจากประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

การเปลี่ยนแปลงของผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน		
ณ วันต้นปี	1,202.77	1,264.06
บวก ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	76.90	80.94
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่		
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(3.14)	(65.90)
	1,276.53	1,279.10
(หัก) ผลประโยชน์พนักงานที่จ่าย	(79.34)	(76.33)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน		
ณ วันสิ้นปี	1,197.19	1,202.77

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
30 กันยายน 2565 และ 2564 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
ผลประโยชน์พนักงาน - ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	57.21	62.91
รวม	57.21	62.91
ดอกเบี่ยจ่าย	19.69	18.03
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี่ย	76.90	80.94

ข้อสมมติที่นำมาใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์
พนักงานตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	2565	2564
อัตราร้อยละ (ร้อยละ)	3.34	0.51 ถึง 3.38
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ)		
อายุน้อยกว่า 55 ปี	7.0	7.0
อายุตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	4.2	4.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
อายุน้อยกว่า 30 ปี	3.0	3.0
อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	1.5	1.0
อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี	0.5	0.5
อายุตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	0.0	0.0
อัตราการเสียชีวิต (ร้อยละ)	100.0	100.0
อัตราการปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต (ร้อยละต่อปี)	-	3.0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

	หน่วย : ล้านบาท			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด ร้อยละ 1	(77.32)	(86.65)	89.28	99.81
อัตราการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ 1	92.28	121.57	(81.68)	(106.80)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
ร้อยละ 10 และ 20	(1.97)	(7.17)	1.99	7.29
การปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต				
ร้อยละ 1	-	3.37	-	(3.76)
อัตราการเสียชีวิต ร้อยละ 1	(3.87)	-	3.47	-

4.24.2 ผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลอดีตพนักงานและครอบครัว

ผลประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลอดีตพนักงานและครอบครัวเป็นภาระผูกพันที่เกิดจากสวัสดิการที่การยาสูบแห่งประเทศไทยกำหนดให้มีขึ้น จะจ่ายผลประโยชน์เมื่อพนักงานที่เกษียณอายุใช้สิทธิเบิกค่ารักษาพยาบาลที่โรงพยาบาลสวนเบญจกิติเฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา หรือโรงพยาบาลของรัฐ โดยหักออกจากประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

การเปลี่ยนแปลงของผลประโยชน์ข้าราชการพยาบาลอดีตพนักงาน
และครอบครัว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน		
ณ วันต้นปี	7,029.20	7,866.11
บวก ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	212.58	208.47
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่		
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(734.67)	(813.28)
	6,507.11	7,261.30
(หัก) ผลประโยชน์พนักงานที่จ่าย	(225.67)	(232.10)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน		
ณ วันสิ้นปี	<u>6,281.44</u>	<u>7,029.20</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
30 กันยายน 2565 และ 2564 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
ผลประโยชน์พนักงาน - ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	<u>67.12</u>	<u>84.73</u>
รวม	67.12	84.73
ดอกเบี้ยจ่าย	<u>145.46</u>	<u>123.74</u>
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	<u>212.58</u>	<u>208.47</u>

ข้อสมมติที่นำมาใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์

พนักงานตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	<u>2565</u>	<u>2564</u>
อัตราร้อยละ (ร้อยละ)	4.11	0.51 ถึง 3.48
ค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล (บาทต่อครั้ง)	7,060	6,836
อัตราการเพิ่มขึ้นของค่ารักษาพยาบาล (ร้อยละ)	7.0	5.0
อัตราการเจ็บป่วยเข้ารับรักษา (ครั้งต่อคนต่อปี)	7.49	8.4
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)		
อายุน้อยกว่า 30 ปี	3.0	3.0
อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	1.5	1.0
อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี	0.5	0.5
อายุตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	0.0	0.0
อัตราการเสียชีวิต (ร้อยละ)		
สำหรับก่อนเกษียณอายุ		
(ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560)	100.0	100.0
สำหรับหลังเกษียณอายุ		
(ตารางบำนาญไทย พ.ศ. 2552)	100.0	100.0
อัตราการปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต (ร้อยละต่อปี)	-	3.0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

	หน่วย : ล้านบาท			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด ร้อยละ 1	(14.78)	(798.92)	35.54	979.33
อัตราการขึ้นค่ารักษาพยาบาล				
ร้อยละ 10 และ 1	628.10	1,110.26	(628.18)	(908.06)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
ร้อยละ 20	-	1.22	-	(1.29)
การปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต				
ร้อยละ 1	-	3.78	-	(4.05)
อัตราการเสียชีวิต ร้อยละ 1	(402.22)	-	419.96	-

4.24.3 ผลประโยชน์ของรางวัลที่ระลึก

การยาสูบแห่งประเทศไทยกำหนดให้มีการมอบของรางวัลที่ระลึกให้แก่พนักงานที่มีอายุงานครบตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด จะจ่ายผลประโยชน์เมื่อพนักงานมีอายุงานครบตามที่กำหนด โดยหักออกจากประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

การเปลี่ยนแปลงของผลประโยชน์ของรางวัลที่ระลึก สำหรับ
ปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	4.53	5.52
บวก ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	0.43	0.50
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่		
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	<u>0.72</u>	<u>(0.83)</u>
	5.68	5.19
(หัก) ผลประโยชน์พนักงานที่จ่าย	<u>(0.70)</u>	<u>(0.66)</u>
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	<u>4.98</u>	<u>4.53</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุด
วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2565</u>	<u>2564</u>
ผลประโยชน์พนักงาน - ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	<u>0.35</u>	<u>0.43</u>
รวม	0.35	0.43
ดอกเบี้ยจ่าย	<u>0.08</u>	<u>0.07</u>
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	<u>0.43</u>	<u>0.50</u>

ข้อสมมติที่นำมาใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์

พนักงานตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	<u>2565</u>	<u>2564</u>
อัตราคิดลดร้อยละ (ร้อยละ)	2.68, 3.34	0.51 ถึง 3.38
อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ)	2.5	2.0
มูลค่าของที่ระลึก		
กะโหลกทอง	561	660
ทองคำลงยา	7,495	5,800
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)		
อายุน้อยกว่า 30 ปี	3.0	3.0
อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	1.5	1.0
อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี	0.5	0.5
อายุตั้งแต่ 55 ปีขึ้นไป	0.0	0.0
อัตราการเสียชีวิต (ร้อยละ)	100.0	100.0
อัตราการปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต (ร้อยละต่อปี)	-	3.0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

	หน่วย : ล้านบาท			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด ร้อยละ 1	(0.35)	(0.33)	0.40	0.37
มูลค่าของรางวัลที่ระลึก				
ร้อยละ 1 และ 10	0.42	0.62	(0.37)	(0.63)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
ร้อยละ 10 และ 20	(0.03)	(0.05)	0.03	0.05
การปรับปรุงอัตราการเสียชีวิต				
ร้อยละ 1	-	0.01	-	(0.01)
อัตราการเสียชีวิต ร้อยละ 1	(0.01)	-	0.01	-

4.25 ทุน

ทุน ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
ทุน	0.19	0.19
โรงงานชิการ์ไทย	0.30	0.30
รวม	0.49	0.49

4.26 กำไรสะสม

4.26.1 กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว		
สำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่	7,850.02	7,850.02
เงินรายได้รอนำส่งคลัง	4,476.01	6,977.39
ทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ		
(หมายเหตุ 4.35)	<u>167.74</u>	<u>167.74</u>
รวม	<u>12,493.77</u>	<u>14,995.15</u>

สำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 7,850.02 ล้านบาท เป็นการจัดสรรจากกำไรสุทธิของปี 2545 และปี 2546 จำนวน 1,150.00 ล้านบาท และจำนวน 5,747.00 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนผลการดำเนินงานปี 2547 – 2550 โรงงานยาสูบนำเงินส่งรายได้แผ่นดินทั้งหมด จึงไม่มีการจัดสรรเพิ่มเติมเข้าบัญชีสำรองเพื่อการสร้างโรงงานแห่งใหม่รวมตั้งสำรองฯ ไว้จำนวน 6,897 ล้านบาท ในปี 2550 ได้มีการอนุมัติให้โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง ยกเลิกดำเนินการโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ที่จังหวัดเชียงใหม่ และอนุมัติหลักการให้โรงงานยาสูบปรับแผนโครงการฯ ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจปัจจุบัน ตามมติคณะรัฐมนตรี ลงวันที่ 4 กันยายน 2550 ซึ่งโรงงานยาสูบได้เบิกจ่าย เงินจ่ายล่วงหน้าให้ที่ปรึกษา จำนวน 46.98 ล้านบาท ทำให้เหลือเงินสำรอง จำนวน 6,850.02 ล้านบาท และตามบันทึกสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค. 0803/120 ลงวันที่ 21 มกราคม 2551 เรื่อง โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ของ โรงงานยาสูบ แจ่มมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2550 อนุมัติให้โรงงานยาสูบ ดำเนินโครงการฯ ในพื้นที่นิคม หรือเขตอุตสาหกรรมห่างจากกรุงเทพมหานคร

รัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร วงเงินลงทุน จำนวน 16,200 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการ 5 ปี (พ.ศ. 2551 – 2555) โดยให้พิจารณาความเหมาะสมการใช้แหล่งเงินทุนอื่น แทนเงินนำส่งรัฐที่จะขอเพิ่มเพิ่มเติม จำนวน 9,350 ล้านบาท เนื่องจากเป็นโครงการที่มีความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์ และกระทรวงการคลังได้ชะลอเงินนำส่งรัฐจาก ผลกำไรสุทธิปี 2552 จำนวน 1,000 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่สำรองเพื่อสร้างโรงงาน แห่งใหม่ จำนวน 7,850.02 ล้านบาท การปรับแผนการดำเนินงานและแผนการเงิน โครงการก่อสร้างโรงงานผลิทยาสูบแห่งใหม่ในครั้งนี้ เป็นการพิจารณาเฉพาะการ ก่อสร้างตามแผนงานเดิม คือ โรงงานผลิทยาสูบแห่งใหม่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยาเพียงโรงงานเดียว หากผลการศึกษาของที่ปรึกษาพบว่า มีความเหมาะสมในการก่อสร้างโรงงานผลิทยาสูบแห่งใหม่แยกเป็น 2 ฐานการผลิต โดยอยู่คนละแห่ง ก็จะมีผลให้ต้องปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานและแผนการเงินใหม่ อีกครั้ง

เงินรายได้รอนำส่งคลัง ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 4,476.01 ล้านบาท เป็นเงินรายได้แผ่นดินที่ต้องนำส่งคลังที่เหลือจากผลการดำเนินงาน ของปีงบประมาณ 2560 จำนวน 6,362.00 ล้านบาท ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจชะลอการนำส่งรายได้แผ่นดินไปก่อนและจะพิจารณาแนวทางและ กำหนดเวลาการนำส่งที่เหมาะสมต่อไป ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจที่ กค.0817.2/1501 ลงวันที่ 27 มีนาคม 2562 เรื่องการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปีงบประมาณ 2561 ของการยาสูบแห่งประเทศไทย และการยาสูบฯ นำเงิน รายได้แผ่นดินส่งคลังแล้วจำนวน 2,000 ล้านบาท ตามหนังสือของสำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ที่ กค.0817.2/1382 ลงวันที่ 22 มีนาคม 2565 เรื่องการนำส่งรายได้แผ่นดินส่วนที่ค้างจากการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีงบประมาณ 2560 และจากผลการดำเนินงานของปีงบประมาณ 2565 จำนวน 114.01 ล้านบาท

4.26.2 กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 2,404.61 ล้านบาท ได้รวมรายการปรับปรุงที่เกิดจากการที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจอนุมัติให้การยาสูบแห่งประเทศไทยจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2564 ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค.0817.2/1382 ลงวันที่ 22 มีนาคม 2565 การอนุมัติดังกล่าวมีผลทำให้โบนัสพนักงานและกรรมการค้างจ่ายที่บันทึกไว้ในปีงบประมาณ 2564 ต่ำไป จำนวน 25 ล้านบาท และเงินรอนำส่งคลังที่บันทึกไว้ในปีงบประมาณ 2564 ต่ำไป 3.68 ล้านบาท จึงปรับกับกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

4.27 รายได้จากธุรกิจหลัก

รายได้จากธุรกิจหลัก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
การจำหน่ายบุหรี่ในประเทศ - สุทธิ	38,057.57	47,907.25
การจำหน่ายบุหรี่ไปต่างประเทศ	<u>57.80</u>	<u>7.99</u>
รวมรายได้จากธุรกิจหลัก	<u>38,115.37</u>	<u>47,915.24</u>

จังหวะเวลาของการรับรู้รายได้จากธุรกิจหลักเป็นการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งทั้งหมด

4.28 รายได้จากธุรกิจอื่น

รายได้จากธุรกิจอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
การจำหน่าย - ยาเส้นไม่ปรุง - สุทธิ	39.81	25.64
การจำหน่าย - สินค้าสำเร็จรูป - สุทธิ	472.72	78.00
การจำหน่าย - วัตถุดิบ-ใบยา- สุทธิ	48.44	-
รายได้จากการรับจ้างผลิต	<u>19.12</u>	<u>6.77</u>
รวมรายได้จากธุรกิจหลัก	<u>580.09</u>	<u>110.41</u>

จังหวะเวลาของการรับรู้รายได้จากธุรกิจอื่นเป็นการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งทั้งหมด

4.29 ต้นทุนขายจากรธุรกิจหลัก

ต้นทุนขายจากรธุรกิจหลัก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
ต้นทุนขายจากรธุรกิจหลัก - ค่าผลิตภัณฑ์	3,402.41	4,015.31
ต้นทุนขายจากรธุรกิจหลัก - ค่าเสื่อมค่าและกองทุน		
ค่าเสื่อมค่ายาสูบ	27,802.22	34,231.60
เงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพ		
สาธารณะแห่งประเทศไทย	417.03	513.48
เงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ	556.05	684.63
เงินบำรุงกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	556.05	684.63
เงินบำรุงภาษีเพื่อมหาดไทย	2,780.22	3,423.16
เงินบำรุงกองทุนผู้สูงอายุ	<u>556.05</u>	<u>684.63</u>
รวมต้นทุนขายจากรธุรกิจหลัก -		
ค่าเสื่อมค่าและกองทุน	<u>32,667.62</u>	<u>40,222.13</u>
รวมต้นทุนขายจากรธุรกิจหลัก	<u>36,070.03</u>	<u>44,237.44</u>

4.30 ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น

ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น - ค่าผลิตภัณฑ์	505.32	84.21
ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น - ค่าเสื่อมค่าและกองทุน		
ค่าเสื่อมค่ายาสูบ	7.74	4.80
เงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพ		
สาธารณะแห่งประเทศไทย	0.12	0.07
เงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ	0.15	0.09
เงินบำรุงกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ	0.15	0.09
เงินบำรุงภาษีเพื่อมหาดไทย	0.78	0.49
เงินบำรุงกองทุนผู้สูงอายุ	0.15	0.09
รวมต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น -		
ค่าเสื่อมค่าและกองทุน	9.09	5.63
รวมต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น	514.41	89.84

เงินบำรุงกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ

ตามมาตรา 11 แห่งพระราชบัญญัติกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ พ.ศ. 2544 กำหนดให้กองทุน มีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2544 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทย ได้ชำระค่าเสื่อมค่ายาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนในปี 2565 จำนวน 556.20 ล้านบาท

เงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย

ตามมาตรา 13 วรรคท้ายแห่งพระราชบัญญัติองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรมสรรพสามิตและกรมศุลกากรมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทยจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละหนึ่งจุดห้าของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2551 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแสตมป์ยาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงองค์การนี้ในปี 2565 จำนวน 417.15 ล้านบาท

เงินบำรุงกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ

ตามมาตรา 37 แห่งพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 กำหนดให้กองทุนมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ ในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบ ตามกฎหมายว่าด้วยสุราและกฎหมายว่าด้วยยาสูบ และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2558 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแสตมป์ยาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนนี้ในปี 2565 จำนวน 556.20 ล้านบาท

เงินบำรุงภาษีเพื่อมหาดไทย

ตามมาตรา 150 แห่งพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 กำหนดให้ผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามพระราชบัญญัตินี้มีหน้าที่เสียภาษีเพิ่มขึ้นเพื่อราชการส่วนท้องถิ่นสำหรับสินค้าหรือบริการ ตามอัตราที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกา แต่ไม่เกินร้อยละสิบของภาษียาสูบ เพื่อให้กรมสรรพสามิตนำส่งกระทรวงมหาดไทย ตามมาตรา 151 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2560 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแสตมป์ยาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนดและชำระเงินบำรุงภาษีเพื่อมหาดไทย ในปี 2565 จำนวน 2,781.00 ล้านบาท

เงินบำรุงกองทุนผู้สูงอายุ

ตามมาตรา 15/1 แห่งพระราชบัญญัติผู้สูงอายุ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560 กำหนดให้กองทุนมีอำนาจจัดเก็บเงินบำรุงกองทุนจากผู้มีหน้าที่เสียภาษีสรรพสามิต ในส่วนที่เกี่ยวกับสินค้าสุราและยาสูบในอัตราร้อยละสองของภาษีที่เก็บจากสุราและยาสูบตามกฎหมายว่าด้วยภาษีสรรพสามิต และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561 เป็นต้นมา การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ชำระค่าแสดมปียาสูบตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงกองทุนนี้ ในปี 2565 จำนวน 556.20 ล้านบาท

4.31 รายได้ - ค่าใช้จ่ายของ

โรงพยาบาลสวนเบญจกิติเฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา

รายได้ - ค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาลสวนเบญจกิติเฉลิมพระเกียรติ ๘๔ พรรษา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
รายได้		
รายได้ค่ารักษาพยาบาล	365.56	338.73
รายได้อื่น ๆ	0.61	0.90
รวมรายได้	<u>366.17</u>	<u>339.63</u>
ค่าใช้จ่าย		
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	129.08	112.32
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	46.30	45.32
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	179.47	172.89
รวมค่าใช้จ่าย	<u>354.85</u>	<u>330.53</u>

4.32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564
ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป		
และงานระหว่างผลิต	(1,278.05)	24.65
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,426.23	2,287.67
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	2,096.32	2,247.56
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	903.78	944.77
ค่าเสื่อมปีและภาษีต่าง ๆ	32,676.72	40,227.76
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	86.43	116.19
ค่าสาธารณูปโภค	165.44	174.99
ค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษา	299.23	297.56
ค่าเบี้ยประกันภัย	28.53	25.17
ค่าใช้จ่ายกิจกรรมอื่น	18.15	299.28
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1.56	44.32
ค่าใช้จ่ายอื่น	<u>574.93</u>	<u>708.25</u>
รวม	<u>38,999.27</u>	<u>47,398.17</u>

4.33 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท			
	2565	2564	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากธุรกิจหลัก	38,115.37	47,915.24	(9,799.87)	(20.45)
รายได้จากธุรกิจอื่น	580.09	110.41	469.68	425.40
รายได้อื่น	<u>424.02</u>	<u>413.60</u>	<u>10.42</u>	<u>2.52</u>
รวมรายได้	<u>39,119.48</u>	<u>48,439.25</u>	<u>(9,319.77)</u>	<u>(19.24)</u>
ต้นทุนขายจากธุรกิจหลัก	36,070.03	44,237.44	(8,167.41)	(18.46)
ต้นทุนขายจากธุรกิจอื่น	514.41	89.84	424.57	472.58
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	<u>2,040.11</u>	<u>2,396.66</u>	<u>(356.55)</u>	<u>(14.88)</u>
รวม	<u>38,624.55</u>	<u>46,723.94</u>	<u>(8,099.39)</u>	<u>(17.33)</u>
ค่าใช้จ่ายอื่น	<u>374.71</u>	<u>674.23</u>	<u>(299.52)</u>	<u>(44.42)</u>
รวมค่าใช้จ่าย	<u>38,999.26</u>	<u>47,398.17</u>	<u>(8,398.91)</u>	<u>(17.72)</u>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	<u>120.22</u>	<u>1,041.08</u>	<u>(920.86)</u>	<u>(88.45)</u>

4.34 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

การยาสูบแห่งประเทศไทยได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานยาสูบ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2538 มีพนักงานสมัครเป็นสมาชิก ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 รวม 2,365 ราย โดยการยาสูบแห่งประเทศไทยจ่ายเงินประเดิมเข้ากองทุน 1,686.99 ล้านบาท ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ กค.0808.2/2593 ลงวันที่ 15 สิงหาคม 2551 การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ปรับเพิ่มอัตราเงินสมทบสำหรับสมาชิกที่มีอายุการทำงานไม่เกิน 10 ปี ในอัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน สมาชิกที่มีอายุการทำงานเกิน 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปีในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน ส่วนสมาชิก

ที่มีอายุการทำงานเกิน 20 ปี จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 11 ของเงินเดือน ในงวดปี 2565 การยาสูบแห่งประเทศไทยจ่ายเงินสมทบสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนเป็นเงิน 127.91 ล้านบาท

4.35 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ

ทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบ จัดตั้งขึ้นเพื่อให้พนักงานยาสูบกู้เงินไปใช้เพื่อการอันจำเป็นและเป็นประโยชน์แก่พนักงานตามที่คณะกรรมการทุนสงเคราะห์พนักงานยาสูบเห็นสมควร ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 มีฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2565	2564
สินทรัพย์		
เงินฝากธนาคาร	73.84	95.59
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - เงินค้ำรับ	0.11	0.10
เงินให้กู้ยืม	<u>228.94</u>	<u>204.77</u>
รวม	<u>302.89</u>	<u>300.46</u>
หนี้สินและเงินกองทุน		
เงินค้ำจ่าย	0.01	0.01
กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว (หมายเหตุ 4.26)	167.74	167.74
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสมยกมาต้นปี	132.72	129.95
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายประจำงวด	<u>2.42</u>	<u>2.76</u>
รวม	<u>302.89</u>	<u>300.46</u>

4.36 เครื่องมือทางการเงิน

กิจการใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กิจการจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้น ให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

มูลค่าตามบัญชี มูลค่ายุติธรรมระดับ 2
(ราคาทุนตัดจำหน่าย)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	228.94	184.96
----------------------	--------	--------

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	204.77	166.08
----------------------	--------	--------

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาว ประเมินมูลค่าโดยใช้เทคนิครายได้โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดในระหว่างงวดไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ผลขาดทุนจากการด้อยค่า

การด้อยค่าของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นประมาณการโดยพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ทั้งนี้ กิจการพิจารณาว่า เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ โดยอ้างอิงจากการจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของคู่สัญญาโดยบุคคลภายนอก

ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การคำนวณการ
โดยพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ผลขาดทุนด้านเครดิต
ของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยอ้างอิงข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิต
จากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยปัจจัยที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับลูกหนี้และ
ประเมินสภาวะเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

หน่วย : ล้านบาท

	2565	2564
ลูกหนี้การค้า		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	462.51	505.65
เกินกำหนดชำระ	-	-
รวม	<u>462.51</u>	<u>505.65</u>
(หัก) ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-
สุทธิ	<u>462.51</u>	<u>505.65</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกิจการมีระยะเวลาดังแต่
7 วันและ 28 วัน

4.36.2 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการยาสูบแห่งประเทศไทยมีความรับผิดชอบโดยรวม
ในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการ
การยาสูบแห่งประเทศไทยจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบ
ในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกิจการ คณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการของกิจการ
อย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกิจการจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กิจการเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกิจการ กิจการมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกิจการกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กิจการเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกิจการกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4.36.2.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกิจการ หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกิจการ

4.36.2.1.1 ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกิจการได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กิจการจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า

4.36.2.1.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกิจการที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

4.36.2.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กิจการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

หน่วย : ล้านบาท					
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตาม	ภายใน 1 ปี	มากกว่า	มากกว่า	รวม
	บัญชี	หรือ	1 ปี แต่	5 ปี	
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อ่อนพันธ์		น้อยกว่า	ไม่เกิน 5 ปี		
เจ้าหนี้การค้า	74.09	74.09	-	-	74.09
หนี้สินตามสัญญาเช่า	<u>10.46</u>	<u>4.22</u>	<u>6.24</u>	<u>-</u>	<u>10.46</u>
รวม	<u>84.55</u>	<u>78.31</u>	<u>6.24</u>	<u>-</u>	<u>84.55</u>

4.37 คดีความ

คดีความที่การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นจำเลยถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายและอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลหรือมีความคืบหน้าจากงบการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 มีจำนวน 1 คดี

ชื่อ - สกุล	ทุนทรัพย์ (บาท)	คำอธิบาย	เลขคดี	รายละเอียด
บริษัท สหการ วิศวกรรม จำกัด	28,611,071.51	ผิดสัญญา จ้างทำของ เรียกให้ ชำระเงิน	คดีดำที่ พ.4156/2562 (1 สิงหาคม 2562) ศาลชั้นต้น คดีแดงที่ พ.4693/2563 (วันที่อ่าน คำพิพากษา ศาลชั้นต้น 25 กันยายน 2563)	- ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ชำระ ค่าเสียหายรวมดอกเบี้ย แก่โจทก์เป็นจำนวน 4.79 ล้านบาท - ศาลอุทธรณ์พิพากษา ยกฟ้องจำเลยที่ 2 (ยสท.) ค่าฤชาธรรมเนียมทั้งสอง ศาล ระหว่างโจทก์กับ จำเลยที่ 2 ให้เป็นพับ นอกจากนี้ก็ให้เป็นไปตาม คำพิพากษาของศาลชั้นต้น - โจทก์ยื่นฎีกา อยู่ระหว่าง การยื่นคัดค้านคำขอ อนุญาตฎีกาของโจทก์ หมายเหตุ : กิจการได้ ประมาณการหนี้สินจาก การถูกฟ้องคดีนี้ทั้งจำนวน เป็นเงิน 4.79 ล้านบาท

4.38 การจัดประเภทรายการใหม่

กิจการได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบการเงิน สำหรับปี 2564 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีหรืองบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้เดิม ดังนี้

	หน่วย : บาท		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	ตามที่รายงานใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564			
สินค้าคงเหลือ	4,605,935,310.18	186,061,551.12	4,791,996,861.30
แสมตบียาสูบ	560,225,015.27	(186,061,551.12)	374,163,464.15
เงินให้กู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ			
ภายในหนึ่งปี	-	24,426,240.00	24,426,240.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	204,770,365.00	(24,426,240.00)	180,344,125.00
งบกระแสเงินสด			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
สินค้าคงเหลือตัดเป็นค่าใช้จ่าย	18,375,995.78	100,732,119.32	119,108,115.10
แสมตบียาสูบตัดเป็นค่าใช้จ่าย	100,732,119.32	(100,732,119.32)	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	294,420,271.43	294,420,271.43
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	400,759,789.55	190,997,478.78	591,757,268.33
แสมตบียาสูบ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	307,058,245.94	(190,997,478.78)	116,060,767.16
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน			
(ลดลง) เพิ่มขึ้น	(14,678,144.51)	14,678,144.51	-
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(309,098,415.94)	(309,098,415.94)

4.39 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยผู้ว่าการการยาสูบแห่งประเทศไทยแล้ว
เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2566



การยาสูบแห่งประเทศไทย

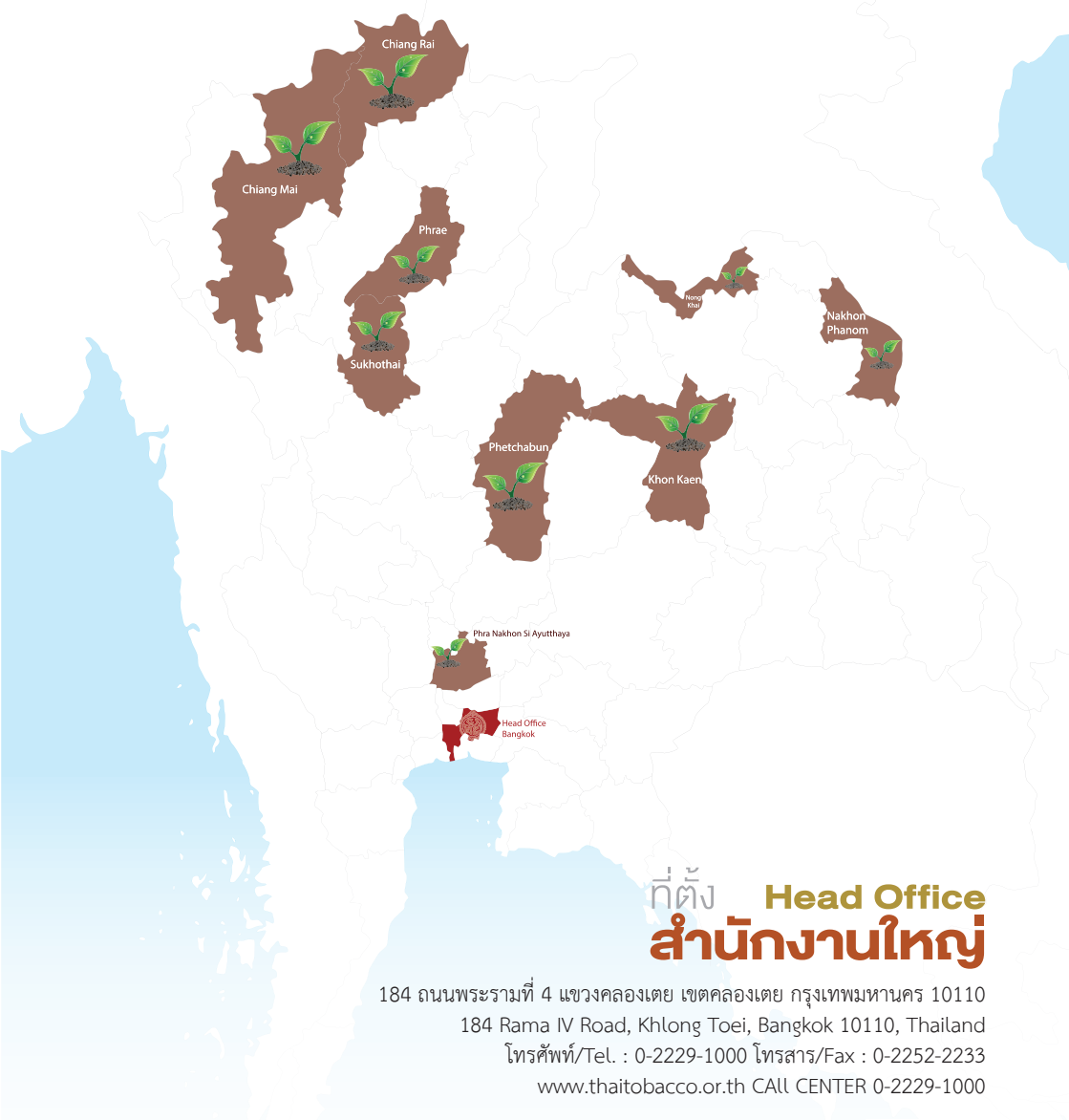
ชื่อรัฐวิสาหกิจ	การยาสูบแห่งประเทศไทย
Name	Tobacco Authority of Thailand
ชื่อย่อ	ยสท.
Initial	TOAT

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การยาสูบแห่งประเทศไทย (ยสท.) เป็นรัฐวิสาหกิจ มีสถานะเป็นนิติบุคคลในสังกัดกระทรวงการคลัง ประเภทยาขายได้ จัดอยู่ในสาขาอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม ประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์บุหรี่สำเร็จรูป โดยได้รับสิทธิผูกขาดในการผลิตบุหรี่ซิการ์เรต โดยองค์กรมีธุรกิจหลักคือ การตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคยาสูบรูปแบบต่าง ๆ ของผู้บริโภคในประเทศ และมุ่งขยายสู่ธุรกิจอื่น เช่น การส่งออกและการรับจ้างคู่ค้าต่างประเทศในการผลิตเพื่อเพิ่มรายได้ให้องค์กร

Nature of Business

Tobacco Authority of Thailand (TOAT) is a state enterprise with a juristic person status under Ministry of Finance, contributing revenue to the government and being classified in the industrial and commercial sector. TOAT is the sole tobacco monopoly of cigarette manufacture and distribution. The organization's core business is to satisfy the needs of domestic tobacco consumers in different forms and diversify to other business sectors including export and Original Equipment Manufacturer (OEM) for oversea partners to gain more revenue.



ที่ตั้ง Head Office สำนักงานใหญ่

184 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

184 Rama IV Road, Khlong Toei, Bangkok 10110, Thailand

โทรศัพท์/Tel. : 0-2229-1000 โทรสาร/Fax : 0-2252-2233

www.thaitobacco.or.th CALL CENTER 0-2229-1000

ข้อมูลติดต่อ ยสท. อัยรยา และสำนักงานส่วนภูมิภาค

Contact Information of

Tobacco Authority of Thailand Phra Nakhon Si Ayutthaya and Regional Offices



การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศ
Disclosure of Information

คณะกรรมการจัดทำหนังสือ



รายงานประจำปี 2565 Annual Report 2022



นายเจียม สาทสุทธิ



นายสุคิด สุดดี



นางนงรี เกตุรักษา



นางศิริมา บุตรน้อย



นางสาววรมันต์ โมรานนท์



นายประยุทธ์ ศิริยา



นางสาวนุชนัตร สวนอุทัย



นางพิชญ์กานต์ ชาบุ



นายกตพงศ์ สુંตรง



นางชมภัสสร จีรกาลโสภาสกุล



นางสาววรรณิกา ธนุพราน



นายจรัล ปะกายะ



นายคำรณ อำนาจ



นางสาวกัศจิรา เต็มดวง



นางสาวปาริชาติ สินทับ



นางสาวปิยภรณ์ สร้อยสุด



นางสาววรารัตน์ ศิริไพรวัน